



PLAN DE GOBIERNO MUNICIPAL - TACNA

2019 – 2022



PARTIDO POLITICO
DEMOCRACIA
DIRECTA

PERCY CALDERON - CANDIDATO PROVINCIAL TACNA



INDICE

- I. INTRODUCCION**
- II. PRESENTACION**
- III. VISION**
- IV. LA MISION**
- V. OBJETIVOS**

- VI. PRINCIPIOS Y VALORES PARA UN GESTION PUBLICA EFICAZ**
 - 6.1 Principio del Gobierno Local**
 - 6.2 Valores que practicara la gestión local**
 - 6.3 Estrategias generales de la gestión local**

- VII. DIAGNOSTICO SITUACIONAL DE LA PROVINCIA DE TACNA**
 - 7.1 CARACTERÍSTICAS SOCIOECONOMICAS**
 - 7.1.1. Ubicación geográfica**
 - 7.1.2. Población**
 - 7.1.3. Clima e hidrografía**
 - 7.1.4. Estructura productiva**
 - 7.2. EVOLUCION DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA**
 - 7.2.1. Agricultura**
 - 7.2.2. Minería**
 - 7.2.3. Pesquería**
 - 7.2.4. Manufactura**

- VIII. IDENTIFICACION DE LOS PROBLEWMAS**
 - 8.1 Dimensión Social**
 - 8.2 Dimensión Económica**
 - 8.3 Dimensión Territorial**
 - 8.4 Dimensión Institucional**



IX. SOLUCIONES A LO PROBLEMAS IDENTIFICADOS POR DIMENSIONES

9.1 Dimensión Social

9.2 Dimensión Económica

9.3 Dimensión Territorial

9.4 Dimensión Institucional

X. METAS DE ATENCION SEGÚN LOS PROBLEMAS IDENTIFICADOS

10.1 Dimensión Social

10.2 Dimensión Económica

10.3 Dimensión Territorial

10.4 Dimensión Institucional

XI. CAPACIDADES DE ORGANIZACION Y GESTION

11.1 Institucional a Desarrollarse

11.2 Practica de Valores en la Gestión Publica

XII. PROPUESTA DE RENDICION DE CUENTAS SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN



PLAN DE GOBIERNO PROVINCIAL DE TACNA

I. INTRODUCCION

Venimos escuchando discursos, ideas e hipótesis hace mucho tiempo para cambiar la provincia de Tacna, pero poco o nada se ha hecho. Nuestra Provincia sigue teniendo las necesidades o problemas que aquejan a nuestra localidad en seguridad, inmoralidad, falta de empleo, servicios, educación., salud, vivienda, comercio, Etc.

La necesidad de seguridad ciudadana en estos tiempos es de los temas centrales de preocupación de la ciudadanía y por ende una de las prioridades en el plan de trabajo de las actuales autoridades de gobierno.

La economía y su crecimiento en los microempresarios. Comerciantes y emprendedores deben generar el bienestar y desarrollo de la población de la Provincia de Tacna.

Pero lograr que Tacna se desarrolle, dependerá fundamentalmente de líderes y autoridades con principios éticos y morales que tengan verdaderamente ganas y fuerzas de trabajar en bien de la provincia, que tenga suficiente capacidad de desprendimiento para anteponer a sus intereses los intereses de nuestro pueblo.



II. PRESENTACION

La provincia de Tacna es una de las 4 provincias de Tacna, ubicada en el Departamento de Tacna, bajo la administración del Gobierno Regional de Tacna, al sur del Perú. tiene una extensión de 410.66Ha, siendo en su totalidad conformada por una población urbana

Siendo el problema prioritario de seguridad Ciudadana CONASEC tiene como meta planteada para las municipalidades: Ejecución de al menos el 75% de cada una de las actividades `programadas, incluyendo las obligaciones en el Plan Local de Seguridad Ciudadana 2014; del cual involucra a la Provincia de Tacna.

La necesidad de potenciar la seguridad ciudadana es imprescindible para el desarrollo de la provincia de Tacna, dado que, de no contar con ella en forma efectiva, el crecimiento de la delincuencia y el aumento de la violencia podrían alcanzar estadísticas lamentables, situación que en algunos casos extremos puede poner en peligro incluso el mismo Estado de Derecho. Es por ello que nosotros no debemos esperar que se de esta situación para recién aplicar políticas tanto represivas como preventivas que tengan por objetivo disminuir o eliminar en forma definitiva de nuestra sociedad.

Una gestión eficiente en el uso de sus recursos y estrategias adecuara soluciones técnicas a los diferentes problemas de responsabilidad municipal. El rol fiscalizador estará cargo de la municipalidad y la población, el rol ejecutivo y legislativo estará a cargo de los estamentos correspondientes.



La actividad comercial, turística, agrícola, agroindustrial micro y pequeña industria y la actividad informal, son los soportes importantes de generación de riqueza con bienestar sobre o que se sostiene nuestra propuesta.

Los esfuerzos deben más bien estar orientados a solucionar los problemas de los servicios básicos, agua y desagüe, de pistas y veredas con participación de la población, el desarrollo de proyectos ecológicos, generación de empleo, proyectos turísticos y demás proyectos de seguridad ciudadana. Debemos dar un paso importante de compromiso con nuestra ciudad de Tacna, que genere oportunidades y podamos vivir con dignidad.



