

**MOVIMIENTO DE INTEGRACIÓN PARA EL DESARROLLO
REGIONAL - MI REGIÓN**

COMITÉ EJECUTIVO PROVINCIAL DE PUNO



PLAN DE GOBIERNO 2019 – 2022

COMITÉ EJECUTIVO PROVINCIAL

A	Secretaría General	Edilberto Sergio Ginez Choque
B	Secretaría de Organización	Jaime Eloy Mamani Mamani
C	Secretaría de Actas y Archivos	Juan Eduardo Cruz Apaza
D	Secretaría de Logística	Herminio Ticona Larijo
E	Secretaría de Economía y Finanzas	Herminia Gladys Condori Quispe
F	Secretaría de Prensa y Propaganda	Yimy Gercy Flores Flores
G	Secretaría de Formación Política	Bruno Abad Pacompia Panca
H	Secretaría de Control y Disciplina	Luz Herminia Velasquez Velasquez
I	Secretaría de la Juventud	Jaime Javier Castro Chavez
J	Secretaría de la Mujer	Pamela Valeria Ludeña Quilca
K	Secretaría de Cultura y Deportes	Graciela Fernandez Arpa
L	Secretaría de Org. Soc. y Pueblos Originarios	Ernesto Flores Esteba
M	Secretaría de Redes Sociales	Gherlan Leonardo Condori Coya

CONTENIDO

Contenido	3
Presentación	4
Introducción	
Movimiento de Integración Para el Desarrollo Regional - Mi Región	5
Ideario	5
Lineamientos de política partidaria	5
Misión de la organización partidaria	6
La provincia de Puno	7
Ubicación	7
Población	9
Diagnóstico territorial	10
Propuesta de desarrollo	16
Visión del desarrollo del territorio	16
Políticas del Gobierno Municipal 2019 – 2022	17
Objetivos Estratégicos y Metas	14
Estrategia de la Gestión Municipal 2019 - 2022	19
Mecanismos de Control y Rendición de Cuentas	24
Referencias	25

PRESENTACIÓN

El Plan de Gobierno 2018 – 2022 de Mi Región, para la provincia de Puno, presenta el proyecto de territorio para los próximos cuatro años. Por lo que contiene la Visión de nuestra provincia, los objetivos, lineamientos de acción, así como los procedimientos, actividades y proyectos que se deben ejecutar para la construcción de desarrollo de nuestra provincia y atender las demandas de la población.

El Movimiento Regional de Integración Para el Desarrollo de la Región - Mi Región, en adelante Mi Región, es liderado por el Dr. Martín Ticona Maquera en la provincia de Puno y es quien ha encabezado el proceso de diálogo con la ciudadanía para elaborar el siguiente Plan de Gobierno.

El Plan de Gobierno es finalmente, un producto del diálogo, análisis y propuesta que las fuerzas vivas de la provincia en su compromiso por una vida digna para todos.

El enfoque que se ha empleado en su construcción es el de derechos, desarrollo sostenible y de resultados.

Comité Ejecutivo Provincial

CONSIDERACIONES GENERALES

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Los acuerdos internacionales son de obligatorio cumplimiento, por lo que el Movimiento Regional Para la Integración Regional - Mi Región los tiene en consideración para el ejercicio del gobierno municipal.

En ese sentido, se muestra la articulación entre los objetivos estratégicos del Plan de Gobierno con los de la Agenda 2030 en el que están contenidos los Objetivos de Desarrollo Sostenible tal como se muestra a continuación

Tabla N° 01
Articulación de los Objetivos de Plan de Gobierno de Mi Región con los Objetivos de Desarrollo Sostenible al 2030

OBJETIVO ESTRATÉGICO AL 2022	INDICADORES	OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE
Baja cobertura saneamiento básico	5% de la población sin agua potable en el domicilio	ODS 6: Agua limpia y saneamiento
	7% de la población sin desagüe en el domicilio	
Malnutrición infantil	18% de la población infantil menor de 5 años con desnutrición crónica infantil	ODS 2: Hambre cero
	34% de la población infantil de menores de 5 años con anemia	
Bajo rendimiento académico de los estudiantes de educación básica	60% de estudiantes del 2do grado de secundaria con resultados satisfactorios de la ECE en comprensión lectora	ODS 4: Educación de calidad
	60% de estudiantes del 2do grado de secundaria con resultados satisfactorios de la ECE en matemáticas	
Baja competitividad económica de la provincia	720000 turistas que arriban a la provincia de Puno al año	ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico
	7 Litros al día de leche por vaca	
Reducción de tiempos y costos en el transporte	100 km acumulados de vías vecinales asfaltadas y pavimentadas	ODS 11: Ciudades y comunidades sostenibles
Baja diversificación productiva	49% de la PEA ocupada como trabajador independiente	ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico
Limitada disponibilidad de agua para la producción	10,000 M3 de aguas cosechadas	ODS 13: Acción por el clima

OBJETIVO ESTRATÉGICO AL 2022	INDICADORES	OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE
Baja calidad ambiental	112 Toneladas de residuos sólidos domiciliarios recogidos por día	ODS 15: Vida de ecosistemas terrestres
	259.106 M3 de aguas servidas vertidas al Lago Titicaca sin adecuado tratamiento en la provincia	
Crecimiento desordenado de las ciudades	20% de cumplimiento del Plan de Desarrollo Urbano	ODS 11: Ciudades y comunidades sostenibles
Incremento de la inseguridad ciudadana	3415 delitos investigados por la Fiscalía al año	ODS 16: Paz, justicia e instituciones sólidas
Baja calidad de los servicios municipales	80% de cumplimiento del Plan Estratégico Institucional	ODS 16: Paz, justicia e instituciones sólidas

El Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (Plan Bicentenario) El Perú hacia el 2021

Como Estado republicano unitario, los niveles sub nacionales de gobierno deben seguir las orientaciones estratégicas del nivel nacional a fin de que contribuyan al logro general. En ese sentido, se muestra la articulación de los objetivos del Plan de Gobierno con los ejes estratégicos del Plan Bicentenario de la forma siguiente:

