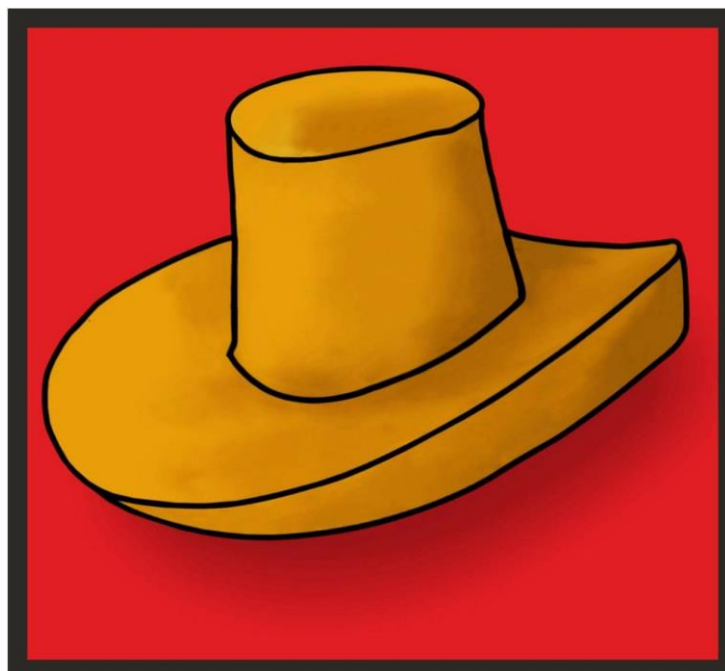


PLAN DE GOBIERNO 2019-2022



FRENTE REGIONAL

CUTERVO, DESARROLLO SOSTENIBLE Y BIENESTAR

Marino Flores Gonzales

Contenido

I. RESUMEN EJECUTIVO	3
II. BASE LEGAL	4
III. ASPECTOS GENERALES	5
IV. DIAGNÓSTICO	16
4.1 Derechos fundamentales y dignidad de las personas	16
4.2 Oportunidades y acceso a los servicios	17
4.3 Estado y Gobernabilidad	19
4.4 Economía, competitividad y empleo	19
4.5 Desarrollo regional e infraestructura	20
4.6 Recursos naturales y ambiente	21
V. FASE ESTRATÉGICA	21
5.1 Modelo Conceptual del Plan de Gobierno	22
5.2 Visión	22
5.3 Misión Institucional	22
5.4 Políticas Públicas Locales	22
5.5 Objetivos Estratégicos (OE)	23
5.6 Acciones Estratégicas (AE)	24
5.7 Articulación del Plan de Gobierno	31
5.8 Matriz de Resumen del Plan de Gobierno	32
VI. SOSTENIBILIDAD DEL PLAN DE GOBIERNO	41
VII. TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA	41
Referencias	41

Índice de Tablas

Tabla 1: Matriz de priorización de problemas de la provincia de Cutervo	16
Tabla 2: Brechas de NBI provincia de Cutervo	19
Tabla 3: Matriz de Objetivos Estratégicos	24
Tabla 4: Matriz de Acciones Estratégicas	31
Tabla 5: Matriz de Resumen del Plan de Gobierno	40

Índice de Figuras

Figura 1: Esquema de desarrollo sostenible	7
Figura 2: Gestión del mejoramiento continuo	9
Figura 3: Ciclo de Planeamiento Estratégico para la Mejora Continua	10
Figura 4: Cadena de Resultados	15
Figura 5: Incidencia de desnutrición crónica por distrito	18
Figura 6: Modelo Conceptual del plan de Gobierno	22
Figura 7: Enfoque de implementación de políticas públicas para el desarrollo sostenible y bienestar de la provincia de Cutervo	23

I. RESUMEN EJECUTIVO

El desarrollo sostenible y el bienestar de los pobladores de la provincia de Cutervo, sí es posible.

