

*“Requisito esencial en este esfuerzo
será la búsqueda de auténticas condiciones de
capacidad, moralidad y eficiencia para el mando en
quienes asuman la difícil responsabilidad
de ejercer los altos cargos en la
vida administrativa local...”*

Jorge Basadre

APERTURA

Pág. 86,

Lima, 1978

PLANE DE GOBIERNO MUNICIPAL

PASCUAL GÜISA BRAVO
ALCALDE PROVINCIAL DE TACNA
PERIODO 2018'2021



**PARTIDO POLITICO
PERU PATRIA SEGURA**

PRESENTACION

Los gobiernos locales son entidades básicas de la organización territorial del Estado y canales inmediatos de participación vecinal en los asuntos públicos, que institucionalizan y gestionan con autonomía los intereses propios de las correspondientes colectividades; siendo elementos esenciales del gobierno local, el territorio, la población y la organización

Los gobiernos locales son la célula básica de la democracia, y como tal deben ser el hábitat natural de la tolerancia y la solidaridad que posibiliten la construcción de una comunidad en libertad y con dignidad, enmarcados en criterios éticos que propugnan la convivencia humana y consiguientemente, el bien común.

Queridos vecinos, todos ansiamos vivir en una ciudad segura, limpia, ordenada, con salud y educación de calidad, con oportunidades sostenibles y sustentables, en equilibrio con el medio ambiente, dentro de un marco de transparencia y eficiencia de las acciones de administración pública.

Para nadie es un secreto que Tacna, tiene una de las más altas tasa de crecimiento poblacional, debido a la constante migración de personas sobre todo del departamento de Puno, que llegan a nuestra ciudad en busca de oportunidades que no se dan en sus zonas de origen, aproximadamente somos seis mil ciudadanos más cada año, lo que conlleva a nuevos retos para las autoridades.

Nuestra Ciudad a pesar de haber tenido recursos económicos, provenientes básicamente del Canon Minero, no ha logrado plasmar un crecimiento equilibrado y sostenible, tanto a nivel de desarrollo urbano, desarrollo económico y desarrollo social, ya que existe falta de objetivos claros y conjuntos, de parte de nuestras autoridades y una increíble falta de comunicación entre ellas, donde aparentemente priman otro tipo de intereses, asimismo ha existido una dependencia de los ingresos ya mencionados, desperdiciando en muchos casos el financiamiento de parte del gobierno nacional y dejando de lado las condiciones para la inversión privada de calidad en diversos sectores tales como Retail's, Transporte Urbano, Turismo, Agricultura, Agroindustria, Industria, Pequeñas y Micro empresas en general.

Por otro lado son innumerables las quejas que se reciben a diario sobre la mala atención que se le da al vecino de parte de algunos malos funcionarios del concejo provincial de Tacna, en los diferentes servicios que presta, por ello es muy importante una adecuada organización cuyo objetivo principal de la misma sea el vecino.

Es muy probable que en 30 ó 40 años, nuestra Ciudad tenga el doble de habitantes, hablamos de 600,000 habitantes, nuestras autoridades actuales se han dado cuenta de ello, se están sentando las bases para ese crecimiento futuro?.

Aspiramos que Tacna, sea una ciudad armónica, amable, segura y con identidad, donde nuestros niños crezcan en una comunidad que vela por su bienestar, nuestros adultos mayores se sientan incluidos, y nuestros jóvenes vean un futuro con oportunidades de estudio y desarrollo profesional, donde el vecino se comprometa y sus derechos sean respetados.

Pascual Güisa

IDEARIO: PRINCIPIOS, OBJETIVOS y VALORES DE LA ORGANIZACIÓN POLITICA

“Nosotros invocamos a Dios, en el ejercicio de los derechos ciudadanos consagrados por la Constitución Política del Perú, debidamente adecuados a la Ley N° 28094 “Ley de Partidos Políticos” y conscientes de nuestro compromiso cívico de servir a la Patria, convocamos a todos los peruanos de buena voluntad a sumarse al Partido Político “PERÚ PATRIA SEGURA”; bajo los siguientes principios rectores:

I. Dignidad de la persona humana

Respetar y defender la persona humana como el fin supremo de la Sociedad y del Estado. Proteger la vida, la identidad de las personas y su honor, velando por la plena vigencia de sus derechos.

II. Reafirmación de la democracia

Reafirmar nuestra convicción y creencia en la democracia representativa y participativa como sistema político, con sentimiento social y económico como el mejor sistema político, para garantizar dentro de la libertad, la realización integral del ciudadano

III. Libertad, Solidaridad y Seguridad

Propiciar la concertación, cooperación, solidaridad y fraternidad cristiana entre todos los peruanos dentro de un clima de libertad y concordia. Rechazar la intolerancia en la vida política del país, la agresión, la discriminación, la violencia y la destrucción terrorista fortaleciendo su capacidad para ejercer su libertad y sus derechos.

IV. Reconocimiento del Factor Humano Social

Reconocer la capacidad creadora de los peruanos como factor decisivo del transformación social y económica del Perú, del incremento de la producción y de la productividad de los sectores agrícola, minero e industrial y particularmente en el desarrollo del sector de pequeñas y medianas empresas. Fortalecer el valor humano social, como medio de superación de la dependencia tecnológica y financiera. Sin la fe y la confianza en el factor humano social, es imposible concebir toda tarea de transformación. En suma, queremos reivindicar la actitud del hombre peruano y la importancia de la familia para vencer las circunstancias adversas.

