

## ANEXO 2: FORMATO RESUMEN DE PLAN DE GOBIERNO 2019-2022 PROVINCIA DE SAN MARCOS-CAJAMARCA

### I. OBJETIVO (visión resumida o síntesis del plan de gobierno)

Desde el punto de vista generacional, resulta preponderante contar con una **población saludable**, lo cual implica trabajar con fuerza la nutrición infantil; a través de la sensibilización, capacitación e implementación de prácticas saludables con énfasis en los niños menores de cinco años, en un contexto de alianza con la red de salud y las instituciones educativas. También se mejorarán las condiciones físicas de los principales establecimientos de salud de la provincia; del mismo modo se implementará un programa de acceso de la población rural a los servicios de agua potable y tratamiento de excretas, aspectos que contribuirán a preservar la salud de la población sanmarquina.

En el ámbito educativo se mejorará la infraestructura de las instituciones educativas más deterioradas y con el mayor número de población escolar; se desplegará e implementará una **“Red de Telecomunicación Rural WiFi”** para todos los centros poblados del territorio provincial, e efecto de dotar del servicio de internet a las escuelas, colegios y puestos de salud de la zona rural; igualmente se promoverá el deporte con competencias intercomunidades donde participarán hombres y mujeres, además se fortalecerá la cultura local mediante concursos de la canción folklórica, danzas típicas y poesía.

A medida que la ciudad de San Marcos crece y se dinamiza cada día, la inseguridad ciudadana aumenta; frente a esta situación es indispensable involucrar a las organizaciones sociales de base, de tal forma que **juntos forjemos ciudades y comunidades más seguras**; por lo que en la zona urbana se fortalecerán los *Comités Vecinales y de igual modo las Rondas Campesinas* en la zona rural.

San Marcos, es una provincia pujante y su **dinamismo económico se sustenta principalmente en las actividades agropecuarias**, por tal razón impulsaremos la producción, productividad y comercialización de la papa, menestras, tara, palta, leche, ganado de carne y del cuy; también será necesario ampliar el área agrícola bajo riego, en tal sentido se construirán reservorios de tierra compactada con geomembrana, bajo los cuales se implementarán sistemas de riego tecnificado. Otro aspecto importante será la ampliación del servicio de energía eléctrica; de igual manera se mejorarán y rehabilitarán las principales vías vecinales del territorio provincial. Igualmente se promoverá el turismo arqueológico y vivencial, acción que contribuirá al incremento de los ingresos económicos de los proveedores de servicios turísticos locales.

En el marco del cambio climático y calentamiento global, es inevitable detener la erosión hídrica y desertificación de los suelos en las cabeceras de las microcuencas; entonces se realizará un **proyecto ambicioso de reforestación con acequias de infiltración**, como medio para retener e infiltrar el agua, trayendo consigo el aumento del recurso hídrico en las zonas medias y bajas del territorio; contribuyendo además a la sostenibilidad de las actividades agropecuarias y a la generación de empleo en nuestra provincia. En la dimensión ambiental también se construirá la planta de tratamiento de residuos sólidos de la ciudad de San Marcos, evitando así el uso de botaderos y la contaminación que éstos generan.

Se sensibilizará y capacitará al personal funcionario y trabajadores de la municipalidad provincial, para alcanzar un clima institucional apropiado e implementar una **gestión orientada a resultados**; de igual modo se implementarán sistemas de información que permitan realizar un trabajo coordinado y articulado entre gerencias y unidades de ésta entidad pública.