Analizando la dimensión sociocultural, visualizamos dificultades a superar como deterioro de valores colectivos, percepción de inseguridad, deficiente cobertura de programas sociales, prevalencia de desnutrición y anemia, baja calidad educativa y de salud y necesidades básicas insatisfechas. Esta fotografía del presente, nos ha conllevado a plantear un municipio de bienestar desde el cual se fortalezca el tejido social recuperando valores colectivos, cero violencia familiar, participación ciudadana, monitoreo social, seguridad ciudadana, articulación y efectivo funcionamiento de programas sociales, educación vinculada al aprovechamiento de la oferta productiva local, salud de calidad y en igualdad de oportunidades para la zona rural y urbana y necesidades básicas satisfechas. Desde la municipalidad y la Gerencia de Desarrollo Social se promoverá el desarrollo a escala humana, contribuyendo al logro de los satisfactores elementales para que toda la población cutervina desarrolle su potencial.

Desde la dimensión económica, la provincia de Cutervo, se caracteriza por su enorme potencial agropecuario y turístico; sin embargo siendo la ganadería y la agricultura la actividad económica más importante, esta es, una actividad de subsistencia, poco atendida por las diferentes intervenciones del Estado, producto de ello existe 70.4% de población en pobreza, (Fuente INEI, 2013). Así mismo y, pese a contar con diversos recursos turísticos a lo largo del territorio provincial, el desaprovechamiento de estas oportunidades que generarían empleo, no son vistas como vector de desarrollo y, genera que la población migre a otras localidades en busca de trabajo. Como se aprecia, existen condiciones desde la agricultura, ganadería y el turismo para promover un desarrollo económico local; es por ello que desde nuestro gobierno promoveremos un Municipio Productivo generando inversión para mejorar la competitividad agropecuaria, mejorando nuestras vías de comunicación y la infraestructura económica local, que son el pilar para dinamizar nuestra economía y generar fuentes de trabajo.

Respecto a la dimensión físico ambiental, miramos a la ciudad de Cutervo como ha ido creciendo de forma desordenada y a la provincia en su conjunto con deficiente manejo de residuos, a pesar que alberga bosques de neblina en la Cordillera de Tarros y el primer área natural protegida del Perú: el Parque Nacional de Cutervo, su cuidado, conservación y protección es deficiente, pues no se da la importancia a los servicios ambientales que estos ofrecen a la población en su conjunto. Es por ello que desde nuestro gobierno promoveremos un Municipio Descentralizado para el Desarrollo Territorial, ordenando y zonificando nuestro territorio para proteger nuestra biodiversidad que son aportantes de agua y aire puros, vital para una vida saludable y para el desarrollo con bienestar de las futuras generaciones.

Finalmente desde la dimensión institucional, se conciben dificultades a superar como la desarticulación interinstitucional, la desconfianza de la población en las autoridades y líderes y la escasa praxis de cultura de planificación de los organismos gubernamentales. Por ello desde nuestro gobierno potenciaremos y apuntaremos a un Efectivo Municipio Moderno articulador y al servicio de la población.

Nuestro compromiso lo compartimos, haciéndoles llegar este plan de gobierno, fruto de talleres y mesas técnicas en las que participaron diferentes actores sociales de la provincia y, a través de sondeos para recoger las expectativas de la población.