V. Modernización del Estado

Actualizar el humanismo científico y tecnológico en el diagnóstico de la realidad peruana, la planificación gubernamental y administración de las acciones del Estado, mediante la aplicación del avance de la ciencia. Propender a la mayor y mejor formación de nuestros científicos y tecnólogos, para aumentar el valor de los aportes y la creatividad de los profesionales peruanos. Modernizar el aparato estatal mediante su tecnificación, racionalización y desburocratización para lograr la directa vinculación del estado con toda la Nación, enfatizando en el fortalecimiento de los gobiernos locales, regionales y su integración en un Estado Unitario y competitivo. Elevar el nivel de administración eficiente, con una conducta ejemplar de sus dirigentes y el personal idóneo y responsable, apto para conducir las funciones del Estado y de las instituciones públicas y privadas orientándolas hacia el logro de un crecimiento elevado y sostenido.

VI. Descentralización

Reconocer la descentralización como un proceso permanente y gradual, que tiene como objetivo el desarrollo integral del país. Revisar el proceso de descentralización, para eliminar duplicidades y articular al interdependencia y colaboración entre los tres niveles de gobierno y las Comunidades, impulsando de esta forma la productividad de la descentralización, en la que se promueve la inversión privada y la generación de empleos locales.

VII. Economía Social de Mercado

Respetar y alentar la iniciativa privada y extranjera ejercida en una economía social de mercado. El Estado debe ser orientador del desarrollo del país. Fomentar la transformación industrial de la producción primaria y desarrollar un profundo proceso de competitividad industrial, con innovación tecnológica. Fomentar la distribución equitativa de la riqueza.

VIII. Sistema Educativo

Reconocer la emergencia educativa y la imperiosa necesidad de realizar una reforma integral del sistema vigente, para hacerlo eficiente y funcional, considerando el entorno educativo, garantizando la universalidad de los servicios educativos, la igualdad de oportunidades sin más limitaciones que la capacidad del estudiante y las diferentes individualidades. El Estado deberá reconocer y garantizar la libertad y calidad de la enseñanza. Impulsar una estrategia que promueva simultáneamente la atención de la necesidad de los estudiantes de contar con maestros preparados y comprometidos con su labor y el derecho de los docentes a las consideraciones que su responsabilidad social corresponda. Incrementar las inversiones en la investigación científica y tecnológicas en las universidades y centros especializados para dar el gran salto a la industrialización, que asegure a las próximas generaciones de peruanos niveles dignos de desarrollo humano integral.

IX. Salud

Reconocer el derecho universal y progresivo de toda persona a la seguridad social. El Estado deberá garantizar el libre acceso a prestaciones de salud y pensiones; defender la salud física y mental de los peruanos, mediante una auténtica política de salud que se extienda a todo el territorio nacional, atendiendo prioritariamente los sectores más sensibles de la sociedad.

**X. Ambiente y
Desarrollo Sostenible**

Protección del ambiente, propendiendo la preservación de los recursos naturales y su explotación racional, defensa de la biodiversidad y su equilibrio ecológico y defensa del patrimonio nacional, mediante la protección de nuestros recursos genéticos y el manejo en forma integral de las cuencas hidrográficas.

**XI. Libertad de
Expresión e
Información**

Respetar la libertad de información, opinión y difusión del pensamiento responsable. Respetar la utilización de los medios pasivos de comunicación en armonía con el interés social para fortalecer el sistema democrático, el respeto y la reputación de las personas.

**XII. Defensa Nacional y
Orden Interno**

Garantizar la seguridad interna y externa, la tranquilidad pública, fortalecimiento, la selección y profesionalización del personal de Fuerzas Armadas y Policiales, en el marco del respeto a los valores democráticos y a los derechos humanos.

VISIÓN DEL PARTIDO POLITICO PERU PATRIA SEGURA

“De un Perú productor de materias primas, a una Sociedad liderada por la seguridad humana integral, la innovación y la diversificación productiva, que conduzca a un Perú seguro, moderno competitivo y democrático”

1. Lineamientos de política municipal

Siete son los principios generales o lineamientos de política municipal que estarán presentes en la gestión municipal:

1.1 Participación Vecinal

El objetivo principal de toda gestión pública es el bien común, el vecino como usuario final de los servicios del estado, por ello nos comprometemos a que los derechos de los vecinos serán cautelados celosamente, desarrollando estrategias que permitan su participación e involucramiento en la obra pública, bajo un marco de respeto a la palabra empeñada, incorporaremos un espacio en el portal web de la municipalidad el gobierno electrónico para una mayor participación del Vecino.

1.2. Transparencia en la gestión

Pondremos a disposición de los vecinos los mecanismos de información y rendición de cuentas de la gestión de la manera más transparente, garantizando el funcionamiento sin presiones de los órganos de control existentes, impulsaremos espacios de diálogo con la ciudadanía para la evaluación constante de las políticas y fondos municipales.

1.3. Eficiencia y calidad de los servicios

Garantizaremos el desarrollo de la capacidad técnico-administrativa de todas las instancias de gestión municipal para planear, implementar y evaluar políticas y medidas eficaces que contribuyan al desarrollo de la provincia y al manejo eficiente de los recursos humanos, financieros y materiales de la Municipalidad. Para tal efecto, la selección, evaluación y/o capacitación del personal municipal se realizará exclusivamente sobre la base de la capacidad profesional, calidad de trabajo y compromiso con la comunidad, y no de favoritismos de ninguna especie.

1.4. Alianzas público-privadas

Nuestra gestión se basará en la implementación de las “mejores prácticas” de gestión pública y privada, y en la generación de una visión conjunta de futuro. Reconocemos que el sector privado es un actor de desarrollo tan importante como el público y/o social, es por ello que nuestra gestión preverá su intervención en proyectos de inversión o infraestructuras públicas, cuando resulte más eficiente que la intervención pública directa, eso sí, conservando la municipalidad el rol ejecutor que le confiere la ley.