## II. CONSIDERACIONES GENERALES PARA LA ELABORACIÓN DEL PLAN DE GOBIERNO

<b>2.1 DIAGNÓSTICO</b>
<b>2.1.1. HECHOS QUE CARACTERIZAN LA REALIDAD</b>
1. La población proyectada al año 2017 asciende a 54,628 habitantes, con un 77% de pobladores rurales.
2. El 40% de la Población Económicamente Activa (15 a más de 65 años) se dedica principalmente a la agricultura y ganadería.
3. De un total de 45,620 hectáreas de suelo agrícola, sólo el 34% está bajo riego.
4. La pobreza total asciende a 68.8%, así como la pobreza extrema a 39.5%.
5. El índice de Desarrollo Humano se sitúa en 0.25
6. La esperanza de vida al nacer es de 69.93 años
7. La población con educación secundaria completa alcanza a 26.39%
8. El ingreso familiar per cápita mensual alcanza apenas los 267 soles
<b>2.1.2. POTENCIALIDADES</b>
1. San Marcos es uno de los centros de acopio más importantes del sur de la Región Cajamarca.
2. Es un pueblo emprendedor, con experiencia y participación activa en el comercio.
3. Un territorio con una gran vocación para la producción, transformación y comercialización de ganado de carne, leche, cuyes, menestras, tara y palta.
4. Esta provincia cuenta con zonas que representan los mejores climas del mundo, con muchos elementos de la biodiversidad, así como recursos paisajísticos y costumbristas que podrían impulsar el desarrollo turístico.
5. Este espacio territorial forma parte del Corredor Económico: Cajabamba-San Marcos-Cajamarca-Costa Norte.
<b>2.1.3. PROBLEMAS:</b>
1. La desnutrición crónica infantil en niños menores de 5 años a nivel provincial asciende a 46%.
2. En San Marcos existen 22 establecimientos de salud, de los cuales sólo 07 se encuentran en buen estado (32%).
3. En la provincia existen 286 locales escolares, con 832 aulas correspondientes a los diferentes niveles educativos; de las cuáles 23.44% (195) se encuentran en buen estado y el 76.56% (637) están en mal estado.
4. El 20% de viviendas (2,170) a nivel provincial no cuentan con el servicio de agua potable.
5. El 61% de las viviendas (6,618) a nivel provincial carecen del servicio de tratamiento de excretas.
6. El 49.5% de las viviendas (5,372) aún no cuentan con el servicio de energía eléctrica.
7. De los 566.89 Km de vías vecinales de la provincia, sólo el 31% cuentan con mantenimiento.
8. De un total de 296.80 Km de canales, sólo el 40% están revestidos.
9. La producción anual de residuos sólidos en la provincia alcanza las 801,538.86 TM, las cuales no tienen una disposición final segura.

### III. RESUMEN DEL PLAN DE GOBIERNO

1.- DIMENSIÓN SOCIAL		
Problema Identificado	Objetivo Estratégico (Solución al Problema)	Meta al 2022 (valor)
1.- Alto nivel de la tasa de desnutrición crónica infantil en niños menores de 5 años.	Gestionar e implementar un proyecto de nutrición infantil y prácticas saludables en coordinación con la red de salud y las instituciones educativas de la provincia.	- Disminución de la desnutrición infantil en 6 puntos porcentuales.
2.- El 68% de los establecimientos de salud (15) se encuentran en mal estado.	Gestionar e implementar un proyecto de mejoramiento de los centros de salud más relevantes de la provincia	- 05 puestos de salud mejorados o rehabilitados
3.- Más del 76% del total de aulas de las instituciones educativas se encuentran en mal estado.	Gestionar e implementar un programa de mejoramiento de las instituciones educativas más deterioradas y con el mayor número de población escolar.	- 10 instituciones educativas mejoradas o rehabilitadas.
4. Limitado acceso de las familias al servicio de agua potable y tratamiento de excretas	Implementar un programa de acceso de la población rural a los servicios de agua potable y tratamiento de excretas	- 1,500 familias con acceso a los servicios de agua potable y tratamiento de excretas.
5.- Escasa promoción del deporte y de la cultura local.	Implementar acciones de promoción y desarrollo del deporte y la cultura local.	- 04 competencias deportivas inter centros poblados con la participación de hombres y mujeres. - 04 concursos de la canción folklórica y danzas de la provincia de San Marcos.
6.- Insuficiente acceso de los niños y adolescentes en edad escolar al uso adecuado de internet en las zonas rurales.	Desplegar e implementar una Red de Telecomunicación Rural WiFi para todos los centros poblados del territorio provincial.	- Escuelas, colegios, puestos de salud, y municipalidades delegadas de 18 centros poblados acceden al internet.
7.- Incremento de la inseguridad ciudadana en la zona urbana y rural.	Fortalecer los comités vecinales en la zona urbana y las rondas campesinas en la zona rural.	- 10 comités vecinales fortalecidos - 01 organización provincial de rondas campesinas fortalecida
2.- DIMENSIÓN ECONÓMICA		
Problema Identificado	Objetivo Estratégico (Solución al Problema)	Meta al 2022 (valor)
1.- Reducida infraestructura para ampliar el área agrícola bajo riego e incrementar la productividad agropecuaria	Construir reservorios multifamiliares de tierra compactada, revestidos con geomembrana y con sistemas de riego tecnificado.	- 40 reservorios para almacenar unos 400 mil m <sup>3</sup> de agua y regar unas 120 hectáreas.
	Revestimiento del Canal "El Choloque" (caudal mayor a 50 lt/seg)	- 100 productores disponen de mayor cantidad de agua de riego.