Tabla N° 02
Articulación del Plan de Gobierno con el Plan Bicentenario

OBJETIVO ESTRATÉGICO AL 2022	INDICADORES	EJES ESTRATÉGICOS DEL PLAN BICENTENARIO
Baja cobertura saneamiento básico	5% de la población sin agua potable en el domicilio	Eje 2: Oportunidades y acceso a los servicios
	7% de la población sin desagüe en el domicilio	
Malnutrición infantil	18% de la población infantil menor de 5 años con desnutrición crónica infantil	Eje 1: Derechos fundamentales y dignidad de las personas
	34% de la población infantil de menores de 5 años con anemia	
Bajo rendimiento académico de los estudiantes de educación básica	60% de estudiantes del 2do grado de secundaria con resultados satisfactorios de la ECE en comprensión lectora	Eje 2: Oportunidades y acceso a servicios
	60% de estudiantes del 2do grado de secundaria con resultados satisfactorios de la ECE en matemáticas	
Baja competitividad económica de la provincia	720000 turistas que arriban a la provincia de Puno al año	Eje 4: Economía y competitividad
	7 Litros al día de leche por vaca	
Reducción de tiempos y costos en el transporte	100 km acumulados de vías vecinales asfaltadas y pavimentadas	Eje 5: Desarrollo regional e infraestructura
Baja diversificación productiva	49% de la PEA ocupada como trabajador independiente	Eje 4: Economía, competitividad y empleo
Limitada disponibilidad de agua para la producción	10,000 M3 de aguas cosechadas	Eje 5: Desarrollo regional e infraestructura
Baja calidad ambiental	112 Toneladas de residuos sólidos domiciliarios recogidos por día	Eje 6: Recursos naturales y ambiente
	259.106 M3 de aguas servidas vertidas al Lago Titicaca sin adecuado tratamiento en la provincia	
Crecimiento desordenado de las ciudades	20% de cumplimiento del Plan de Desarrollo Urbano	Eje 6: Recursos naturales y ambiente
Incremento de la inseguridad ciudadana	3415 delitos investigados por la Fiscalía al año	Eje 3: Estado y gobernabilidad
Baja calidad de los servicios municipales	80% de cumplimiento del Plan Estratégico Institucional	Eje 3: Estado y gobernabilidad

El Plan de Desarrollo Local Concertado de la Provincia de Puno al 2030

Como en los casos anteriores, el Plan de Gobierno se articula con el Plan de Desarrollo Concertado de la Provincia de Puno al 2030 a través de sus objetivos y tal como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla N° 03
Articulación del Plan de Gobierno con el PDLC de la Provincia de Puno al 2030

OBJETIVO ESTRATÉGICO AL 2022	INDICADORES	OBJETIVOS DEL PDLC DE PUNO AL 2030
Baja cobertura saneamiento básico	5% de la población sin agua potable en el domicilio	OE.02. Mejorar el uso sostenible del agua en la provincia
	7% de la población sin desagüe en el domicilio	
Malnutrición infantil	18% de la población infantil menor de 5 años con desnutrición crónica infantil	OE.04. Mejorar el acceso a servicios públicos de salud y educación
	34% de la población infantil de menores de 5 años con anemia	
Bajo rendimiento académico de los estudiantes de educación básica	60% de estudiantes del 2do grado de secundaria con resultados satisfactorios de la ECE en comprensión lectora	OE.04. Mejorar el acceso a servicios públicos de salud y educación
	60% de estudiantes del 2do grado de secundaria con resultados satisfactorios de la ECE en matemáticas	
Baja competitividad económica de la provincia	720000 turistas que arriban a la provincia de Puno al año	OE.03. Mejorar la competitividad de la economía local
	7 Litros al día de leche por vaca	
Reducción de tiempos y costos en el transporte	100 km acumulados de vías vecinales asfaltadas y pavimentadas	OE.05. Fortalecer la integración del territorio
Baja diversificación productiva	49% de la PEA ocupada como trabajador independiente	OE.03. Mejorar la competitividad de la economía local
Limitada disponibilidad de agua para la producción	10,000 M3 de aguas cosechadas	OE.02. Mejorar el uso sostenible del agua en la provincia
Baja calidad ambiental	112 Toneladas de residuos sólidos domiciliarios recogidos por día	OE.01. Mejorar la calidad ambiental de la provincia

OBJETIVO ESTRATÉGICO AL 2022	INDICADORES	OBJETIVOS DEL PDLC DE PUNO AL 2030
	259.106 M3 de aguas servidas vertidas al Lago Titicaca sin adecuado tratamiento en la provincia	
Crecimiento desordenado de las ciudades	20% de cumplimiento del Plan de Desarrollo Urbano	OE.05. Fortalecer la integración del territorio
Incremento de la inseguridad ciudadana	3415 delitos investigados por la Fiscalía al año	OE.06. Incrementar la seguridad de la ciudadanía
Baja calidad de los servicios municipales	80% de cumplimiento del Plan Estratégico Institucional	OE.03. Mejorar la competitividad de la economía local

MOVIMIENTO DE INTEGRACIÓN PARA EL DESARROLLO REGIONAL - MI REGIÓN

Ideario:

El Movimiento de Integración Para el Desarrollo Regional – Mi Región se sustenta en principios, los mismos que son la base de la unidad partidaria y que lo diferencia de cualquier otra organización política. Estos principios son:

1. La integración social, política y cultural de la región Puno
2. Construir un gobierno regional democrático y con vocación de servicio del pueblo y para el pueblo
3. Por la equidad de género e igualdad de oportunidades
4. Impulsar una economía para el desarrollo sostenible y el bien común
5. Por una planificación de desarrollo descentralista, ecológicamente sostenible y con cuidado del medio ambiente
6. Por una educación de calidad y acceso oportuno a los servicios de salud
7. Lucha frontal contra la corrupción y forjar una ética para el cambio honesto y transparente

En base a dichos principios, el Movimiento de Integración Para el Desarrollo Regional - Mi Región ha establecido una visión para la región Puno en los términos siguientes:

Visión de la Región Puno a la que contribuimos desde la provincia

Somos una región con identidad intercultural, andina y amazónica, con valores sólidos de honestidad, responsabilidad y solidaridad, que contribuyen al proceso de desarrollo sostenible, impulsando la diversificación productiva, educación de calidad, salud para todos, saneamiento básico e integral y seguridad¹.

Lineamientos de Política Partidaria

Visión a cuyo logro se orientan los siguientes objetivos (de política partidaria):

1. Promover una educación de calidad, con innovación tecnológica y científica, infraestructura moderna y formación permanente
2. Promover saneamiento básico, agua potable y desagüe, de manera efectiva y oportuna en toda la región.
3. Promover infraestructura hídrica y riego para el sector productivo, agrícola, ganadera y pesquera, en la región Puno.

¹ Tomado del “Movimiento de Integración por el desarrollo Regional (Mi casita)”. Estatutos.

4. Promover la integración vial interregional, interprovincial, interdistrital, caminos rurales y vecinales.
5. Promover infraestructura hospitalaria y equipamiento moderno y salud preventiva
6. Impulsar seguridad efectiva con participación de rondas campesinas y pueblo organizado
7. Promover la soberanía y seguridad alimentaria en la región.
8. Revalorar nuestra identidad pluricultural para fortalecer el proceso de desarrollo de nuestra región.

Misión de gestión provincial

Los principios, objetivos y lineamientos de política establecidos en los Estatutos del Movimiento de Integración por el Desarrollo Regional son asumidos por los directivos, militantes y simpatizantes en la campaña electoral así como en el ejercicio de gobierno y permite definir la siguiente misión para el periodo 2019 - 2022.

El Movimiento de Integración Para el Desarrollo Regional – Mi Región conduce los procesos de cambio requeridos por y para la población de la provincia y región de Puno de forma honesta, participativa, efectiva y concertada con los actores comprometidos con el bienestar de la población puneña quechua y aymara.