1.5 Fomento de la Identidad tacneñista

Tacna, tiene un valor agregado como ciudad que es su civismo, un lugar donde sus hombres, mujeres y niños respiran patriotismo, desde el primer grito de libertad en América, realizado por Francisco Antonio de Zela hasta los héroes de la guerra del pacífico, son un legado que los tacneños de hoy llevan con mucho orgullo y nos sirven de ejemplo para mirar de frente el mañana porque saben que es fuerza y es luz, propiciaremos los espacios necesarios para que este legado este siempre presente a través de una enseñanza desde los primeros años hasta acciones que permitan mantener y acentuar este orgullo para darle a esta ciudad un futuro lleno de oportunidades y mejor calidad de vida para sus hijos.

1.6 Integración con ciudades fronterizas

Propiciaremos la integración de ciudades fronterizas de Chile, Bolivia y con ciudades de Brasil, más cercanas, compartiendo experiencias e integrándonos con la intención de estrechar lazos de amistad, turismo, comercio, Industria, etc.

1.7 Diálogo permanente con las autoridades distritales, regionales y gobierno nacional

Un problema que retrasa el desarrollo de nuestra ciudad es el permanente conflicto que mantienen sus autoridades entre ellas, lo concreto que esta falta de unión para lograr concretar los grandes desafíos que enfrenta Tacna hoy y enfrentará en el futuro, tiene como consecuencia que la calidad de vida del ciudadano sea inferior que otras ciudades con menos recursos, comprometiéndonos a tender los puentes más convenientes para lograr el desarrollo de Tacna, dejando de lado posturas personales ó partidarias

2.-Visión del plan de Gobierno

“Tacna, Ciudad Segura, Moderna, con identidad y cultura propia, gobernada por autoridades probas, eficientes, actuando con transparencia y trabajando unidas en busca del bien común, con oportunidades de desarrollo personal y profesional para todos sus habitantes, sostenible y sustentable con el medio ambiente”.

3. Análisis y Propuestas por dimensiones

3.1 Dimensión Social

3.1.1 Problemática

-La ciudad de Tacna, tiene un crecimiento por encima del promedio nacional según informe del INEI 2015, la provincia de Tacna, tenía un crecimiento en el 2010 al 2015 superior al promedio nacional siendo el de Tacna de 2.1% anual y el del país 1.3% anual, este incremento esta compuesto por habitantes de la zona andina que llegan a la ciudad en busca de mejores oportunidades de desarrollo para ellos y sus familias, esto ocasiona desorden en cuanto a ordenamiento territorial e insatisfacción de necesidades básicas, influyendo negativamente en algunos servicios básicos en la ciudad.

El Instituto Nacional de Estadística e Informático (INEI) reveló que en el año 2016, el departamento de Tacna cuenta con una población de 346 mil habitantes y se estima que para el año 2025 dicha población alcance los 383 mil habitantes. Asimismo, informó que el 87,3% de su población reside en el área urbana y el 12,7% en el ámbito rural.

A junio del citado año, en el departamento de Tacna, el 69,0% de la población tiene de 15 a 64 años, seguido del 25,1% que tiene de 0 a 14 años y el 5,8% de 65 y más años de edad. También, indicó que para el año 2025, se estima que el 69,7% tendrá de 15 a 64 años de edad, el 22,1% de 0 a 14 años y el 8,2% de 65 y más años de edad.

Provincia de Tacna cuenta con 321 mil 351 habitantes

Del total de la población que reside en el departamento de Tacna, la provincia con mayor población es Tacna con 321 mil 351 habitantes, seguida de Jorge Basadre con 8 mil 45 habitantes, Candarave con 8 mil 896 habitantes, Tarata con 7 mil 721 habitantes.

-Según el programa de las naciones unidas para el desarrollo- PNUD, el índice de desarrollo humano de la provincial en el 2012, es de 0,56, teniendo el departamento de Tacna, el IDH más alto que el promedio nacional (0,55).

-En el tema de alfabetización, cinco distritos tienen indicadores por debajo del 95% y son: Palca (90.60%), Pachía (93.43%), Inclán (94.85%), Sama (94.58%) y Calana (92.69%).

Con respecto a la competitividad de la región Tacna en el año 2017, logro el cuarto lugar a nivel nacional, Según el Índice de Competitividad Regional 2017 (INCORE) del Instituto Peruano de Economía, el departamento se ubicó en primer lugar en educación.

Las cifras señalan que Tacna se mantiene como la región más competitiva en educación por tercer año consecutivo. La Ciudad Heroica tiene las tasas más altas de cobertura escolar (inicial, primaria y secundaria) y rendimiento educativo (comprensión lectora y matemáticas). En los otros indicadores, se ubica en el primer tercio.

En el 2016, Tacna consiguió el primer lugar en la Evaluación Censal de Estudiantes (ECE) cumpliendo siete de siete parámetros. Esa posición puso a Tacna por encima de regiones como Arequipa, Moquegua y Lima, que durante los últimos años han conseguido bastante notoriedad en ese campo.

-con respecto a la Pobreza podemos indicar que según el censo al 2007, la población en situación de pobreza en la provincia es de 48,675 habitantes, alcanzando el 18.53% de su población, la pobreza extrema afecta a 5,793 (2,20%) habitantes.

-Sobre los servicios de la salud podemos indicar que en la provincia, el 37.52% de la población no tiene acceso a ningún tipo de seguro de salud, es importante indicar que de acuerdo al INEI hacia el 2010, la esperanza de vida se había incrementado en 75 años en la provincia y la tasa de mortalidad general ha ido descendiendo de 3.42 para la región a 3.31 por 1,000 habitantes.