III. VISION:

Hacer de la provincia de Tacna un lugar seguro donde la convivencia pacífica de la población, permita su desarrollo económico social, sostenible, en un marco de respeto mutuo, confianza, tranquilidad y paz social, entre sus autoridades, pobladores y turistas, que permita una mejor calidad de vida y un desarrollo sustancial de las actividades económicas a favor de la población.

IV. LA MISIÓN

Concientizar el cuidado del medio ambiente, tener una provincia segura y organizada con estrategias multisectoriales desarrollando acciones integradas entre las instituciones públicas, privadas y sociedad civil para asegurar la reducción de la violencia e inseguridad, convenios e institucionales u organizaciones para generar empleo. Tener herramientas técnicas para impulsar el desarrollo microempresarial sostenido, brindar los servicios básicos a la población.

V. OBJETIVOS:

- Fortalecer el trabajo multisectorial contando con la participación de la comunidad, que permita mejorar los niveles de seguridad ciudadana, mediante la planificación, formulación, ejecución y evaluación del presente Plan Concertado.
- Realizar una organización interna, eficiente y eficaz para la toma de decisiones y garantizando el desarrollo de la provincia.
- Realizar una organización interna, eficiente y eficaz para la toma de decisiones y garantizando el desarrollo de la provincia.



- Fortalecer la educación, salud, transporte, mypes, cultura y otras áreas de importancia y relevancia a la calidad de vida.
- Atender las necesidades sociales de la población, en los servicios básicos de infraestructura, psicología emocional y económico.
- Gestionar la inversión privada creando oportunidades a los microempresarios a la vez generando empleo para una digna calidad de vida e impulsar el desarrollo económico de la provincia.



VI. PRINCIPIOS Y VALORES PARA UN GESTION PUBLICA EFICAZ

6.1 Principios de Gobierno Local

6.1.1 Inclusión: La inclusión es un enfoque que responde positivamente a la diversidad de la personas y alas diferencias individuales, entendido que la diversidad no es un problema, sino una oportunidad para el enriquecimiento de la sociedad, a través de la activa participación en la vida familiar, en la educación, en el trabajo y en general en todos los procesos sociales culturales y en las comunidades (Unesco, 2005)

6.1.2 Democracia, es el aquel sistema de gobierno en el cual la soberanía del poder reside y está sustentada, en pueblo. Es por este, por medio de elecciones directas o indirectas, quien elige las principales autoridades del país, Asimismo, es el pueblo, quien puede cambiar o ratificar a estas mismas autoridades, en las siguientes elecciones populares. Por este motivo los griegos hablaban de la democracia, como el gobierno del pueblo, de hecho, este es su significado literal.

6.1.3 Responsabilidad social, en cumplimiento del mandato constitucional y por su carácter de entidad pública; en el eje principal del accionar institucional, frente a los sectores vulnerables de la sociedad.

6.1.4 Equidad, promover el respeto y prevalecer el interés público sobre le particular y la defensa de la igualdad de oportunidades; reafirmamos los valores corporativos de la justicia, amor a la patria, el respeto a la diversidad étnica y cultural.



6.1.5 Practica de la democracia, la institución distrital fomentara la participación de los pequeños y mediana empresa en los procesos de gobierno, como la participación ciudadana de la población.

6.2 Valores que practica la Gestión Local

- Voluntad de servicio, será la política general y el requisito indispensables de los componentes humanos que participan en su desarrollo y ejecución.
- La honestidad, es nuestro principio regente de las acciones que compromete a sus componentes con su desarrollo y ejecución.
- La capacidad, técnica y profesional, será política de la gestión contar con profesionales con experiencia y capacidad demostrada.
- Inclusión, tener en cuenta a todos sectores en los diferentes estratos sociales, en la atención de sus necesidades.



6.3 Estrategias Generales de la Gestión local

- Definir actividades que logren una organización sin tramites engorrosos, interminables, burocráticos e improductivos, modelo de eficiencia a través de la adecuada gestión económica, control de los recursos y simplificación de la coordinación, control y toma de decisiones sobre la base de la tecnología y optimización de los recursos humanos.
- Definir programas y proyectos, tanto de infraestructura como modelos de gestión, que logren una provincia receptora de turismo comercial, histórico, patrimonial y ecológico y el mejor centro de convenciones nacional y uno de los mejores de Sudamérica, con una población rica en Actividad que sustente y complemente el turismo.
- Definir programas y proyectos que logren una provincia de variada actividad deportiva promotora de turismo, con un acceso mas directo y diverso a los servicios de educación.
- Impulsar programas que financien a las asociaciones micros empresariales para impulsar el fortalecimiento económico y oportunidades de trabajo.
- Impulsar programas y proyectos que permitan las atenciones inclusivas de niños, adolescentes, minusválida, ancianas y mujeres, los cuales desarrollaran actividades que promueven su bienestar y eleven su calidad de vida.



- Definir programas y proyectos que consoliden una provincia segura en la que la ciudadanía participe activamente a través de sus organizaciones y de la actividad privada.
- Definir programas y proyectos que logren una provincia urbanísticamente consolidada, ordenada e integrada en sus componentes.
- Impulsar proyectos que logren del transporte urbano en equilibrio entre oferta y demanda con formalidad, seguridad y calidad, ordenado, fluido y operativo, y que garanticen la libre competencia, el uso adecuado de las vías y el menor aporte contaminante.