LA PROVINCIA DE PUNO

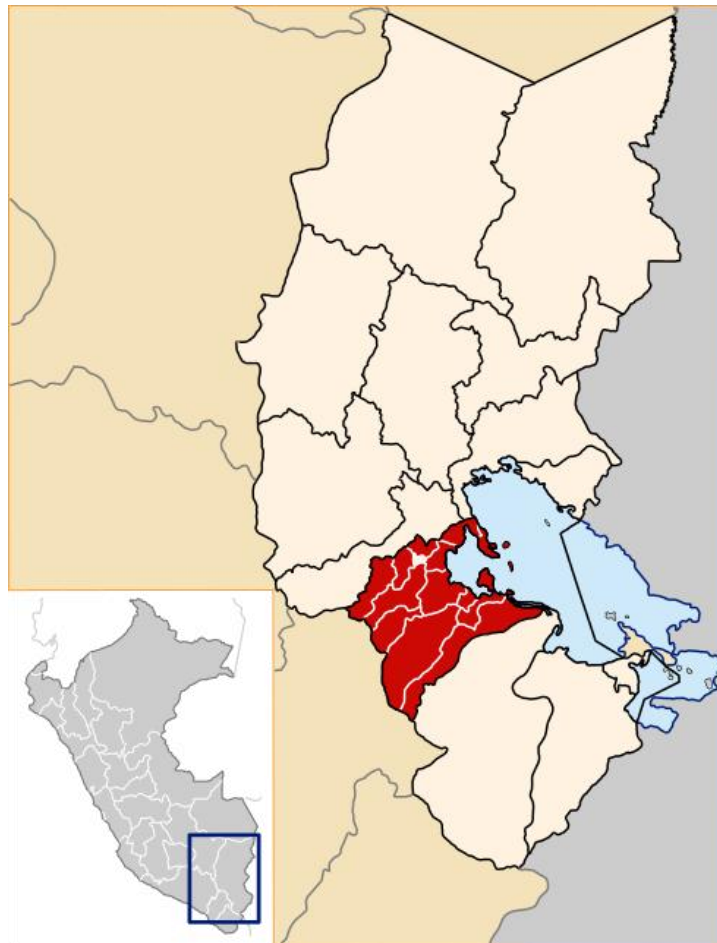
Ubicación:

La provincia de Puno está ubicada en la zona central de la región Puno al sur este del Perú a orillas del Lago Titicaca, entre las coordenadas 70°01'25" de longitud oeste y 15°50'36" de latitud sur con una superficie de 6,494.76 km² sobre tres regiones naturales: sierra, selva y puna.

Tiene como límites, los siguientes:

- Por el norte con las provincias de Huancané, San Román y el Lago Titicaca.
- Por el este con la provincia de El Collao y el Lago Titicaca
- Por el oeste con las provincias de San Román (región Puno) y Mariscal Nieto (región Moquegua)
- Por el sur con las provincias de El Collao (región Puno) y Mariscal Nieto (región Moquegua).

Imagen N° 1
Ubicación de la Provincia de Puno en el Perú



Fuente: Recuperado de Wikipedia. https://es.wikipedia.org/wiki/Categor%C3%ADa:Provincias_del_departamento_de_Puno

La provincia de Puno está constituida por 15 distritos: Ácora, Amantani, Atuncolla, Capachica, Chucuito, Coata, Huata, Mañazo, Paucarcolla, Pichacani, Platería, Puno, San Antonio, Tiquillaca y Vilque, tal como se muestra en la imagen siguiente:

Imagen N° 02
División Administrativa de la Provincia de Puno



Fuente: <https://aymara.org/webarchives/www2001/mapa/puno.htm>

Población

La ocupación del territorio por parte de la población es desigual, de tal forma que la mayor concentración se da en el distrito y ciudad de Puno.

Tabla N° 04
Crecimiento de la Población de Puno 1993 - 2017

PROVINCIA / DISTRITOS	UBIGEO	Área Km2	POBLACION TOTAL				
			1993	2007	2013	2014	2015
Puno	210100	8,449.6	201,205	229,236	245,945	247,151	248,377
Puno	210101	460.0	100,168	125,663	138,548	139,816	141,064
Acora	210102	2,783.0	29,420	28,679	28,655	28,424	28,189
Amantani	210103	13.8	3,913	4,255	4,449	4,450	4,447
Atuncolla	210104	129.3	4,830	5,333	5,639	5,647	5,653
Capachica	210105	99.3	11,435	11,387	11,484	11,411	11,336
Chucuito	210106	182.0	9,833	7,913	7,322	7,166	7,012
Coata	210107	102.1	6,301	7,387	7,954	7,995	8,034
Huata	210108	131.0	2,925	6,682	9,353	9,841	10,353
Mañazo	210109	827.1	5,586	5,451	5,454	5,411	5,369
Paucarcolla	210110	174.9	4,382	4,864	5,123	5,129	5,135
Pichacani	210111	1,983.5	6,149	5,608	5,460	5,392	5,324
Platería	210412	248.9	9,287	8,268	7,970	7,857	7,743
San Antonio	210113	575.5	1,237	2,570	3,473	3,633	3,799
Tiquillaca	210114	545.7	2,638	2,053	1,877	1,832	1,790
Vilque	210115	193.7	3,101	3,123	3,164	3,147	3,129

Fuente: Adecuado del INEI. Resultados de los Censos Nacionales de Población y RENIEC. Estadísticas (para los datos de población a diciembre del 2017)

La característica principal de la ocupación del territorio al interior de la provincia es la alta dispersión poblacional, vale decir, que la población vive en unidades rurales denominadas comunidades campesinas, con núcleos urbanos con poblaciones inferiores a las 250 personas.

Diagnóstico Territorial

Existen diversas formas de abordar el conocimiento de la realidad, la forma considerada por el Movimiento de Integración Para el Desarrollo Regional - Mi Región es el siguiente:

El desarrollo sostenible se centra en las personas y sus capacidades para aprovechar sosteniblemente; es decir, conservando los recursos naturales para las generaciones futuras, las oportunidades que ofrece el entorno, en un contexto en el que tiene garantizadas sus libertades y derechos y asume responsablemente sus obligaciones

En ese sentido los aspectos considerados para el análisis de la realidad son:

En materia de generar y fortalecer las capacidades de las personas:

- Rendimiento de los estudiantes de educación básica: corresponde a los servicios institucionalizado de desarrollo de competencias humanas que se dan en las escuelas.
- Nutrición infantil: en referencia a la salud física necesaria para que las personas se puedan desenvolver satisfactoriamente en su medio.
- Cobertura de servicios básicos: en particular, agua y desagüe, como necesidades básicas a ser satisfechas para que las personas tengan el soporte físico en sus viviendas para el desarrollo de sus capacidades

En materia de oportunidades del entorno:

- Competitividad económica de la provincia
- Tiempos y costos del transporte
- Diversificación productiva
- Disponibilidad de agua para la producción
- Calidad ambiental
- Crecimiento de las ciudades

En materia de marco de libertades y el ejercicio de derechos y obligaciones:

- Calidad de los servicios municipales
- Inseguridad ciudadana: la ley del Sistema Nacional de Seguridad Ciudadana señala que es la acción integrada que desarrolla el Estado, con la colaboración de la ciudadanía, destinada a asegurar su convivencia pacífica, la erradicación de la violencia y la utilización pacífica de las vías y espacios públicos, así como la contribución a la prevención de la comisión de delitos y faltas²

Estos diferentes componentes del desarrollo sostenible de la región Puno son vistos en la estructura planteada por la Mesa de Concertación de Lucha Contra la Pobreza y asumida por el

² Definición tomada de: Centro de Investigación Parlamentaria. Seguridad Ciudadana. 2005. Pág. 3 en: http://www4.congreso.gob.pe/historico/cip/centro_doc/ivirtuales/seguridad_ciudadana.pdf

Jurado Nacional de Elecciones para el proceso de elecciones regionales y municipales 2018 en la forma de dimensiones: social, económica, ambiental e institucional.

En la Dimensión Social:

- 1. Baja cobertura de saneamiento básico:** La administración del servicio de agua potable y alcantarillado en la ciudad de Puno la realiza ENSA Puno, y en los distritos rurales, las Juntas de Administración de los Servicios de Saneamiento.

La inversión en la ampliación de las redes de agua las realizan generalmente las municipalidades a pedido de la población organizada.

El agua que consume la ciudad de Puno proviene de la captación Chimu en un 95% y de Totorani, el 5% restante, la planta de tratamiento de agua para el consumo humano es deficiente, no cumple los estándares de calidad de los organismos nacionales, los reservorios de agua no cubren la demanda insatisfecha y no cuentan con mantenimiento, las redes de distribución de agua potable no cumplen los estándares de calidad, no existen los controles técnicos para la distribución equilibrada del consumo.

El crecimiento poblacional demanda una mayor cobertura de los servicios de saneamiento básico que se encuentra insatisfecha.

Tabla N° 05
Baja Cobertura de Saneamiento Básico

VARIABLES DE RESULTADOS FINALES	INDICADORES	LÍNEA DE BASE
Baja cobertura de saneamiento básico	Porcentaje de la población sin agua potable en el domicilio	15.6% (2015)
	Porcentaje de la población sin desagüe en el domicilio	18.5% (2015)

Fuente: Adaptado de ENSA Puno. Memoria Anual 2016.

En materia de desagüe, las tuberías están colapsadas por el tiempo de uso, así mismo, son de materiales contaminantes. En la actualidad, los caisson están limitados y la planta de tratamiento de aguas residuales no funciona bien.

El poco alcantarillado se encuentra colapsado, así mismo, la evacuación de aguas pluviales al momento circulan por los ejes viales transversales e ingresan a la bahía interior del Lago Titicaca incrementando su contaminación ya que arrastran los residuos sólidos de la ciudad.

- 2. Deficiente nutrición infantil:** La incidencia de anemia y desnutrición crónica infantil en menores de 5 años está asociada a la reproducción de la pobreza por el impacto que tiene en el desarrollo del cerebro y las condiciones físicas como soporte de las capacidades humanas.

22.65% de la población infantil se encontraba en el 2017, con desnutrición crónica. 54.7% con anemia en el año 2017. Situación que revela la gravedad de las condiciones de salud en la que crece la población infantil puneña.

El estado de los indicadores revela un alto nivel de vulnerabilidad de la población infantil lo que amerita intervenciones conjuntas de forma decidida.

Tabla N° 06
Deficiente nutrición Infantil

VARIABLES DE RESULTADOS FINALES	INDICADORES	LÍNEA DE BASE
Deficiente nutrición infantil	Desnutrición crónica infantil	22.65% (2017)
	Población infantil de menores de 5 años con anemia	54,7 (2017)

Fuente: Adaptado de CEPLAN. Reporte de Brechas Nacionales

- 3. Bajo rendimiento académico de estudiante de los estudiantes de educación básica:** Las capacidades académicas son soporte de las competencias fundamentales para la integración social y el éxito personal. De las capacidades desarrolladas depende el desempeño en los diferentes ámbitos de la vida social, como el liderazgo social, el ejercicio profesional y personal.

Que 14.2% de los estudiantes de segundo grado de secundaria hayan logrado un nivel satisfactorio comprensión lectora y 11.8% en matemáticas, en los resultados de la Evaluación Censal de Estudiantes del 2015 evidencia que la mayor parte de los estudiantes secundarios no desarrollan sus capacidades para un buen desempeño escolar y por consecuencia, laboral en el futuro.

La población escolar que no alcanza a lograr niveles satisfactorios en el desarrollo de las competencias corre el riesgo de no contar con las capacidades suficientes para aprovechar las oportunidades del entorno y, estar reproduciendo condiciones de exclusión social no deseadas.

Tabla N° 07
Bajo Rendimiento Académico de los Estudiantes de Educación Básica

VARIABLES DE RESULTADOS FINALES	INDICADORES	LÍNEA DE BASE
Bajo rendimiento académico de los estudiantes de educación básica	Resultados satisfactorios de la ECE en comprensión lectora en el nivel secundario de EBR	14.2% (2015)
	Resultados satisfactorios de la ECE en razonamiento matemático en el nivel secundario de EBR	11.8% (2015)

Fuente: MINEDU. SICRECE. Resultados ECE.

En la Dimensión Económica

- 4. Baja competitividad económica de la provincia:** Las diversas actividades económicas como el turismo, agricultura, pecuaria, comercial, etc. tienen diferentes niveles de desarrollo, sin embargo, tienen en común, bajos niveles de productividad y por consecuencia, de competitividad económica.

Dichos niveles no les permiten crecer y reproducir riqueza a redistribuir, por lo que es necesario, establecer los mecanismos concertados para un mayor crecimiento económico en la provincia.

Tabla N° 08
Baja Competitividad Económica de la Provincia

VARIABLES DE RESULTADOS FINALES	INDICADORES	LÍNEA DE BASE
Baja competitividad económica de la provincia	Número de turistas que arriban a la provincia de Puno al año	511,703 (2017)
	Litros al día de leche por vaca	4.5 lt/vd (2016)

Fuente:

Las actividades económicas elegidas para dar cuenta de la competitividad económica de la provincia son el turismo y la actividad agropecuaria, en ese sentido, se busca el incremento del arribo de turistas y la productividad de leche como base de la producción manufacturera de la leche.

El incremento de la productividad de la leche y el mayor arribo de turistas son los ejes sobre los cuales se espera incrementar el nivel de empleo y de ingresos de las familias.