-La enfermedades diarreicas agudas consttuyen un importnate problema en salud pública, tanto por el número de casos por año, como también por el efecto negativo que tine sobre el estado nutricional en los menores de 5 años que contribuye con la malnutrición infantil, la tasa de incidencia fue de 2.1% para el 2007, es importante también mencionar que la tuberculosis es una enfermedad cuyo número de casos se encuentra en aumento en la provincia.

-Infraestructura de Salud, la infraestructura el último quinquenio se mantiene, con ciertas mejoras en los centros de salud de la periferia y con notorio deterioro de la principal infraestructura hospitalaria del que Tacna, provincia dispone, como es el hospital Hipólito Unanue que a la fecha sigue operando en condiciones precarias, se espera que la construcción del nuevo hospital se termine en el 2019.

El caso del Hospital de la Solidaridad tiene una atención promedio de 210 consultas por día, de los cuales se estima un 60% son ciudadanos chilenos, contribuyendo a la dinámica de turismo por razones de Salud,

Asimismo hay que considerar que existen clínicas privadas que prestan servicios médicos en general y de especialización.

Sobre los servicios públicos básicos podemos indicar lo siguiente:

- Existen en Tacna un 10,1% de la población que no tiene acceso a ningún tipo de servicio de agua potable y 16,03% con pilón de uso público

- Sobre el sistema de alcantarillado y servicios higiénicos, de acuerdo a la información solicitada por la EPS, el sistema funciona en su totalidad por gravedad con una longitud de 424.73 KM, de las conexiones domiciliarias discurren las aguas servidas y los sólidos fecales hacia los colectores secundarios y de estos hacia los colectores principales y las plantas de tratamiento de crudo son insuficientes y los equipos se dañan constantemente causando problemas e impactos negativos en la población.

- Vivienda con servicios higiénicos, de las 71,553 viviendas censadas en la provincia 59,706 (83.44%) de ellas son servidas con red de desagüe y servicio higiénico 99.03% de éstas con desagüe domiciliario, que suman en total 48,990 viviendas, existen 10,716 viviendas sin alcantarillado, 8,546 de ellas atendidas con pozos sépticos.

- Servicio de electricidad domiciliaria, del total de las viviendas registradas, 12,568 viviendas no cuentan con alumbrado eléctrico, siendo la ausencia de este servicio en mayor proporción en las zonas de Inclén y Palca

- Seguridad Ciudadana

En la actualidad co-existe el serenazgo y la policía con las limitaciones para enfrentar al problema de la delincuencia a nivel nacional

No existe el marco legal que define su misión y el límite de sus intervenciones

En materia de prevención no social, las Municipalidades cumplen su rol de prevención en forma limitada

No existe coordinación interinstitucional, las centrales telefónicas de los serenos no están intercomunicados, ni existen mecanismos de cooperación entre las comisarias, serenazgo y ministerio público

Vulnerabilidad y defensa civil

Por las características topográficas y geológicas que tiene Tacna, producto de su ubicación lo hace particularmente vulnerable a posibles ocurrencias de fenómenos naturales y fenómenos inducidos que tipifican peligros potenciales de sismos, tsunamis, inundaciones, huaycos, alteraciones climáticas y contaminaciones ambientales.

La oficina de Defensa civil no se encuentra adecuadamente implementada, con el personal técnico suficiente y debe tener una infraestructura adecuada.

3.1.2 Soluciones planteadas

-Educación, cultura, deportes y recreación

Coordinar con el sector correspondiente una serie de incentivos para el mejoramiento de la calidad educativa en la provincia, el mismo que podría ser vía un proyecto de fortalecimiento de la calidad educativa en la provincia.

Tacna, en años destacaba en una serie de deportes, incluso con menos recursos y menos alumnado, actualmente los logros son muy escasos, es por ello necesario realizar un proyecto integral dirigido al deporte desde la base, incluyendo juntas vecinales, IPD, MPT, Sector educación y organismos no gubernamentales que permitan mejorar significativamente el nivel deportivo de la provincia.

La ciudad era conocida como la Atenas de América en el siglo pasado, todo el desarrollo cultural parece estar circunscrito al INC, el cual todos sabemos tiene un presupuesto bastante restringido, debemos desde la MPT, rescatar esa cultura viva que nos enorgullecía a los tacneños, mediante un apoyo decidido de la MPT, en las diversas expresiones culturales como la música, pintura, letras, danza, teatro y otras expresiones artísticas.

Con respecto a la recreación debemos fortalecer los parques zonales e infraestructura deportiva y de recreación, donde la familia pueda participar de manera segura y con las comodidades necesarias.

-Salud

Realizar campañas integrales y permanentes para prevenir el nivel de enfermedades infecto-contagiosas y de transmisión sexual entre la población de menores recursos-

Realizar campañas para sensibilizar a las madres sobre la anemia infantil y sus consecuencias, apoyando directamente a las juntas vecinas y clubes de madres.

Realizar campañas para difundir los daños que causan las drogas en la salud humana y crear un centro municipal para la rehabilitación del drogadicto.

Apoyar dentro de las competencias de la MPT, el proyecto del Hospital Regional de Tacna, el mismo que fue construido en la década del 1950, Tacna se merece un hospital de nivel AIII, que

permita la atención oportuna de servicios médicos que no se prestan en la comunidad y permitirán salvar una serie de vidas, sobre todo de personas de bajos recursos.

Identificar mecanismos que permitan incorporar a personas que no tienen ningún tipo de seguro para atención médica

Coordinar los aspectos de apoyo decidido a la mesa de concertación de lucha contra la pobreza instalada en Tacna

-Seguridad Ciudadana

Fortalecer la subgerencia de seguridad ciudadana de la MPT, articulando los servicios de serenazgo con las diferentes municipalidades distritales vía convenio y con la Policía Nacional.