VII. DIAGNOSTICO SITUACIONAL DE LA PROVINCIA DE TACNA

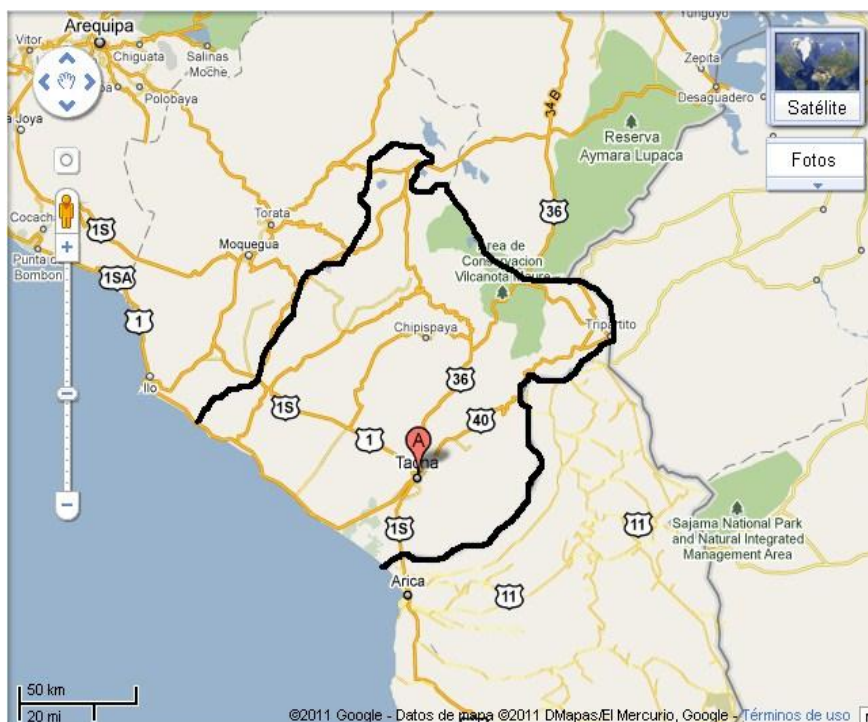
7.1 CARACTERÍSTICAS SOCIOECONOMICAS

7.1.1. Ubicación geográfica

Tacna está situado en la costa sur occidental del Perú, sus coordenadas geográficas se sitúan entre 16°58' y 18°20' de latitud sur, y 69°28' y 71°02' de longitud oeste. Limita por el noroeste con el departamento de Moquegua, por el norte con Puno, por el este con la República de Bolivia, por el sur con la República de Chile y por el oeste con el Océano Pacífico.

El territorio de Tacna es atravesado por la Cordillera Occidental, este accidente geográfico lo divide en costa y sierra; en la costa sus tierras son arenosas interrumpidas por valles; en la sierra se elevan cerros y volcanes apagados cubiertos de hielo permanente.

A partir del año 1995 considera 4 provincias: Tacna, Tarata, Jorge Basadre y Candarave. La ciudad de Tacna es la capital de la provincia y del departamento, situada en el valle del río Caplina, a 562 metros de altura sobre el nivel del mar y 377 km del mar.



7.1.2. Población

Según información estimada por el INEI al 2011, el número de habitantes es de 324 498, representando el 1,1 por ciento del total nacional; la población urbana alcanza el 91 por ciento del total. Según su distribución por género, 51,9 por ciento son hombres y el 48,1 por ciento son mujeres.

CUADRO N° 1

Tacna: Superficie y Población 2011

Provincia	Superficie (km ²)	Población 1/
Tacna	8 066	298 044
Candarave	2 261	8 546
Jorge Basadre	2 929	9 844
Tarata	2 820	8 064
Total	16 076	324 498

1/ Proyectada al 30 de junio 2011

Fuente: INEI-SIRTOD



7.1.3. Clima e hidrografía

El clima de Tacna no es uniforme debido a que dos terceras partes de su territorio corresponden a la faja de costa y la tercera parte se halla situada en las alturas de la cordillera; la costa tiene un clima seco, con variaciones de temperaturas de 12°C a 30°C y la afluencia de cuatro ríos costeros que condicionan la formación de tres valles aislados entre sí.

La temperatura promedio es de 16,5°C, las temperaturas más frías corresponden a los meses de julio y agosto y las máximas se alcanzan en enero y febrero; los meses de invierno se caracterizan por la presencia de neblinas, las cuales invaden tanto los valles y las pampas; las lluvias son muy escasas.

Los principales ríos son de poco recorrido pues nacen del contrafuerte de la Cordillera Occidental de los Andes, algunos son de caudal permanente, disminuyendo en invierno. La descarga total de los ríos (Locumba, Sama, Caplina y derivación Uchusuma) es en promedio de 10,9 m³/s, lo cual equivale a un abastecimiento de 1 105 m³ por habitante; sin embargo, más del 90 por ciento de la población de Tacna vive en la cuenca del río Caplina, que tiene una descarga promedio de tan solo 1,00 m³/s., equivalente a 114 m³/hab/año.

7.1.4. Estructura productiva

El PBI de Tacna aporta el 1,3 por ciento del total nacional. En la estructura del VAB destaca otros servicios, con una participación de 20,9 por ciento, seguido de comercio (15,5 por ciento), minería (11,7 por ciento), transportes y comunicaciones (14,3 por ciento) y manufactura (9,5 por ciento).