5. **Reducción de tiempos y costos en el transporte:** El desorden urbano lleva como consecuencia la demora, molestias y encarecimiento de la vida social; tiene como causas, la improvisación de ejes viales, la ineficiencia del equipamiento urbano y la escasa educación vial de la población.

Tabla N° 09
Reducción de Tiempos y Costos en el Transporte

VARIABLES DE RESULTADOS FINALES	INDICADORES	LÍNEA DE BASE
Reducción de tiempos y costos en el transporte	Vías vecinales asfaltadas y pavimentadas	80 km (Aprox.)

Fuente:

Un indicador indirecto es la existencia de vías vecinales asfaltadas, que aproximadamente ascienden a 120 km, de los cuales están asfaltados 80 km, los mismos que están afectados por el débil mantenimiento vial.

6. **Baja diversificación productiva:** Las principales actividades económicas más relevantes en la economía local puneña son el comercio informal, los servicios públicos, la docencia, turismo, agricultura, pecuaria y manufactura incipiente.

El nivel de empleo es bajo, por lo que la PEA ocupada como trabajadores independientes es el indicador elegido para observar la diversificación productiva de forma indirecta.

Tabla N° 10
Baja Diversificación Productiva

VARIABLES DE RESULTADOS FINALES	INDICADORES	LÍNEA DE BASE
Baja diversificación productiva	PEA ocupada como trabajador independiente	52% (2007)

Fuente: Adaptado de INEI. Censo de Población y Vivienda 2007

Se observa que el 52% de la PEA ocupada como trabajador independiente (en el año 2007), representa al sector emergente de microempresarios que buscan consolidar iniciativas empresariales en situación de precariedad que puede ser la base de la fuente de desarrollo local. Se espera que disminuya en razón de que se consolide el crecimiento y desarrollo empresarial y alcance a absorber la oferta laboral disponible.

En la Dimensión Ambiental:

- 7. Limitada disponibilidad de agua para la producción:** Los efectos del cambio climático se observan en la escasa disponibilidad de agua para los diferentes usos. Es escasez de lluvias o inversamente, las sequías, son parte del comportamiento errático que ha adquirido el clima en la región.

Las nuevas situaciones climáticas requieren se hagan esfuerzo para adaptarse al cambio climático, de allí que se ha establecido como indicador indirecto, la cantidad de agua cosechada. El propósito es incidir en la atención de las necesidades de las poblaciones principalmente rurales.

Tabla N° 11
Limitada Disponibilidad de Agua Para la Producción

VARIABLES DE RESULTADOS FINALES	INDICADORES	LÍNEA DE BASE
Limitada disponibilidad de agua para la producción	M3 de aguas cosechadas	0%

Fuente:

- 8. Baja calidad ambiental:** Controlar la contaminación ambiental y gestionar sosteniblemente el crecimiento de las ciudades demanda que se mejoren los servicios ambientales que diversas instituciones públicas administran.

La Municipalidad Provincial de Puno administra, fundamentalmente, la gestión integral de los residuos sólidos y de las aguas servidas a través de operadores como ENSA Puno. Las municipalidades distritales realizan una gestión similar con las Juntas de Administración de Servicios de Saneamiento.

La provincia de viene incrementando la producción de residuos sólidos y aguas servidas producto de su crecimiento y uso de los recursos a su disposición. Se propone controlar el crecimiento a través de sistemas de reciclaje, reúso o reaprovechamiento.

Tabla N° 12
Baja Calidad Ambiental

VARIABLES DE RESULTADOS FINALES	INDICADORES	LÍNEA DE BASE
Baja calidad ambiental	Toneladas de residuos sólidos domiciliarios recogidos por día	160 tn/día
	M3 de aguas servidas vertidas al Lago Titicaca sin adecuado tratamiento en la provincia	573,883 m3/mes

En cuanto a las plantas de tratamiento, tanto de aguas residuales como de residuos sólidos no se han logrado concretar y tomará un tiempo el que lleguen a implementarse por lo que se espera que la problemática se agrave en el corto plazo.

- 9. Crecimiento desordenado de las ciudades:** El Plan de Desarrollo Urbano no se encuentra actualizado, en consecuencia, los beneficios que puede aportar son limitados.

Tampoco se encuentran planes de desarrollo zonal actualizado y sin embargo, existe una enorme presión social para la ejecución de inversiones públicas en habitabilidad, transitabilidad y equipamiento urbano. La ciudad de Puno viene creciendo de forma desordenada e insegura al no tenerse un control urbano en la ocupación de los terrenos ni en la construcción de edificaciones.

Respecto a las herramientas, el catastro urbano se cuenta es incompleto, por lo tanto las habilitaciones urbanas que se encuentran en la periferia de la ciudad no están registradas esto conlleva al problema de las invasiones desordenadas, es así que también se presenta la división de las parcelas sin condiciones que habitabilidad.

Tabla N° 13
Crecimiento Desordenado de las Ciudades

VARIABLES DE RESULTADOS FINALES	INDICADORES	LÍNEA DE BASE
Crecimiento desordenado de las ciudades	Cumplimiento del plan de desarrollo urbano	7%

Fuente: Opinión de expertos urbanistas de la ciudad Puno.

En la Dimensión Institucional

- 10. Incremento de la inseguridad ciudadana:** La incidencia de los actos delictivos y las faltas se vienen incrementando, por lo que la percepción de la población es que la ciudad de Puno se está haciendo más insegura.

El número de denuncias de delitos hechos en sede policial alcanzaron a 3595 en el año 2015. Y conforme a las informaciones recibidas, estas cifras no recogen todas las ocurrencias generadas ya que existen muchos agraviados que no se presentan hacer su denuncia por considerar que no resuelve nada el realizarla.

Tabla N° 14
Incremento de la Inseguridad Ciudadana

VARIABLES DE RESULTADOS FINALES	INDICADORES	LÍNEA DE BASE
Incremento de la inseguridad ciudadana	Incidencia delictiva en la provincia investigados por la Fiscalía al año	3595 casos (2015)

Fuente: Adaptado de MPP. Plan Local de Seguridad Ciudadana 2016

- 11. Baja calidad de los servicios municipales:** La Municipalidad de Puno esta llamada a ser la entidad que lidere la solución de los problemas de la provincia, sin embargo, pese a tener avances en la formulación de instrumentos de gestión, estos no se aplican e implementan, por lo que la gestión deviene en rutinaria y sin resultados.

Es el caso del Plan Estratégico Institucional que pese a existir, los gestores y directivos no lo emplean para en la gestión de sus respectivas áreas.