2.- Limitados ingresos económicos de los productores agropecuarios	Gestionar e implementar un proyecto de desarrollo agrícola para impulsar la producción, productividad y articulación al mercado de la papa huagalina, maíz amiláceo, tara y palta.	- 1,500 productores beneficiados - Incremento de la producción y productividad en un 30% - Incremento del ingreso económico de los productores en más de 30%.
	Implementar un proyecto de desarrollo ganadero para el incremento de la productividad del ganado lechero y de carne	- 100 hectáreas de pastos mejorados - 04 plantas para la preparación de alimentos concentrados. - 04 campañas de sanidad animal - 04 campañas de inseminación artificial - 04 ferias agropecuarias realizadas - Incremento de los ingresos económicos de los productores pecuarios en un 30%
	Potenciar la cadena productiva del cuy a nivel provincial.	- 1,000 productores incrementan sus ingresos económicos en un 30%
3. Insuficiente cobertura del servicio de energía eléctrica en la provincia	Gestionar la ampliación del servicio de energía eléctrica en el ámbito provincial.	- 2,000 viviendas con servicio de energía eléctrica
4.- Infraestructura vial vecinal poco adecuada para una transitabilidad segura	Mejorar y rehabilitar las principales vías vecinales provinciales	- 100 Km de vías vecinales mejoradas
5. Escaso desarrollo del turismo en la provincia	Mejorar la calidad de los servicios turísticos en la capital provincial y gestionar la puesta en valor de un circuito turístico arqueológico y vivencial	- La llegada de turistas se incrementa en un 20%.

### 3.- DIMENSIÓN AMBIENTAL

Problema Identificado	Objetivo Estratégico (Solución al Problema)	Meta al 2022 (valor)
1. Erosión hídrica, sobrepastoreo y desertificación de los suelos en las cabeceras de cuenca de la provincia	Implementar un proyecto de reforestación con acequias de infiltración para capturar, retener e infiltrar el agua de las lluvias y contar con más disponibilidad del recurso hídrico en las zonas medias y bajas de las cuencas.	2,000 hectáreas reforestadas con pinos y otras especies nativas.
2. Inadecuado tratamiento de los residuos sólidos que se producen en la capital provincial	Construir la planta de tratamiento de residuos sólidos de San Marcos	01 planta de tratamiento de residuos sólidos en funcionamiento.

### 4.- DIMENSIÓN INSTITUCIONAL

Problema Identificado	Objetivo Estratégico (Solución al Problema)	Meta al 2022 (valor)
1.- Clima institucional poco apropiado entre el personal funcionario de confianza y los trabajadores nombrados	Realizar actividades de sensibilización y generación de confianza entre la alta dirección, funcionarios y personal nombrado de la municipalidad	- Personal funcionario de confianza y trabajadores nombrados, trabajando en equipo.

2. Débil articulación de las gerencias y unidades de la municipalidad.	Formular e implementar planes operativos anuales que articulen el trabajo de las diferentes gerencias y unidades.	- 04 planes operativos anuales implementados y evaluados.
	Establecer sistemas de información (software) que permitan una mejor integración, así como un trabajo eficiente y eficaz	- 01 Intranet que articule gerencias y unidades de la entidad. - 01 sistema de trámite documentario - 01 sistema de archivo digital.
3. Conocimiento limitado del personal funcionario y trabajadores municipales para implementar una gestión transparente y orientada a resultados	Capacitar al personal funcionario y trabajadores de la municipalidad para un desempeño orientado a resultados y una gestión transparente.	- 70% de funcionarios y personal nombrado capacitados y certificados. - 04 rendiciones de cuentas realizadas (01 por año).