CUADRO N° 2
Tacna: Valor Agregado Bruto 2011
Valor a precios constantes de 1994
(miles de nuevos soles)

Actividades	VAB	Estructura %
Agricultura, caza y silvicultura	221 059	8,3
Pesca	178	0,0
Minería	312 914	11,7
Manufactura	254 057	9,5
Electricidad y agua	18 391	0,7
Construcción	204 460	7,7
Comercio	412 851	15,5
Transportes y comunicaciones	382 499	14,3
Restaurantes y hoteles	104 476	3,9
Servicios Gubernamentales	200 720	7,5
Otros Servicios	554 984	20,9
Valor Agregado Bruto	2 666 589	100,0

FUENTE: INEI - SIRTOD

7.2. EVOLUCION DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA

7.2.1. Agricultura

Esta actividad participa con el 8,3 por ciento del PBI del departamento y el 1,4 por ciento del nacional; se desarrolla principalmente en los valles costeros e interandinos, así como en las quebradas en la zona de sierra.

El área para uso agropecuario con que cuenta Tacna es de 237 524 hectáreas, correspondiendo a pastos naturales el 52,4 por



ciento, a superficie forestal 1,7 por ciento y a superficie agrícola el 45,9 por ciento.

De las 108 830 hectáreas de tierras agrícolas, sólo el 28 por ciento se encuentran cultivadas, correspondiendo a cultivos permanentes y semi permanentes el 62 por ciento, entre ellos alfalfa, olivo, orégano, vid y tuna; mientras que en el área restante (38 por ciento) se desarrollan cultivos transitorios hasta en dos campañas agrícolas por año, entre los que destacan maíz chalero, amiláceo y amarillo duro, papa, ajo y ají fresco; mientras que entre los de orden agroindustrial destacan aceituna, cebolla, orégano y ají páprika.

La actividad ganadera se desenvuelve en las áreas de pastos naturales en la sierra, donde se crían principalmente ganado ovino, caprino y camélidos sudamericanos para la explotación de carne, lana y fibra; sobre la base de pastos cultivados, especialmente alfalfa, se efectúa la crianza de ganado vacuno cuya producción de leche fresca y carne es uno de los principales rubros en la actividad, conjuntamente con la explotación de aves para carne y huevos así como porcinos en las granjas establecidas mayormente en la zona costera.

7.2.2. Minería

Dentro de la actividad extractiva, la minería es importante en Tacna, al aportar con el 11,7 por ciento al PBI y el 2,8 por ciento del valor agregado minero nacional, principalmente por la existencia del yacimiento minero de Toquepala con la explotación de concentrado de cobre.



7.2.3. Pesquería

La actividad pesquera de la zona es poco significativa, comprende la extracción de especies para consumo humano directo básicamente, destacando la presencia de perico, caballa, lorna y diamante en pescados, y en mariscos abalones y lapas.

La región cuenta con dos centros de desembarque: Vila Vila y Puerto Pesquero Morro Sama, con una pequeña infraestructura de desembarque y manipuleo del pescado, así como con centros piscícolas para la producción de truchas.

7.2.4. Manufactura

La actividad manufacturera aporta con el 9,5 por ciento al VAB departamental y el 0,8 por ciento al nacional. En el sector manufacturero destaca la producción de minerales no metálicos como ladrillos; producción de derivados de trigo como harina y fideos, así como de lácteos y en menor medida de conservas de pescado y mariscos. También existen pequeñas empresas dedicadas a la agroindustria, especialmente la elaboración de aceite de olivo y envasado de aceitunas.



VIII. IDENTIFICACIÓN DE LOS PROBLEMAS

8.1 Dimensión social

- Focalizar las problemáticas educativas en los ámbitos emocionales, psicológicos que generan expresiones de baja autoestima depresión y violencia a través del área de la demuna, incentivaremos la asistencia psicológico y social a los alumnos y familias focalizadas.
- Escaso apoyo en la asistencia emocional psicológica y familiar de los alumnos de la jurisdicción el a provincia de Tacan que genera dificultades en su desarrollo de aprendizaje, las instituciones no cuentan con los profesionales especialistas para acreditar los problemas focalizados.
- Escasos espacios para promover r la cultura con seguridad expresiones del arte la música y las diferentes expresiones artísticas que la ciudad no los tiene al alcance de la comunidad juvenil.
- Tenemos un deficiente servicio de la salud en las poblaciones más alejadas de la provincia se tiene escaza atención a la población en las diferentes áreas de la salud.
- Escasa atención a las mascotas de la ciudad que no cuentan con dueños reconocido s los cuales están puestos a peligros a diferentes daños físico como se observan en esta ciudad.
- Precaria cultura de reciclaje y cuidado del medio ambiente en la población por conciencia y cultura.



- Deficiencia en el servicio de transporte por el incumplimiento de la norma y la antigüedad de las movilizaciones de transporte.
- Deficiente servicio de seguridad ciudadana brindada a la población peruana identificado en la celeridad y apoyo oportuno.
- Escasa atención en la salud mental en la población identificándose un alto índice de estrés y violencia reprimida se tiene una población con trastornos mentales deambulando sin apoyo psiquiátrico y social.
- Existe parte de la población con problemas económicos y poca fe a la salud pública.
- Los problemas de violencia familiar tienen alto índice y es necesario hacer programas de orientación.
- Falta organización y compromiso en los vecinos de los comités vecinales para combatir la delincuencia.
- Hay incremento de la inseguridad ciudadana por robo de casas, drogadicción y asaltos.
- Mal servicio de los transportistas públicos a los escolares.