Fortalecimiento de la capacidad operativa de la policía a través del equipamiento con tecnología adecuada y capacitación-disminuir en 50% los índices de criminalidad y los casos de corrupción policial, mediante formulación de proyectos de equipamiento y capacitación.

Incrementar la eficiencia de los operadores de justicia a través del equipamiento tecnológico y capacitación permanente en el marco del nuevo código procesal penal.

Dinamizar la gestión del comité provincial de seguridad ciudadana y de las juntas vecinales.

3.2 Dimensión Económica

3.2.1 Problemática

-Sector agropecuario, esta actividad participa con el 8.1% del PBI de la región y 1.3% de la producción agrícola nacional, la superficie regional con potencial agrícola es de 237,524 ha, de las cuales el 33,67% representa el área de potencial cultivable (108,653 ha) y sólo el 12.04% se encuentra cultivada (28,601 ha)

10.15 SUPERFICIE DEDICADA A LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA DE LA PROVINCIA DE TACNA AL 2007

CULTIVOS	TOTAL has	PROV Tacna	%
Cultivos permanentes y semi perm		9,022	
Olivo	6,650	6,615	99.5%
Vid	520	458	88.1%
Alfalfa	11,122	1,864	16.8%
Orégano	1,276	85	0.7%
Cultivos Transitorios (Has.)		4,996	
Aji	857	373	43.5%
Cebolla	711	306	43.0%
Maíz Amarillo Duro	41	23	56.1%
Melón	19	19	100%
Sandía	184	184	100%
Zapallo	106	61	57.5%
Maíz Chala	2,626	1851	70.1%
Maíz Amiláceo	971	116	11.9%
Papa	746	120	16.1%
Ajo	50	2	4%
Tomate	120	120	100%
Otros Cultivos	2,602	1,821	70%
Total	28,601	14,018	49%

Fuente: DIA/DRSA.T

Elaboración: OPA/DRSA.T

El **sector pecuario** mantiene indicadores positivos relacionados a la producción de carne de ave (73,2%), porcino (28,6%) y vacuno (73,0%), cabe señalar, que ello se explica por la ampliación de cobertura de información en el año 2009; a ello se suma la mayor producción de leche fresca (7,5%), luego que aumentara el número de vacas en ordeño así como de la productividad promedio por animal.

Los principales problemas del sector son los siguientes:

La estructura de la propiedad es de minifundio, limitando sus volúmenes de producción a mercados nacionales y extranjeros

La idiosincracia del agricultor responde a arquetipos culturales de sus lugares de origen y se manifiesta en la aversión al riesgo, poca o ninguna asociatividad

Uso de sistemas de cultivo y riego no acordes con la vocación productiva de las zonas agrícolas específicas

La irracional e ineficiente explotación de los recursos hídricos y edáficos por el predominio de sistemas de riego tradicionales

Limitada e insuficiente tecnología

.Sector Pesquería

La región Tacna, presenta una zona litoral y plataforma o zócalo continental con mas de 340 especies con alto valor económico, lo que hace de Tacna una región con un desarrollo pesquero industrial que implica adicionalmente una mayor absorción de mano de obra. En lo que respecta a la actividad pequera continental, la extracción se orienta sólo a dos especies trucha y camarón de río.

Problemática del sector pesquero

La actividad se desarrolla principalmente en condiciones de informalidad escasa capacitación y resistencia al cambio de los pescadores artesanales, limita una mejor organización.

Inadecuada infraestructura pesquera artesanal

Deficientes canales de comercialización y transporte de recursos hidrobiológicos (venta en condiciones inadecuadas)

Incumplimiento de normas de higiene y para combatir la contaminación ambiental

Atrazo tecnológico frente a competidores, predomina el uso de artes y métodos tradicionales.

-Sector Industrial y Manufacturera

La actividad Industrial en la Región de Tacna, se caracteriza por ser incipiente y desarticulada, estando conformada básicamente por pequeñas empresas productoras de bienes de consumo (67%), seguido de bienes intermedios (23%) y Bienes de Capital (10%).

La industria de Tacna ha estado laborando principalmente en mérito a ventajas comparativas de exoneraciones tributarias, lo cual se ha consuetudado de tiempo atrás en un argumento importante de reclamo al gobierno central como medida para solucionar el problema económico y social del departamento.

ESTRUCTURA INDUSTRIAL MANUFACTURERA 2009			
CIU	CLASIFICACION	Nº EMP.	%
36104	Fábrica de muebles	367	21.56
18100	Fabricación de prendas de vestir excepto prenda de piel	271	15.92
15417	Elaboración de productos de panadería	215	12.63
22214	Actividades de impresión	143	8.40
28111	Fabricación de productos metálicos para uso industrial	98	5.76
15499	Elaboración de productos Alimenticios N CP	56	3.29
28990	Fabricación de otros productos elaborados de metal	54	3.17
15520	Elaboración de vinos	43	2.53
15130	Elaboración y conservación de frutas , legumbres y hortalizas	41	2.41
15127	Elaboración y conservación de pescado y prod. De pescado	37	2.17
20224	Fabricación de partes y piezas de carpintería para construc.	25	1.47
	Sub Total	1350	79,32
	Otras manufacturas	352	20,68
	Total General	1702	100,00

Fuente : Dir. Reg. De Procucción Tacna - pag. Transparencia

-Parque Industrial de Tacna

Ubicado al noreste de la ciudad de Tacna, posee un total de 320 lotes, de los cuales 219 se encuentran actualmente ocupados, con un total de 214 empresas establecidas y 147 operativas, Sin Embargo, hay que destacar que la mayor parte de las empresas establecidas, el 55% del total, se dedican a actividades comerciales industriales y artesanales propiamente dichas.