Tabla N° 15
Baja Calidad de los Servicios Municipales

VARIABLES DE RESULTADOS FINALES	INDICADORES	LÍNEA DE BASE
Baja calidad de los servicios municipales	Porcentaje de cumplimiento del Plan Estratégico Institucional	0% (2017)

Fuente: Opinión de expertos municipalistas consultados por el Equipo Técnico

PROPUESTA DE DESARROLLO DEL MOVIMIENTO DE INTEGRACIÓN POR EL DESARROLLO REGIONAL - MI REGIÓN

Visión de Desarrollo de la Provincia de Puno al 2022

El Perú es un Estado Unitario, en ese sentido, la imagen de futuro que se pueda construir de cualquier espacio territorial de nivel sub nacional, debe contribuir al logro de la imagen de futuro del país, tal como se muestra a continuación:

Tabla N° 16

Articulación de la Visión País al 2030 con la Imagen de la Provincia de Puno al 2022

PRE IMAGEN DEL PERÚ AL 2030	VISIÓN DE LA PROVINCIA DE PUNO AL 2022
Al 2030 todas las personas pueden realizar su potencial	Se han educado los altos niveles de anemia y desnutrición crónica que le afectaban a la población infantil menor de 5 años. Los estudiantes secundarios incrementaron su rendimiento y están en condiciones de aprovechar las oportunidades que se les presenta.
Se han desarrollado esfuerzos concertados para la conservación y gestión sostenible de los recursos naturales, tomando medidas urgentes para hacer frente al cambio climático	La instalación de proyectos pilotos de cultivo y cosecha de agua van dando resultados replicables. Los niveles de contaminación de lago se vienen controlando parcialmente en tanto se concluya con la planta de tratamiento de aguas residuales y el relleno sanitario.
Todas las personas gozan de una vida próspera y plena, con empleo digno y en armonía con la naturaleza, considerando reservas de recursos para el bienestar futuro	La productividad de leche de vaca se ha incrementado y está permitiendo el desarrollo de plantas queseras con capacidades para competir en el mercado nacional. Arriban cada vez más turistas y se observan que empiezan a crecer otras actividades económicas. El comercio informal se viene controlando con la gestión concertada de mercados y lugares de comercialización.
La sociedad peruana es pacífica, justa e inclusiva, libre de temor y de la violencia; sin corrupción ni discriminación y con igualdad de oportunidades	La inseguridad ciudadana viene siendo controlada con la participación de los barrios y comunidades. La violencia contra las mujeres se ha visto disminuida ante el crecimiento de las organizaciones de mujeres
Se han fortalecido las alianzas para alcanzar el desarrollo sostenible, en correspondencia con el respeto universal de los derechos humanos, sin dejar nadie atrás	Las instituciones públicas y privadas trabajan coordinadamente producto del liderazgo de la Municipalidad Provincial de Puno.

Con la articulación realizada se ha construido una imagen de futuro para la provincia de Puno en los términos siguientes:

Al 2022, la provincia de Puno destaca por sus logros en materia de nutrición infantil, incremento de la productividad agropecuaria y turística, el ordenamiento de la ciudad y la disminución de la inseguridad ciudadana producto del trabajo coordinado y transparente de los actores locales comprometidos con la generación de bienestar para todos.

Política de Gobierno Provincial de Puno 2019 - 2022

Con la visión de la provincia al 2022 se ha definido las políticas territoriales que se necesitan implementar para su concreción, así tenemos:

Tabla N° 17
Políticas de Gobierno Municipal de Puno 2019 - 2022

OBJETIVOS DE LA POLÍTICA	LINEAMIENTOS DE POLÍTICA
Gestionar concertadamente la atención de las principales necesidades de la población ofreciendo resultados medibles y verificables.	Incrementar la cobertura de los servicios básicos con criterio de equidad y justicia social
	Reducir la deficiente nutrición de la población infantil con la participación activa de los padres y las instituciones involucradas
	Incrementar el rendimiento académico de los estudiantes de educación básica regular
	Incrementar la competitividad económica de la provincia en base a la coordinación interinstitucional, la innovación tecnológica, la ampliación de mercados y en función de un desarrollo económico endógeno.
	Diversificar la economía local con producción orientada a la exportación de productos locales
	Incrementar la calidad ambiental con la participación de la sociedad civil, la academia y el empresariado.
	Reducir la inseguridad ciudadana
	Mejorar la calidad de los servicios municipales.

Objetivos Estratégicos y Metas:

Los objetivos estratégicos propuestos son cambios deseados en la población, el territorio o las instituciones que se esperan alcanzar durante el periodo 2019 – 2022. Los cambios comprometidos por el Movimiento de Integración por el Desarrollo Regional – Mi Región son los siguientes:

Tabla N° 18
Objetivos Estratégicos y Metas Regionales Por Orden de Prioridad

OBJETIVO ESTRATÉGICO AL 2022	INDICADORES	LÍNEA DE BASE	METAS AL 2022	PRIORIDAD
Baja cobertura saneamiento básico	Población sin agua potable 15.6%,	15.6% (2015)	5%	1
	Población sin servicios higiénicos 18.5%	18.5% (2015)	7%	
Deficiente nutrición infantil	Desnutrición crónica infantil	22.65% (2015)	18%	2
	Población infantil de menores de 5 años con anemia	54,7 (2017)	34%	
Bajo rendimiento académico de los estudiantes de educación básica	Resultados satisfactorios de la ECE en comprensión lectora en el nivel secundario de EBR	21.8% (2016)	60%	3
	Resultados satisfactorios de la ECE en razonamiento matemático en el nivel secundario de EBR	22.1% (2016)	60%	
Baja competitividad económica de la provincia	Número de turistas que arriban a la provincia de Puno al año	511703	720000	4
	Litros al día de leche por vaca	4.5 lt/vd (2016)	7 LT/vd	
Reducción de tiempos y costos en el transporte	Vías vecinales asfaltadas y pavimentadas	80	100	5
Baja diversificación productiva	PEA ocupada como trabajador independiente	52% (2007)	55%	6
Limitada disponibilidad de agua para la producción	M3 de aguas cosechadas	0%	10,000 m3	7
Baja calidad ambiental	Toneladas de residuos sólidos domiciliarios recogidos por día	160 tn/día	112 tn/día	8
	M3 de aguas servidas vertidas al Lago Titicaca sin adecuado tratamiento en la provincia	573,883 m3/mes en periodo de secano	259,106 m3/mes	
Crecimiento desordenado de las ciudades	Cumplimiento del plan de desarrollo urbano	7%	20%	9

OBJETIVO ESTRATÉGICO AL 2022	INDICADORES	LÍNEA DE BASE	METAS AL 2022	PRIORIDAD
Incremento de la inseguridad ciudadana	Incidencia delictiva en la provincia investigados por la Fiscalía al año	3595 casos (2015)	3415	10
Baja calidad de los servicios municipales	Porcentaje de cumplimiento del Plan Estratégico Institucional	0% (2017)	80%	11

Estrategia de la Gestión Municipal 2019 - 2022

Los objetivos estratégicos son los cambios propuestos y acordados con las poblaciones involucradas. Se van a lograr a través de: actividades y proyectos que dan forma a los servicios públicos destinados a atender necesidades y resolver problemas de la población y la provincia.