8.2 Dimensión económica

- Escasa atención a las necesidades de la juventud tacneña para su desarrollo físico, emocional, mental ante los diferentes peligros a los que están expuestos en una sociedad violenta y con falta de valores.
- Deficiente atención en el uso de pistas para calles y avenidas para zonas focalizadas para nuestra jurisdicción.
- Deficiente servicio del agua potable para la población en contener metales pesados dañinos para la salud, gran parte de la población no tiene servicio de agua las 24 horas del día y falta mejorar el servicio con agua de calidad.
- Escasa atención al problema de las aguas servidas cuyos estanques asestean al aire libre incrementando a la población de moscas y bacterias contaminantes.
- Escasa promoción de la actividad microempresarial para generar la actividad productiva y asistencia técnica especializada e implementar las pymes que genere oportunidades de trabajo y pagos de impuestos.
- Deficiencia en el uso adecuado y estratégico del mercado mayorista Grau creando congestión de transporte público y peatonal, contaminación ambiental, ante la seguridad se requiere este espacio para brindar expendio de productos de pan llevar en óptimas condiciones para la salud de Tacna.



- Debilitamiento del uso del botadero municipal- relleno sanitario cuyo fin en pocos años se cumplirá y generará un problema social económico y contaminación ambiental.
- Escasos espacios para el esparcimiento familiar en deporte, arte y cultura, estas áreas generan desfogues del estrés y permite la deficiencia en los problemas sociales.
- Falta de oportunidades de empleo para la población.
- La inversión privada es poca, no hay incentivos para generar oportunidades de inversión en la zona.
- Es necesario impulsar el turismo en la zona del mercado y mejorar la seguridad para los visitantes.

8.3 Dimensión territorial

- Escasas áreas verdes que generan un ambiente adecuado para evitar la contaminación ambiental y la desertificación de las áreas no utilizadas.
- El deficiente apoyo para el migrante a esta tierra en incentivar el desarrollo de sus actividades tradicionales que puedan permitir una socialización de diferentes comunidades.
- Falta de arborización y descuido de las áreas verdes para esparcimiento juvenil y familiar.



- Diversos sectores no cuentan con terrenos saneados por crecimiento de la población sin planificación urbana.
- Muchas asociaciones urbanas no cuentan con servicios básicos de agua y desagüe y alumbrado público en forma óptima.

8.4 Dimensión institucional

- Deficiencia en la recaudación de impuestos municipales por la falta de una buena promoción y acuerdos entre las sociedades y a la municipalidad.
- Incumplimiento del Estado de resarcir los daños históricos generados a la ciudad de Tacna durante la época del cautiverio.
- Deficiencia en la infraestructura municipal para el servicio a la comunidad de una manera eficiente y eficaz y brindarla la seguridad y las comunidades necesarias para su atención de las diferentes áreas a cargo de la municipalidad.
- Se hace necesario reorganizar el organigrama institucional para celeridad de los tramites y estar de acuerdo a las necesidades de la población.
- No existe una ventanilla UNICA PARA orientar y promover la microempresa en la jurisdicción con la participación de las instituciones involucradas en el sector (SUNAT-INDECOPI-SUNARP)
- La escasa capacitación y actualización del personal administrativo genera retraso y errores en los tramites regulares que la población realiza en el municipio.



IX. SOLUCIONES A LOS PROBLEMAS IDENTIFICADOS POR DIMENSIONES

9.1 Dimensión social: las siguientes propuestas permitirán abordar los problemas para incidir en sus soluciones pragmáticas.

- Focalizar las problemáticas educativas en los ámbitos emocionales, psicológicos que generan expresiones de baja autoestima depresión y violencia a través del área de la DEMUNA, incentivaremos la asistencia psicológico y social a los alumnos y familias focalizadas.
- Promover las diferentes expresiones artísticas a través de espacios adecuados y que brinden las facilidades y a la seguridad para sus expresiones.
- Se promoverá una asistencia de calidad para la salud para la población alejada a través de una clínica móvil itinerante según la necesidad de la población.
- Se fortalecerá a través de un proyecto para atender a la población con problemas de estrés, depresión y puedan brindarse las herramientas adecuadas para la solución de estos problemas a través de psicólogos que contara cola municipalidad para estos casos de necesidad social, se apoyara los problemas focalizados de tratamiento psiquiátrico de los individuos que necesitan el apoyo social focalizado en nuestra jurisdicción.
- Aplicaremos las normas para salvaguardar la salud y seguridad de las mascotas, incentivando a asumir las responsabilidades a la población y como entidad pública



promoveremos la clínica municipal para atender la salud integral y una seguridad de las mascotas sin dueño que deambulan por la ciudad.

- Incentivar la cultura de reciclaje en el hogar tacneño para concientizar el botar la basura de manera ordenado.
- Fortalecer el cumplimiento de la norma para brindar un servicio adecuado y modernizar las unidades de transporte público, incentivando a tener un seguro de vida para el trabajador en forma individual.
- Fortalecer el servicio de seguridad ciudadano en la rapidez, eficacia y responsabilidad a trabajar un proyecto de modernización en las cámaras de seguridad y actualizar y un plan integral con la participación de instituciones aliadas y principalmente con las asociaciones de las juntas vecinales y la central de seguridad ciudadana.
- A través de programas interinstitucionales se realizan charlas para padres, para mejorar la relación interpersonal en trámite. Capacitar en los derecho y deberes de mujeres y adolescentes.
- Se implementará visitas domiciliarias para ayudar alas familias en problemas de violencia, motivando a crear climas de tolerancia y buen trato (integración familiar).
- El siguiente proyecto abordará componentes de capacitación atención psicológica con especialistas para el alumnado y la escuela para padre, se realizará actividades



recreativas para los estudiantes con objetivos prácticos y desarrollar valores liderazgo y socialización con la finalidad de rescatarlos de la violencia, drogas y pandillajes.