Parque Perú

Se encuentra en 36 ha, con una significativa inversión, que es usado muy ocasionalmente y cuyo costos de mantenimiento son grandes, sobre todo en festivales gastronómicos, ferias comerciales y eventos artísticos, se encuentra bajo la administración de la MPT, a pesar de estar en el distrito de Pocollay.

Turismo

Desde el año 2007 se registra del número de arribos de turistas, el número de turistas extranjeros ha crecido, llegando a ser la frontera con Chile el 2do. punto de mayor ingreso de extranjeros al país, el año 2013 han ingresado más de 1 millón de personas la mayoría de ellos de origen chileno, teniendo un índice de pernoctabilidad promedio de 1,6 días, ese es un reto que la ciudad debe asumir para que este índice crezca,

La mayoría de extranjeros prefiere la gastronomía peruana, servicios médicos en general y pocos hacen uso de los circuitos turísticos existentes.

En el distrito de Tacna, se han identificado el 40% de los atractivos turísticos de Tacna.

Problemática del sector turismo en Tacna

1. Accesibilidad

- La ciudad de Tacna tiene su principal acceso turístico en la frontera con el vecino país de Chile, donde los controles migratorios y de aduanas no se dan abasto para atender a los miles de turistas que visitan la ciudad, esto ocasiona que se formen grandes colas y muchas horas de espera para ingresar al país lo cual motiva que algunas personas se desanimen de visitar la ciudad de Tacna y retornen a su lugar de origen o busquen otro destino.
- El acceso por la panamericana norte es el segundo lugar de ingreso a la ciudad, donde se tiene tránsito de turismo mixto (nacional y extranjero), su principal problema al ingresar a la ciudad son los desechos de basura y desmontes al ingreso a la ciudad de igual forma los malos olores del mercado de abastos Grau el cual se encuentra casi al ingreso de la ciudad.
- El tercer acceso es la vía Tacna – Tarata, conocida como salida a Tarata, el lugar carece de orden y limpieza.
- Cuarto es la carretera Tacna - Colpa – La Paz la cual se encuentra en muy mal estado en su tramo urbano.

2. Información y señalización

- La ciudad no brinda información adecuada sobre la ubicación de los principales centros turísticos, así como de los servicios que ofrece la ciudad al turista en la zona urbana y en el centro histórico.
- Tampoco existe señalización sobre la ubicación actual del turista y como puede desplazarse de forma segura por la ciudad y los distritos anexos.
- Tampoco de cuenta con sitios web y/o aplicaciones de calidad que brinden información turística actualizada.

3. Servicio de terminales

- El servicio de terminal aéreo es bueno y el aeropuerto tiene categoría de internacional, sin embargo, no existen vuelos de dichas características que mejorarían ampliamente el flujo de turistas que se encuentran a mayores distancias.
- Los servicios de terminales terrestres Manuel A. Odría, Bolognesi y Collasuyo son antiguos, se encuentran en mal estado y el servicio que ofrecen no es el óptimo, también se advierte la presencia de paraderos informales.

4. Servicios que ofrece la ciudad.

- Los principales servicios que ofrece la ciudad son hotelería, comercio de ropa y bisutería, gastronomía, tours, agencias de viajes, servicios de salud en general, transporte y servicios de belleza, en todos los tipos de servicio se puede notar deficiencias en atención al cliente y limpieza, la cual es la principal queja de los turistas.

5. Mala educación vial y ruidos molestos.

- A pesar que las estadísticas nacionales que colocan a Tacna en el primer lugar en educación vial a nivel nacional, nuestro turismo por estar constituido por un mercado chileno cuando son encuestados en la frontera manifiestan que los principales factores motivos de crítica son el ruido de los carros y buses al tocar el claxon, el poco respeto por

el peaton en los cruces peatonales y la basura que arrojan los ciudadanos en las calles.

6. Gastronomía

- Tal como lo manifestó el chef Gaston Acurio, la gastronomía de Tacna es exquisita pero muy reducida y además poco clara, no se conocen las verdaderas recetas e historia de las mismas, no se conocen los insumos con los que se cuenta, no hay una investigación aprobada y publicada por parte de la municipalidad provincial y municipios distritales que conforman la provincia.

7. Atractivos turísticos

- Actualmente existen muy pocos atractivos y son de carácter cultural no puesto en valor, no hay atractivos turísticos de valor cultural exhibido o inherente, con significancia histórica, belleza, que ofrezca ocio, aventura y diversión, la provincia carece de turismo de convenciones, turismo de playas, turismo deportivo y de entretenimiento.

3.2.2 Soluciones Planteadas

-Sector Agropecuario

El sector agropecuario es quizá uno de los sectores que más apoyo tiene, dentro de los programas del gobierno nacional, regional y local, , específicamente en los cultivos de mayor relevancia en la provincia, es necesario mejorar sus niveles de competitividad, no sólo en cultivos de exportación, sino cultivos de pan llevar que puedan tener valor agregado para su comercialización a nivel nacional e internacional, para ello impulsaremos un programa de proyectos que nos permitan elevar la competitividad.

Participar en el concejo regional de cuencas, y participar dentro de sus competencias en el plan de gestión del acuífero Caplina, para evitar su colapso.

Asimismo incentivar las BPP, Buenas Prácticas Pecuarias, en la crianza de Ganado Vacuno, Porcino, avícola, Ovino, etc, que participen activamente en la actividad económica de la Provincia.

-Sector Pesquero

Coordinar con PRODUCE, la formalización de los pescadores artesanales, que operan en nuestro litoral, asimismo un proyecto de fortalecimiento de las buenas prácticas en Pesca artesanal y mejoramiento de la cadena productiva.