CUTERVO DESARROLLO SOSTENIBLE Y BIENESTAR
FRENTE REGIONAL CUTERVO

II. BASE LEGAL

- 2.1 Constitución Política del Perú.
- 2.2 Ley N.º 26486, Ley Orgánica del Jurado Nacional de Elecciones.
- 2.3 Ley N.º 26574, Ley de Nacionalidad.
- 2.4 Ley N.º 26859, Ley Orgánica de Elecciones.
- 2.5 Ley N.º 26864, Ley de Elecciones Municipales.
- 2.6 Ley N.º 28094, Ley de Organizaciones Políticas.
- 2.7 Texto Ordenado del Reglamento del Registro de Organizaciones Políticas.
- 2.8 Reglamento sobre la casilla electrónica del Jurado Nacional de Elecciones
- 2.9 Reglamento para la fiscalización y procedimiento sancionador contemplado en el artículo 42 de la Ley N.º 28094, Ley de Organizaciones Políticas, sobre conducta prohibida en propaganda electoral.
- 2.10 Ley N° 29158, Ley Orgánica del Poder Ejecutivo. • Decreto Legislativo N° 1088, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico.
- 2.11 Ley N° 27783, Ley de Bases de la Descentralización. • Ley N° 27867, Ley Orgánica de Gobiernos Regionales. • Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades.
- 2.12 Texto Único Ordenado de la Ley N° 27806, Ley de Transparencia y acceso a la Información Pública aprobado por Decreto Supremo N° 043-2003-PCM y su modificatoria.
- 2.13 Decreto Supremo N° 072-2003-PCM que aprueba el Reglamento de la Ley N° 27806, Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
- 2.14 Ley N° 29664, Ley que crea el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SINAGERD), su reglamento y modificatorias.
- 2.15 Texto Único Ordenado de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General.
- 2.16 Decreto Legislativo N° 1252, Ley del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones y sus modificatorias.
- 2.17 Decreto Supremo N° 027-2017-EF que aprueba el Reglamento del Decreto Legislativo N° 1252, Decreto Legislativo que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones y deroga la Ley N° 27293, Ley del Sistema Nacional de Inversión Pública.
- 2.18 Decreto Supremo N° 004-2013-PCM que aprueba la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública.
- 2.19 Decreto Supremo N° 046-2009-PCM, Decreto Supremo que aprueba el Reglamento de Organización y Funciones del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN.
- 2.20 Directiva N° 005-2017-OSCE/CD, Plan Anual de Contrataciones.
- 2.21 Directiva N° 002-2016-EF/50.01, Directiva para los Programas Presupuestales en el marco del Presupuesto por Resultados.
- 2.22 Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD, Directiva para la actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional – PEDN aprobada por Resolución de Presidencia del Consejo Directivo N° 026-2017-CEPLAN/PCD.
- 2.23 Directiva N° 001-2017-EF/50.01, Directiva de Programación Multianual del proceso presupuestario del sector público.

- 2.24 Resolución de Presidencia del Consejo Directivo N° 062-2017-CEPLAN/PDC que modifica la Guía para el Planeamiento Institucional, aprobada por Resolución de Presidencia del Consejo Directivo N° 033-2017-CEPLAN/PDC.

III. ASPECTOS GENERALES

3.1 Jurado Electoral Especial

Órgano de carácter temporal, instalado para un determinado proceso electoral o consulta popular. Las funciones y atribuciones del JEE están establecidas en la LOJNE, la LOE y demás normas pertinentes. (Jurado Nacional de Elecciones-JNE, 2018)

3.2 Jurado Nacional de Elecciones

Organismo electoral constitucionalmente autónomo, con competencia nacional, que imparte justicia en materia electoral, fiscaliza la legalidad de los procesos electorales, vela por el cumplimiento de la normativa electoral y ejerce las demás funciones que le asigna la Constitución y su Ley Orgánica. (Jurado Nacional de Elecciones-JNE, 2018)

3.3 Organización política

Es la asociación de ciudadanos interesados en participar de los asuntos políticos del país dentro del marco de la Constitución Política del Perú, la LOP y el ordenamiento legal vigente. Constituyen personas jurídicas de derecho privado por su inscripción ante el ROP. (Jurado Nacional de Elecciones-JNE, 2018)

El término organización política comprende a los partidos políticos que son de alcance nacional, a los movimientos regionales que son de alcance regional o departamental, a las alianzas electorales que estas constituyan, así como a las organizaciones políticas locales, provinciales y distritales. Las organizaciones políticas son representadas por su personero legal. (Jurado Nacional de Elecciones-JNE, 2018)

3.4 Elecciones Municipales

Son comicios que se realizan cada cuatro años, en los que se eligen a alcaldes y regidores de los concejos municipales, provinciales y distritales en toda la República, de conformidad con la LEM. También comprenden a aquellos procesos que se realizan para elegir autoridades en distritos recientemente creados. (Jurado Nacional de Elecciones-JNE, 2018)

Elecciones Municipales Complementarias

Constituyen un proceso electoral de carácter especial, que comprende la convocatoria a un nuevo acto eleccionario como consecuencia de la imposibilidad de que en la primera elección ordinaria se haya proclamado a las autoridades respectivas. (Jurado Nacional de Elecciones-JNE, 2018)

3.5 Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico – SINAPLAN

Tiene como primera función: “Constituirse en el espacio institucionalizado para la definición concertada de una visión de futuro compartida y de los objetivos y planes

estratégicos para el desarrollo nacional armónico, sustentable, sostenido y descentralizado del país” (Art. 4º, Decreto Legislativo N° 1088). (Centro de Planificación Nacional - CEPLAN, 2017).