- Se creará programa para incentivar la práctica de diversos deportes, con su implementación, se diseñará ambientes de esparcimiento para diversos deportes focalizados por la cantidad de la población.
- Se fortalecerá la seguridad ciudadana con un aumento de personal, logístico y participación organizada de la población que trabajara conjuntamente con las dependencias policiales.

9.2 Dimensión económica

- Se promoverá proyectos diversos para atender las diferentes necesidades que implica el desarrollo personal de los jóvenes en los aspectos emocional, artístico, y psicológico y de esta manera contar con ambientes adecuados y seguros. Se contará con el proyecto la CASA DE LA JUVENTUD.
- Se fortalecerá la atención con proyectos focalizados para la construcción de pistas y veredas en las diferentes son a de tacna que lo requieran según planificación urbana.
- Se incentivará proyectos para mejorar la calidad del agua libre de metales pesados y mejorar la salud de la población promoviendo la ampliación de los reservorios para brindad un servicio de calidad las 24h del día.



- Se modernizará el tratamiento de las aguas servidas brindando su servicio a concesión en convenio con las empresas privadas según propuestas para el beneficio de la población tacneña.
- Se promoverá la industrialización de la basura para generar una inversión privada a concesión generando puestos de trabajo directos e indirectos, promoviéndose la instalación de una planta recicladora que trabajará a concesión y fomentará una cultura de reciclaje para evitar la contaminación ambiental de la provincia de Tacna.
- Promover la construcción de un parque de esparcimiento familia en un espacio de 10 hectáreas para que cuente con los servicios diversos de esparcimientos como ciclismo campamento natación anfiteatros expresión artística plataformas deportivas y otros en convenio con el sector privado.
- Se promoverá proyectos para capacitar y especializar la mano de obra de las mypes con el nombre de vecino emprendedor, con la finalidad de fortalecer la actividad productiva se trabajará con el programa PRO COMPITE, se fortalecerá la actividad productiva a través de capital semilla. Se instalará la ventanilla única para todos los trámites de formalización de asistencia a las mypes el cual se promoverá en diferentes zonas de la jurisdicción de Tacna. Se promoverá las mypes con diferentes ferias programadas durante todo el año y el circuito económico de la ciudad.
- Fortalecer el plan de crecimiento urbano velando por la salud ambiental de la población en reubicar al mercado mayorista



Grau a través de la propuesta de varios proyectos consensuados.

- Proyecto de construcción y modernización de la infraestructura y atención del mercado mayorista Grau para brindar una mayor atención adecuada de los productos generando oportunidades de trabajo directos e indirectos, promover un proyecto de áreas verdes y recreativas de esparcimiento en el anterior espacio que ocupaba el mercado Grau después de su reubicación.
- El escaso empleo, crea violencia y pobreza para incentivar el empleo se realizará convenios con el ministerio de trabajo, para certificar las habilidades de servicio de los ciudadanos, se hará gestión para trabajar con el programa fondo empleo, se trabajará con instituciones privadas para orientación vocacional. se impulsará campañas promoción de los profesionales, técnicos y especialistas de la mano de obra calificada y no calificada para generar oportunidades.
- Se impulsará el desarrollo micro empresarial realizándose la gestión para traer los programas de FYNCIT-FIDECON – AGROIDEAS-PROCOMPITE-INCUBA, que financien ideas, planes de negocio, empresas de diferentes rubros, las cuales obtendrán, fondos no retornables para capitalizar, capital tecnológico, el cual les permitirá sea factible de créditos para impulsar la comercialización, capital tecnológico el cual les permitirá sea factible de créditos para impulsar la comercialización de sus productos.



- Se realizará convenios con ONG, para poner en contra partido proyectos del municipio, los cuales traerán capitales mayores.
- Se incentivará y brindará las facilidades para atraer capitales privados, que inyecten capitales privados, que inyecten capitales privados.
- Se impulsará el turismo, poniendo en valor las actividades a través de diferentes tipos de ferias para promover la actividad microempresarial a través de un proyecto de promoción

9.3 Dimensión territorial

- Se promoverá le programa Tacna verdad para hacer campañas de arborización en las principales avenidas y calles y tener como objetivo mejorar la contaminación ambiental de acuerdo a las normas exigidas.
- Se promover a le uso de un ambiente adecuado para el migrante con la finalidad de que puedan realizar sus diferentes actividades y poder socializar costumbres y tradiciones de expresión artística y cultural.
- Se sensibilizará y consensuará espacios de áreas verdes en las asociaciones y se brindará mantenimiento a las plataformas deportivas con malla rache.
- Actualizar el catastro urbano, sensibilizar y asesorar a los vecinos que no han saneado sus terrenos planificar un crecimiento urbano ordenado e impulsar la zona industrial.