Coordinar con FONDEPES, para el mejoramiento de la tecnología usada en las faenas de pesca

-Sector Turismo

Para dar inicio a una verdadera revolución del desarrollo turístico es vital realizar en coordinación de los municipios distritales los siguientes pasos:

- a) Levantamiento de inventarios de todos los atractivos turísticos de la provincia, y calificarlos como aptos y disponibles.
- b) Puesta en valor de los atractivos aptos y disponibles, incluyendo sus accesos.
- c) Realizar en plan provincial de desarrollo turístico de la región.
- d) Realizar un programa permanente de calidad turística a través de la subgerencia de desarrollo económico. Capacitación y certificación de todo el sector, educación vial, y la consolidación de la conciencia turística de los pobladores de la región. Realizar de forma permanente el programa de restaurantes saludables.
- e) Desarrollar nuevos y novedosos circuitos turísticos para integrarlos a los paquetes turísticos ofertados por agentes de viajes de otras ciudades, Promover las rutas del vino y del pisco, la ruta del cebiche.
- f) Desarrollar un plan de promoción turística que incluya la promoción de la calidad ambiental de los destinos y la responsabilidad social del sector. Promover la marca ciudad.

Obras de impacto para el sector turismo:

Puesta en valor del circuito centro histórico, potenciación e iluminación del centro histórico de Tacna, paseo cívico, Caza Zela, Ex palacio municipal, Ex, prefectura Catedralteatro municipal, Av. Bolognesi, parque Colon, museo ferroviario entre otros.

Circuito de playas, en coordinación con el gobierno regional y el sector privado, realizar una serie de proyectos para el mejoramiento de los balnearios de la provincia, llámese infraestructura de servicios básicos, pistas, veredas, energía eléctrica, agua y desagüe, para convertir dichos balnearios en polos de desarrollo turístico.

Parque Perú, potenciarlo como parque zonal a través de un proyecto dirigido a servicios turísticos, gastronómicos, eventos, convenciones, y su uso permanente con el fin de cubrir mínimamente sus costos de operación y mantenimiento. Para que pueda ser permanentemente se propone realizar un parque temático de los atractivos del Perú el cual podrá ser visitado todo el año por miles de turistas de paso rumbo a la campiña tacneña.

Puesta en valor de algunos atractivos turísticos en coordinación con el INC y MINCETUR, con la intención de desarrollar nuevos circuitos turísticos.

-Sector Industria

El emprendimiento debe ser apoyado de una forma que mejore la calidad de vida de la PEA, la MPT debe incluir la competitividad y desarrollo de nuevos mercados para las MyPes en la Provincia, con un proyecto de inversión pública con participación activa sobretodo de los jóvenes.

La MPT, debe promocionar la inversión privada con reglas claras que permitan las inversiones en la ciudad,

creando las condiciones para posicionar a Tacna como un destino de Inversiones.

Se debe fortalecer la ZOFRATACNA, incluyendo mas partidas con un arancel especial y con condiciones de inversión que permiten que las empresas instaladas y por instalar tengan una significativa reducción del impuesto a la renta.

3.3. Dimensión Territorial

3.3.1 Problemática

Actividades relativas al transporte

Problemática

- Vehículos con problemas en la certificación operativa de sus unidades
- La capacidad de asientos en algunas unidades no coinciden con el certificado de operatividad otorgado por la unidad certificadora
- Asientos acondicionados en los pasadizos genera incomodidad al usuario
- Los conductores no cumplen con portar la licencia A3.

En cuanto a los servicios interurbanos e interprovinciales se observa:

- Las empresas operadoras del servicio de transporte de pasajeros, principalmente con destino a la sierra siguen ofertando los llamados Buses Camión
- Un importante % de unidades no cuentan con el certificado de Operatividad vigente, seguro obligatorio contra accidentes, equipos e implementos de seguridad
- Unidades Piratas

Parque Automotor de Tacna

El siguiente cuadro muestra la evolución del parque automotor de Tacna que en 09 años se ha visto incrementado en 56.37%

EVOLUCIÓN DEL PARQUE AUTOMOTOR DE TACNA

CLASE	2000 (R)	2005 (RR)	2008 (RR)	2009
Automóviles	11710	14661	16120	16561
Vehículo menor	2932	3889	5557	5820
Camioneta Pik up	5061	5374	5654	5713
Camioneta panel	669	1435	1621	1716
Camioneta rural	3609	4610	5328	5500
Station Wagon	6663	11029	12677	13278
Ómnibus	1709	1972	2268	2324
Camión	2891	3108	3997	4108
Remolquey semiremolque	500	682	854	889
Remolvador	566	761	842	870
Total	36310	44441	54918	58779

Fuente: elaboración propia

El parque automotor sigue en franco aumento, el mismo genera desorden y congestión en el tránsito urbano, generando en las horas punta un caos y congestión vehicular, consideramos que al presente año el parque automotor esta cercano a los 70,000 unidades, lo cual involucra nuevos retos a la gestión municipal, en cuanto a vías y contaminación.

Asimismo existe una contaminación del aire por la emisión de gases generados principalmente por el parque automotor.

La infraestructura vial de la ciudad no presenta un adecuado plan de mantenimiento y no existe una coordinación con las empresas EPS, Telefónica, los mismos que dañan pistas y veredas, en muchos casos recién pavimentadas por la MPT.

Asimismo en los últimos años se ha notado una mejora en ciertos parques y jardines, por lo menos desde el punto visual, existiendo una serie de parques y jardines que se encuentran abandonados, aparentemente por un tema presupuestal.