Así tenemos:

En la Dimensión Social:

Tabla N° 18

Estrategia de Implementación del Objetivo Estratégico N° 01: Incrementar la Cobertura de Saneamiento Básico en la Provincia

ACTIVIDADES Y PROYECTOS	SERVICIOS DEL GOBIERNO MUNICIPAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS AL 2022
Aplicación del ciclo de proyecto	Formulación y ejecución de proyectos de saneamiento básico en las zonas urbanas	Incrementar el acceso de la población a agua y desagüe	Incrementar la cobertura de saneamiento básico en la provincia	Disminuir 5% de la población sin agua potable en su domicilio
Asistencia técnica a las JASS	Funcionamiento mejorado de los servicios de saneamiento básico rurales			Disminuir 7% Porcentaje de la población sin desagüe en su domicilio

Tabla N° 19

Estrategia de Implementación del Objetivo Estratégico N° 02: Reducir la Deficiente Nutrición Infantil

ACTIVIDADES Y PROYECTOS	SERVICIOS DEL GOBIERNO MUNICIPAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS AL 2022		
Talleres de alimentación saludable	Promoción de prácticas saludables	Incrementar los cuidados orientados al adecuado crecimiento y desarrollo de la población infantil	Reducir la deficiente nutrición infantil	Reducir al 18% de la población infantil menor de 5 años con desnutrición crónica		
Taller de elaboración de loncheras saludables						
Talleres de prácticas saludables						
Asistencia técnica a los Comités de Vaso de Leche	Programas de complementación alimentaria mejorados					
Provisión de insumos para PVL y Comedores Populares						
Evaluación periódica de los beneficiarios de los programas sociales municipales						
Coordinación interinstitucional para campañas de salud	Acompañamiento para el crecimiento y desarrollo infantil					Disminuir al 34% de la población infantil
Implementación de los Centros de Vigilancia Nutricional y Estimulación Temprana						
Promoción de la participación ciudadana en el cuidado de la salud						

Tabla N° 20

Estrategia de Implementación del Objetivo Estratégico N° 03: Mejorar el Rendimiento Académico de los Estudiantes de Educación Básica

ACTIVIDADES Y PROYECTOS	SERVICIOS DEL GOBIERNO MUNICIPAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS AL 2022
Mantenimiento oportuno infraestructura educativa	Gestión de la ampliación y mejora de la oferta de servicios educativos	Mejorar las condiciones físicas de los servicios educativos	Mejorar el rendimiento académico de los estudiantes de educación básica	El 60% de estudiantes del segundo grado de educación secundaria con resultados satisfactorios de la ECE en comprensión lectora
Proyectos de mejoramiento de los servicios educativos				
Implementación de lonchera y quioscos saludables	Programas de fiscalización de establecimientos de comida en las instituciones educativas	Garantizar la seguridad sanitaria en el expendio de comidas		El 60% de estudiantes del segundo grado de educación secundaria con resultados satisfactorios de la ECE en razonamiento matemático
Consultorio psicológico en IIEE focalizadas	Atención focalizada del servicio psicológico	Reducir la incidencia de afectaciones emocionales en el desempeño escolar		
Premiación a los mejores estudiantes de la provincia	Programa de incentivos al buen desempeño escolar	Generar estímulos al buen desempeño escolar		
Concursos educativos				
Premiación a los mejores docentes de la provincia				
Administración de la bibliografía y el soporte informático	Biblioteca municipal física y virtual	Ampliar el hábito de la lectura en la población escolar		
Aplicación del plan lector				
Programación y ejecución de actividades culturales	Centro cultural	Fortalecimiento de la identidad local		
Programa de escuela de padres	Capacitación de padres de familia por una paternidad responsable	Incrementar la cantidad de padres involucrados en la educación de sus hijos		
Espacios de coordinación interinstitucional	Coordinación del Consejo Participativo Local de Educación Provincial	Incrementar la participación interinstitucional en la elaboración y ejecución del Proyecto Educativo Provincial		

En la Dimensión Económica

Tabla N° 21

Estrategia de Implementación del Objetivo Estratégico N° 04: Incrementar la Competitividad Económica en la Provincia

ACTIVIDADES Y PROYECTOS	SERVICIOS DEL GOBIERNO MUNICIPAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS AL 2022
Asistencia técnica a la producción agropecuaria	Capacitación de emprendedores y MYPES	Fortalecer las capacidades empresariales de las MYPES y micro empresarios	Incrementar la competitividad económica de la provincia	720,000 turistas al año del término de la gestión municipal
Cursos de capacitación en gestión empresarial para conductores de negocios				
Asistencia técnica a la formalización empresarial				
Gestión de información sobre mercados y acceso a la exportación	Promoción de productos locales	Facilitar el acceso a mercados		
Proyecto de Banca Municipal	Gestión del financiamiento empresarial	Incrementar los activos productivos de microempresarios asociados		
Pro Compite				
Zonificación urbana	Ordenamiento de la ciudad	Incrementar las condiciones territoriales para el desarrollo productivo		
Fiscalización urbana				
Fiscalización del transporte				
Servicios de información urbana y turística				
Promoción de la asociatividad empresarial	Promoción de la innovación tecnológica productiva	Incrementar los niveles de innovación en la producción local	7 lt/vd	
Coordinación interinstitucional				
Creación de parques industriales técnicos ecológicos PITE				
Proyectos de innovación tecnológica productiva				

Tabla N° 22
Estrategia de Implementación del Objetivo Estratégico N° 05: Reducir los Tiempos y Costos en el Transporte

ACTIVIDADES Y PROYECTOS	SERVICIOS DEL GOBIERNO MUNICIPAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS AL 2022
Elaboración y ejecución de proyectos de infraestructura vial y mejora de la transpirabilidad	Gestión del transporte urbano provincial	Mejorar las condiciones del transporte provincial	Reducir los tiempos y costos en el transporte	110 km de vías asfaltadas al término de la gestión municipal
Mantenimiento de infraestructura vial				
Señalización vial y semaforización				
Educación vial				
Fiscalización del transporte provincial				
Gestión del Instituto Vial Provincial				
Gestión del transporte urbano	Otorgamiento de licencias y autorizaciones			
Administración de la rutas de transporte de pasajeros				
Otorgamiento de licencias para conductores de vehículos menores				

Tabla N° 23
Estrategia de Implementación del Objetivo Estratégico N° 06: Incrementar la Diversificación Productiva

ACTIVIDADES Y PROYECTOS	SERVICIOS DEL GOBIERNO MUNICIPAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS AL 2022
Identificación de las unidades económicas (censo económico local)	Promoción de la inversión privada	Incrementar la inversión privada	Incrementar la diversificación productiva	Cubrir al 49% de la PEA ocupada como trabajador independiente
Identificación de mercados para actividades económicas emergentes				
Incubadora de negocios				
Concursos de proyectos productivos con innovación tecnológica				
Creación de CITES de actividades económicas más rentables socialmente				
Promoción de conglomerados y clúster				
Construcción del Megacentro				
Modernización de la actividad comercial				
Promoción de la manufactura				

En la Dimensión Ambiental:

Tabla N° 24
Estrategia de implementación del Objetivo Estratégico N° 07:

ACTIVIDADES Y PROYECTOS	SERVICIOS DEL GOBIERNO MUNICIPAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS AL 2022
Promoción de sistemas de siembra y cosecha de agua	Programa de recuperación glaciares	Incrementar las fuentes de agua para el consumo humano y productivo	Ampliar la disponibilidad de agua para la producción y el consumo humano	10,000 m3 de agua cosechada
Proyecto de recuperación de glaciares				
Proyecto de sistemas de riego	Ampliación de la producción agropecuaria			

Tabla N° 25

Estrategia de Implementación del Objetivo Estratégico 08: Incrementar la Calidad Ambiental de la Provincia

ACTIVIDADES Y PROYECTOS	SERVICIOS DEL GOBIERNO MUNICIPAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS AL 2022
Barrido, almacenamiento, transporte, disposición final y cobro por el servicio de limpieza pública	Gestión integral de residuos sólidos	Reducir el volumen de residuos sólidos destinados a disposición final	Incrementar la calidad ambiental de la provincia	112 tn/día de residuos sólidos recogidos al día
Sensibilización de la población urbana, acopio, recolección y traslado de residuos seleccionados	Programa de segregación en la fuente			
Capacitación y asistencia técnica a las microempresas de recolectores de residuos sólidos				
Mantenimiento de áreas verdes	Habilitación de espacios públicos	Incrementar el uso y disfrute de los espacios públicos		
Arborización				
Vivero municipal				
Implementación y mantenimiento de espacios públicos				
Fiscalización ambiental	Control ambiental			
Educación ambiental				
Acompañamiento a las organizaciones sociales ambientalistas	Promoción de la participación ambiental en la conservación ambiental			
Ejecución del Proyecto Bahía	Promoción del uso adecuado del agua	Sensibilizar a la población en el uso sostenible del agua	Reducir al 100% los 259,106 m ³ /mes de aguas residuales dispuestos en el Lago Titicaca	
Educación sanitaria por el mejor uso de agua				

Tabla N° 26

Estrategia de Implementación del Objetivo N° 09: Asegurar el Crecimiento Urbano de la Ciudad

ACTIVIDADES Y PROYECTOS	SERVICIOS DEL GOBIERNO MUNICIPAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS AL 2022
Implementar el Plan de desarrollo Urbano	Planeamiento y ordenamiento urbano	Promover el ordenamiento urbano	Asegurar el crecimiento urbano de la ciudad de Puno	Incrementar en 20% de cumplimiento del Plan de Desarrollo Urbano al término de la gestión municipal
Implementar el Plan de Acondicionar Territorial				
Fiscalización y control urbano				
Otorgamiento de autorizaciones y licencias urbanas				
Actualización del catastro urbano				
Saneamiento físico legal				

En la Dimensión Institucional:

Tabla N° 27

Estrategia de Implementación del Objetivo N° 10: Reducir la Incidencia Delictiva

ACTIVIDADES Y PROYECTOS	SERVICIOS DEL GOBIERNO MUNICIPAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS AL 2022
Programación y ejecución del patrullaje municipal	Patrullaje municipal e integrado	Reducir los puntos críticos de inseguridad ciudadana	Reducir la incidencia delictiva en la provincia investigados por la Fiscalía al año	Reducir al 15% de las 3415 de denuncias ante la fiscalía penal al año
Atención de emergencias				
Elaboración, ejecución y rendición de cuentas del Plan de Seguridad Ciudadana	Comunidad organizada a favor de la seguridad ciudadana			
Coordinación interinstitucional de actores locales				
Video vigilancia				
Capacitación del personal de seguridad ciudadana municipal	Condiciones favorables para los servicios de seguridad municipal			
Implementación de Juntas Vecinales				

Tabla N° 28
Estrategia de Implementación del Objetivo N° 11: Mejorar la Calidad de los Servicios Municipales

ACTIVIDADES Y PROYECTOS	SERVICIOS DEL GOBIERNO MUNICIPAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS AL 2022
Elaboración y aplicación del Plan de Desarrollo de las Personas	Personal capacitado y motivado	Incrementar la eficacia de la gestión municipal	Mejorar la calidad de los servicios municipales	Cumplimiento al 80% de ejecución del Plan Estratégico Institucional
Incorporación al SERVIR				
Estímulos al personal				
Cumplimiento de metas del plan de incentivo				
Evaluación de desempeño	Instrumentos de gestión actualizados			
Elaboración, implementación y evaluación de instrumentos de gestión	Incrementar la recaudación tributaria			
Determinación de deudas, notificación y cobranza coactiva	Mejoramiento de procesos			
Seguimiento, evaluación y aplicación de correctivos				

MECANISMOS DE CONTROL Y RENDICIÓN DE CUENTAS

El Movimiento de Integración Por el Desarrollo Regional (Mi Región) se propone informar sobre el cumplimiento de las ofertas electorales, de la forma siguiente:

- Rendición de Cuentas en el Presupuesto Participativo Regional
- Portal de transparencia actualizado
- Página web institucional
- Boletín informativo anual

REFERENCIAS:

- Centro de Investigación Parlamentaria. Seguridad Ciudadana. 2005. Pág. 3 en: http://www4.congreso.gob.pe/historico/cip/centro_doc/ivirtuales/seguridad_ciudadana.pdf
- CEPLAN. <https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/2013/07/competitividadregionalsostenibilidad.pdf>
- Daly, Hernan. ¿Qué es la sostenibilidad ambiental? Econoticias.com, 2017. En: <https://www.ecoticias.com/sostenibilidad/132018/sostenibilidad-ambiental>
- Fuerza Arequipeña. <http://fuerzaaqp.blogspot.com/>
- GERESA. ASIS. 2015
- Gobierno Regional de Arequipa. Plan de Desarrollo Concertado. 2016
- IPE. INCORE. 2017
- INEI. Estadísticas de Seguridad Ciudadana 2016
- INEI. Resultados de los Censos Nacionales de Población
- INEI. Estadísticas de Pobreza
- MIDIS. <http://www.midis.gob.pe/index.php/es/que-es-inclusion-social>
- MINAM. SINIA. Huella Ecológica 2016
- MINEDU. SICRECE. Resultados de la ECE.
- MTC. Resumen del Inventario Vial Departamental de la Región Arequipa. 2015. MTC. Resumen del Inventario Vial Departamental de la Región Arequipa. 2015.
- RENIEC. Estadísticas.
- Torre, André. El rol de la gobernanza territorial y de los conflictos de uso en los procesos de desarrollo de los territorios. ECOS – CONICYT 12CH02. En: <http://andre-torre.com/pdf/PDFpub311N1.pdf>
- Wikipedia. Departamento de Arequipa https://es.wikipedia.org/wiki/Departamento_de_Arequipa
- <http://departamento-de-arequipa.blogspot.pe/2009/06/departamento-de-arequipa-ubicacion.html>