- Formular un plan vial de acuerdo a las necesidades de la población, como avenidas de doble vía y asfaltadas de comités vecinales.
- Generar y gestionar proyectos con financiamiento local y nacional, directos y concursables para tender los servicios de agua y desagua, como los programas de SNIP-FONIPREL

9.4 Dimensión institucional

- Se promoverá un sinceramiento en la recaudación de impuestos una reestructuración del pago de arbitrios y autoevaluó en beneficio de la colectividad tacneña.
- Se solicitará un resarcimiento al estado sobre las promesas incumplidas de obras y servicios que se le deben dar a Tacna por el cautiverio que paso según hechos históricos.
- Se promoverá la construcción de un moderno complejo municipal para brindar una mejor atención en las diferentes áreas contándose con locales multiusos según requerimiento para el edificio municipal.
- Se buscará acuerdos de obras estratégicas entre las diferentes municipalidades distritales y la provincia que busquen el desarrollo consensuado de la provincia de Tacna.
- Se gestionará la asesoría de instituciones públicas de la capital u otras provincias que hayan mejorado o eliminado



todos los tramites de atención al usuario con herramientas informáticas y de Organización según organigrama.

- Se gestionará la participación de las instituciones públicas SUNAT, SUNARP, INDECOPI, Ministerio de trabajo y municipalidad, para orientar y asesorar en la constitución de asociaciones empresas jurídicas y naturales, todos ubicados en una ventanilla única, en los ambientes del municipio.
- Se propone capacitar y actualizar al personal nombrado y contratado en gestión pública, manejo del software del sector público e inversión de proyectos y de acuerdo a las áreas que se desarrolla el personal municipal



X. METAS DE ATENCIÓN SEGÚN LOS PROBLEMAS IDENTIFICADOS.

10.1 Dimensión Social.

- Al 2022 se atenderá las problemáticas que identificamos en la juventud en edad escolar, baja autoestima depresión violencia a través del área de la demuna, con asistencia psicológica y social.
- AL 2022 se contará con espacios para promover la cultura y el arte de las diferentes zonas de la provincia de Tacna.
- Al 2022 se habrá atendido a las poblaciones focalizadas que tienen deficiencia en la atención de la salud a través de las clínicas itinerantes.
- Al 2022 se habrá concretizado un proyecto de atención a las mascotas en los ámbitos de salud y normatividad para salvaguardar la integridad de la población y de los animales domésticos.
- Al 2022 se habrá incentivado la cultura de reciclaje en los hogares de la provincia de Tacna.
- Al 2022 se contará con un parque automotriz que cumpla las normas del transporte publico en beneficio de la colectividad.



- Al 2022 se habrá concretizado varios proyectos para atender la seguridad ciudadana en un amañera más eficiente y responsable.
- Hasta el 2022 se habrá atendido los casos de estrés depresión que padece la población tacneña con la concretización de proyectos y el trabajo coordinado con las áreas responsables de la municipalidad provincial.
- Hasta 2022 se habrá ejecutado un proyecto para atender a la población con problemas de violencia familiar.
- Hasta el 2022 se habrá implementando cámaras de seguridad, a la vez se encontrará organizada la población las juntas vecinales en forma focalizada.

10.2 Dimensión económica

- Hasta el 2022 se habrá concretizado proyectos de fortalecimiento de la actividad productiva personal y las mypes con la finalidad de incentivar a cumplir el deber ciudadano de formalizarse, y la municipalidad incentivará al fondo semilla a través de pro compite y la implementación del as diferentes mypes de Tacna.
- Al 2022 se contará con un moderno ambiente para el mercado mayorista que brinde la seguridad y calidad del servicio que necesite la población en los alimentos de pan llevar.



- Se habrá concretizado proyectos para atender el desarrollo de las actividades artísticas, físico y psicológicos de la juventud tacneña.
- Al 2022 se habrá concretizado diferentes proyectos para las pistas y veredas en las zonas focalizadas que no tengan el servicio adecuado.
- Al 2022 se contará con una planta de tratamiento de agua que rinde un servicio de calidad para salvaguardar la salud pública de la población tacneña.
- Al 2022 se habrá concretizado el tratamiento de las aguas servidas en una alianza estratégica con la sociedad privada.
- Al 2022 se habrá concretizado la inversión privada para atender el tratamiento de la basura en forma industrializada e incentivar la cultura del reciclaje en la población tacneña en beneficio del medio ambiente.
- Al 2022 se contará con un parque de esparcimiento familiar en la zona sur de Tacna que permita integrar a la familia a través del esparcimiento y las practicas deportivas para una mejor salud psicológica y física.
- Hasta el 2022 se habrá generado varios puestos de trabajo con las ejecuciones de proyectos sociales, infraestructura y generadas oportunidades de empleo



con financiamiento de programas para microempresas.

- En el 2022 se gestionará y realizará ruedas de negocios con empresarios privados para incentivar la inversión privada.



10.2 Dimensión Territorial

- Al 2002 se concretizará los programas de arborización a través del proyecto Tacna Verde.
- Al 2022 se contará con un local multiusos para el migrante tacneño de las diferentes regiones del Perú.
- Para el 2022, se modernizará e impulsará la participación del transporte privado y público.
- Para el 2022, se habrá impulsado la arborización nueva.
- recuperación de áreas verdes para esparcimiento familiar.
- Para el 2022, se tendrá actualizado el catastro urbano, se contará con una planificación urbana ordenada con proyección.
- Para el 2022, se gestionará con FONIPREL, financiamiento para expedientes técnicos y ejecución de obras de agua y desagüe.

10.4 Dimensión Institucional

- Al 2021 se habrá concretizado e incentivado el pago de impuestos de los arbitrios y autoevaluó de la población tacneña.