Con respecto a la calidad de agua en la provincia, la misma aparentemente no cumple con los estándares de calidad de agua potable según la OMS, sobre todo en lo referente a metales pesados como Arsénico, Boro principalmente, por lo que es necesario mejorar el proceso del tratamiento de las mismas.

Asimismo se indica según las fuentes del Proyecto Especial Tacna, que existe un déficit de cerca de 267 lts/seg, para cubrir la demanda poblacional, lo que ocasiona cortes del líquido elemento en determinadas horas.

La limpieza pública debe tener horarios definidos y debe ser sostenible por si misma con los arbitrios que se cobran por este servicio, siendo el servicio actual deficiente.

Otros servicios

-Generación de residuos sólidos urbanos en la provincia, la generación de residuos sólidos en la provincia al año 2013 supera las 200 TM/Día, deduciendo la producción de particulares que corresponde mayoritariamente a desechos industriales y comerciales generados en Tacna, siendo responsabilidad de los gobiernos locales, la recolección, transporte y disposición final de los desechos, concluyendo el ciclo de gestión en el botadero de las faldas del cerro Intiorko, lo cual constituye actualmente un problema ya que en la zona se encuentran casas, crianza de ganado Porcino, constituyendo el botadero un foco de infecciones y enfermedades que afectan a las personas y ganado porcino

Red Vial Interna

-Falta de adecuadas vías internas, para la comunicación de la ciudad de Tacna con sus centros poblados y distritos periféricos.

-Red Vial externa, Tacna-Collpa-La Paz, no se encuentra terminada imposibilitando la integración con el hno. País de Bolivia

3.3.2 Soluciones planteadas

-Transporte

Reordenamiento de las rutas de tránsito urbano

Mejoramiento de las condiciones del servicio urbano, facilidades para el cambio de flota, modernizando la misma

Mejoramiento de la vialidad en la provincia, a través de nuevas vías, mejoramiento de las existentes y construcción de bypass en zonas de alto tránsito vehicular con visión de futuro. Mejoramiento de los planes de mantenimiento de vías públicas, parques, jardines y limpieza pública

Calidad de Agua

Continuar con la ejecución del proyecto de Ampliación y mejoramiento de las plantas de tratamiento de EPS, para una mayor cantidad de agua y mejorar la calidad de la misma.

Coordinar con el GRT, para la realización de los estudios hidrológicos y obras Hidráulicas para asegurar una mayor cantidad de agua para una población en crecimiento.

Actualizar el proyecto de perforación de pozos en el casco urbano

Realizar los estudios y ejecución de un proyecto para el entubado de desde el puente Huaylillas Sur hasta la Bocatoma Chuschuco, con el fin de evitar pérdidas en conducción de aproximadamente 20% y la contaminación en lecho de Río en la quebrada Vilvilani.

Desarrollo Urbano

Actualizar el plan de acondicionamiento y ordenamiento territorial de la provincia, en coordinación con todos los involucrados
Revisar el actual plan de desarrollo urbano de la ciudad y de ser necesario reformularlo o realizar uno nuevo.
Planificar y gestionar la integración vial y la movilidad sostenible al desarrollo urbano
Consolidar y Planificar la ciudad y sus áreas de expansión urbana

Medio Ambiente

Mejoramiento y/o cambio de tecnología para el tratamiento de aguas residuales y su aprovechamiento posterior
Disponer otra zona para relleno sanitario
Realizar un proyecto para una planta de residuos sólidos para las más de 200 TM de basura diaria Organizar, capacitar y formalizar a los recicladores del relleno sanitario
Gestionar la ciudad bajo los criterios de Calidad Ambiental, Gestión de Riesgos ante desastres

3.4 Dimensión Institucional

3.4.1 Problemática

-La Municipalidad provincial de Tacna debe estar al servicio del vecino, debiendo para ello ser una organización moderna y eficiente, las quejas de los vecinos sobre las demoras en los trámites en los diversos servicios que presta la Municipalidad es constante, lo que indica que los diversos procedimientos no se cumplen en los tiempos estipulados.

-Se nota en las visitas realizadas al local Municipal que las oficinas cada vez son más estrechas, generando aglomeraciones y hacinamiento.

-Es muy importante que los arbitrios sean cobrados oportunamente, ya que no existe una conciencia sobre el pago de los mismos y su adecuado uso, el mismo que redundará en un servicio de calidad para el vecino.

-No se aprovecha adecuadamente la capacidad operativa de la Municipalidad provincial para la realización de obras de infraestructura, mantenimiento de parques y jardines, etc.

3.4.1 Soluciones planteadas

Revisar la estructura organizacional de la MPT y orientarla hacia el cumplimiento de la Visión de desarrollo Municipal

Certificar algunos de los procesos más importantes de la Municipalidad con el sistema de gestión de la calidad ISO 9001:2008

Revisar y reformular la Plataforma informática y de comunicaciones de toda la MPT y las empresas municipales relacionadas y centros poblados, con la orientación hacia un mejor servicio al vecino.

Tener una política de capacitación permanente del personal de la MPT, de modo que pueda ser calificado y de acuerdo a ello ser promovido.

4.- PROPUESTA DE SEGUIMIENTO AL PLAN DE GOBIERNO

De acuerdo a la ley de transparencia de la información, el plan de gobierno está a disposición de la sociedad civil, quien podrá solicitar oportunamente, por las diferentes vías tanto físicas como virtuales, los avances que al respecto haya tenido el gobierno local, comprometiéndose el gobierno local el hacer llegar la información solicitada en el plazo más breve posible.

La información podrá ser solicitada en forma individual o colectiva, siendo esta acción garantizada por la ley orgánica de Municipalidades y la constitución política del Perú a través del ejercicio de los derechos públicos y ciudadanos.