En ese marco, el CEPLAN ha iniciado el proceso de construcción de una visión concertada del Perú al 2030, mediante la presentación de una propuesta preliminar de imagen de futuro o “pre-imagen” en el Foro del Acuerdo Nacional (febrero de 2017). Durante este proceso y hasta la aprobación del nuevo Plan Estratégico de Desarrollo Nacional - PEDN, las entidades públicas utilizan las políticas de Estado, el PEDN vigente (“Plan Bicentenario: El Perú hacia el 2021”), la política general de gobierno y la pre-imagen del Perú al 2030 para su planeamiento estratégico y operativo. (Centro de Planificación Nacional - CEPLAN, 2017).

3.6 Plan de Gobierno

Documento elaborado y presentado por cada organización política, que proponga, en base a un diagnóstico y visión de desarrollo, los objetivos, lineamientos de política, acciones, estrategias y metas en el ámbito municipal. (Jurado Nacional de Elecciones-JNE, 2018)

Las propuestas de las organizaciones políticas deben ser formuladas con claridad y precisión, sin exceder las competencias asignadas a los gobiernos locales. (Jurado Nacional de Elecciones-JNE, 2018)

3.7 Desarrollo Sostenible

La palabra “desarrollo sostenible”, en las últimas décadas ha tomado una gran notoriedad en el lenguaje político, económico y social a nivel global a raíz del cambio climático. (Acciona, 2018), indica que el desarrollo sostenible es un concepto que aparece por primera vez en 1987 con la publicación del Informe Brundtland, que alertaba de las consecuencias medioambientales negativas del desarrollo económico y la globalización y trataba de buscar posibles soluciones a los problemas derivados de la industrialización y el crecimiento poblacional. (Jurado Nacional de Elecciones-JNE, 2018)

Para (Velazco González, 2013), el desarrollo sostenible es aquél desarrollo que es capaz de satisfacer las necesidades actuales sin comprometer los recursos y posibilidades de las futuras generaciones, quién además señala que una actividad sostenible es aquella que se puede conservar, por ejemplo talar árboles, mediante un plan de manejo de madera, generando un bosque asegurándose de su repoblación es una acción sostenible; sin embargo explotar petróleo no es sostenible, ya que no se conoce ningún sistema para crear petróleo a partir de la biomasa. Así mismo (Velazco González, 2013), afirma que, actualmente, buena parte de las actividades humanas no son sostenibles a mediano y largo plazo tal y como hoy está planteado. (Jurado Nacional de Elecciones-JNE, 2018)



Figura 1: Esquema de desarrollo sostenible
Fuente: (Velazco González, 2013),

Así mismo, (Velazco González, 2013), agrega que el desarrollo sostenible se refiere a un prototipo de desarrollo que utilice los recursos disponibles en el presente, sin comprometer su existencia en el futuro, a la vez que advierte que esto implica cumplir ciertas características:

- ✓ Promueve la autosuficiencia regional.
- ✓ Reconoce la importancia de la naturaleza para el bienestar humano.
- ✓ Asegura que la actividad económica mejore la calidad de vida de todos, no sólo de unos pocos selectos.
- ✓ Usa los recursos eficientemente.
- ✓ Promueve el máximo de reciclaje y reutilización.
- ✓ Busca la manera de que la actividad económica mantenga o mejore el sistema ambiental.
- ✓ Pone su confianza en el desarrollo e implantación de tecnologías limpias.
- ✓ Restaura los ecosistemas dañados.