- Al 2021 se habrá concretizado el acuerdo con el estado para resarcir las promesas de obras envergadura dentro de la provincia de Tacna.
- Al 2022 se contará con un complejo y edificio municipal para brindar una mejor atención a la población en las diferentes áreas.
- Para el 2022, se habrá capacitado y gestionado la asesoría para el personal administrativo para brindar una atención en tiempo y trato con mayor eficiencia.
- Para el 2022 se contará con una ventanilla única para atención a los usuarios.
- Para el 2022 el personal administrativo y cargos de confianza brindaran una función eficaz y de buen trato a la colectividad.



XI. CAPACIDADES DE ORGANIZACIÓN Y GESTION

11.1 INSTITUCIONAL A DESARROLLARSE: El presente plan considera que el factor clave para su éxito, es lograr una organización que conjugue una serie de características culturales y de intersección en sus componentes humanos, que definan una nueva cultura organizacional, adecuada y necesaria para su desarrollo, Así, las características abajo detalladas, describen dicha nueva cultura.

Trabajo técnico profesional con resultados.

Los profesionales de la institución serán seleccionados según su especialización y su evaluación de sus habilidades y capacidades para que brinden una atención óptima y adecuada para el desarrollo de la atención y solución de problemas de la sociedad.

Trabajo con voluntad y retos.

El personal trabajará con objetivos a corto, mediano y largo plazo para el desarrollo de este plan de gobierno y estarán con una actitud para resolver los problemas que podamos encontrar en el camino y vencer todos los retos a encontrarse para bien de nuestra sociedad.

Servicio con inclusión y valores.

Las personas estarán motivadas especialmente por su voluntad de entregar a su comunidad su aporte máximo a través de su vocación de servicio, una atención con inclusión de servicio y un tanto amable y cortés.



11.2 PRACTICA DE VALORES EN LA GESTION PUBLICA

Honestidad

La honestidad será la característica imprescindible de cada persona que participe en el desarrollo del presente plan, su honestidad deberá ser comprobada y al mismo tiempo evaluada constantemente. Desarrollando capacidades que serán herramientas mentales y espirituales que le permitan no caer en la corrupción.

Disciplina y orden

El desarrollo del presente plan exige a sus componentes humanos que desarrollen las virtudes de la disciplina y el orden en el trabajo. El respeto a los niveles organizacionales presume un compromiso con sus objetivos y el orden en el desarrollo de sus funciones una característica a resaltar

Compromiso de trabajo

Este plan de gobierno exige que los lleven delante de la gestión interna del gobierno local, asuman un verdadero compromiso de lealtad con la provincia de Tacna, dejando de lado sus ambiciones personales o de grupo, para llevar por delante los intereses de la comunidad, asumiendo que el crecimiento del a comunidad la beneficia directamente, pues todos somos parte de ella.



La solidaridad

La entrega solidaria en su trabajo, su profesionalismo, sin mezquindades y ni a medias, será igualmente una característica de las personas que llevan adelante el presente plan.

Decisión

Las personas estarán mentalizadas en que las decisiones deben tomarse con valor y determinación, asumiendo al mismo tiempo, Las consecuencias que su desarrollo conlleve, siempre en beneficio de la comunidad, sobre el beneficio particular.

Capacidad de organización

El mejoramiento continuo de la cultura de la organización, será igualmente una característica importante, los procesos de mejora continua serán implementados de manera constante y continua.

Respetuosos

El respeto a la comunidad, a las personas, a los ciudadanos, a nuestros visitantes, turistas y amigos, será una constante que demuestro nuestro nivel cultural.

Receptivos y dialogantes

Así, el gobierno local será siempre receptivo y dialogante con la comuna organizada, y con la ciudadanía en general, a través de la implementación de mecanismos adecuados que faciliten a la receptividad y el dialogo.



Trabajamos en equipo.

El más importante valor desarrollado en la conciencia de las personas que desarrollen este plan, es que son parte de un equipo de trabajo, siempre dispuesto a apoyarse mutuamente y comprometido con el cumplimiento de los objetivos generales, dejando de lado ambiciones personales.



XII PROPUESTA DE RENDICION DE CUENTAS SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN

En la actualidad existen mecanismos de seguimiento a la gestión municipal través de la página web de la municipalidad cas i como los espacios de participación ciudadana establecidos por ley, Estos mecanismos deben ser potenciados y complementados mediante la utilización de otras herramientas como son.

Cabildo Abierto: Para dialogar directamente con la población temas puntuales y realizar rendiciones de cuentas parciales de la gestión del gasto e inversión presupuestal.

Reuniones periódicas con dirigentes vecinales, para discutir el avance del plan de gobierno, tomar nota de sus aportes, discutir nuevos proyectos e involucrarlos directamente en la gestión municipal.

Información proactiva a través de internet, los informes, memorias y otros documento relacionados con la gestión municipal no solo estarán hospedados en la página web de la municipalidad sino que serán enviados periódicamente a las direcciones de los agentes participantes del presupuesto participativo y otras autoridades vecinales para su conocimiento y difusión, De la misma manera se crearan espacios virtuales donde las autoridades ediles puedan conversar con la población en horarios establecidos sobre temas específicos. Todos estos procesos son novedosos y deberán ser respaldados por un proceso de capacitación y divulgación técnica para que todos puedan utilizar estos mecanismos de manera que no se sientan excluidos.



DR. PERCY FREDY CALDERON FLORES
EQUIPO TECNICO DEL PARTIDO POLITICO DEMOCRACIA
DIRECTA