Por otro lado (Velazco González, 2013), advierte que el crecimiento demográfico mundial se incrementó exponencialmente y su ritmo parece no detenerse, especialmente en los países en vías de desarrollo. De igual manera, los estándares de consumo de estas poblaciones se incrementan, demandando cada vez un mayor número de bienes que en última solicitud provienen de los recursos naturales. A esta presión sobre los recursos naturales, se suma el impacto que producen sobre el medio ambiente los procesos agrícolas e industriales. En muchos casos, las malas prácticas en los procesos generan un deterioro de recursos vitales como el agua, los bosques y la tierra, los cuales se renuevan a un ritmo más lento del que son explotados. Todo ello tiene un impacto en el ser humano y las medidas deben ser tomadas para afrontarlo de la mejor manera posible. Es aquí donde el concepto de desarrollo sostenible debe pasar de la teoría a la práctica; Sin embargo, por ser éste un inconveniente de magnitud global, no puede ser afrontado individualmente por los países, las políticas públicas que se implementen deben hallarse coordinadas multilateralmente, en este sentido, es significativo que se genere un liderazgo internacional de algún país o región (Velazco González, 2013), es por ello que los acuerdos internacionales como el de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a

través de la Agenda 2030, busca implementar acciones conjuntas entre todos los países que firmaron este pacto social para lograr el equilibrio entre el desarrollo y la protección del medioambiente, desde donde la importancia del desarrollo sostenible radica en que este consiste en velar por el mejoramiento de la calidad de vida en toda actividad humana, utilizando para esto solamente lo necesario de los recursos naturales. (Velazco González, 2013).

De esta perspectiva, conviene indicar que los Objetivos de desarrollo Sostenible, representan la nueva hoja de ruta del desarrollo sostenible, desde la cual, Naciones Unidas aprobó la Agenda 2030, que contiene los Objetivos de Desarrollo Sostenible, una serie de medidas para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar el bienestar global de las personas. (Acciona, 2018).

En conjunto, esta hoja de ruta ratificada por todos los Estados miembro, busca:

- ✓ La erradicación de la pobreza y el hambre garantizando una vida sana.
- ✓ Universalizar el acceso a servicios básicos, como agua, el saneamiento y la energía sostenible.
- ✓ Apoyar la generación de oportunidades de desarrollo a través de la educación inclusiva y el trabajo digno.
- ✓ Fomentar la innovación e infraestructuras resilientes creando comunidades y ciudades capaces de producir y consumir de forma sostenible.
- ✓ Reducir las desigualdades en el mundo, especialmente las de género.
- ✓ Cuidar el medio ambiente combatiendo el cambio climático y protegiendo los océanos y ecosistemas terrestres.
- ✓ Promover la colaboración entre los diferentes agentes sociales para crear un ambiente de paz y desarrollo sostenible.

Como es de notarse, nuestro país, al ser uno que provee materia prima, debe potenciar actividades sostenibles, dándole valor a la agricultura, ganadería y pesca, propiciando la industrialización orgánica de productos bandera que en cada ecoregión se produce, generando una sociedad más consciente del cuidado del medioambiente, ciudades ordenadas y menos contaminantes, esto es posible si se planifica el futuro, hoy; es por ello y, en la misma lógica, es un anhelo de la población cutervina alcanzar un desarrollo sostenible con mejor calidad de vida.

3.8 Mejora Continua

La Gestión del Mejoramiento Continuo es un proceso continuo y progresivo que involucra a toda la empresa en la definición y uso de objetivos, metas, métodos y tecnología; así como la transferencia de capacidades hacia todos sus integrantes, implementándose y estandarizándose las mejoras a través de indicadores, políticas y lineamientos que reducen los márgenes de error. (Lossada, 2013).

A continuación se detallan las fases de la gestión del mejoramiento continuo, en la siguiente figura:

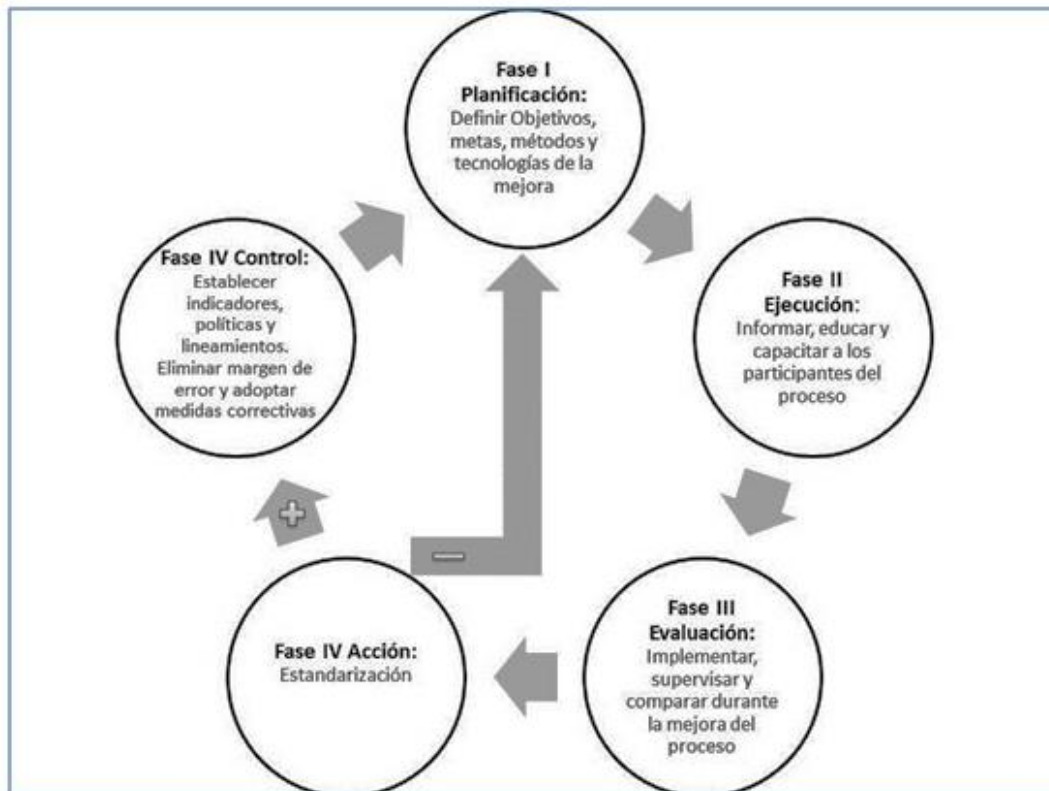


Figura 2: Gestión del mejoramiento continuo
Fuente: (Lossada, 2013).

Así pues, el planeamiento estratégico para la mejora continua es un proceso continuo y dinámico en el que se busca la calidad total, donde la retroalimentación permite prevenir defectos y ayuda a provechar aciertos. (Lossada, 2013).

Por su parte y respecto al Estado peruano, este incluye dentro de su accionar la gestión del mejoramiento continuo a través de la Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD, en la cual se establecen lineamientos para la actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional – PEDN, en la que se insta que para la actualización de políticas y planes estratégicos, se aplica un ciclo compuesto por cuatro fases: Fase 1) El conocimiento integral de la realidad; Fase 2) El futuro deseado; Fase 3) Políticas y planes coordinados y; Fase 4) El seguimiento y la evaluación de políticas y planes para la mejora continua. (Directiva para la Actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, 2017). Dichas fases son utilizadas para el planeamiento estratégico a todo nivel, (Directiva para la Actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, 2017) y están representadas en la siguiente figura:



Figura 3: Ciclo de Planeamiento Estratégico para la Mejora Continua.
Fuente: CEPLAN - Directiva N° 001 -2017-CEPLAN/PCD.

Fase 1: El conocimiento integral de la realidad.

Se busca comprender cómo viven las personas en sus territorios, sus medios de vida y su nivel de bienestar, mediante la caracterización y el diagnóstico de variables que definen la situación actual. Se describe el territorio, los recursos disponibles (físicos, ambientales, económicos, sociales, culturales), sus interrelaciones y las condiciones de vida de su población. Mediante el diagnóstico, se relevan los problemas, las necesidades y prioridades de la población; las brechas de infraestructura y de acceso a servicios públicos de calidad que deben ser cerradas para mejorar su calidad de vida; y las intervenciones de actores que operan en el territorio (sector público, privado y sociedad civil). Mediante este análisis, se obtiene una imagen del territorio actual que reconoce y valora la diversidad de las realidades locales. (Directiva para la Actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, 2017).

Fase 2: El futuro deseado.

Se identifican las aspiraciones de las personas, se realiza el análisis de futuro y se define la imagen del territorio deseado. El análisis de futuro identifica tendencias,

oportunidades, riesgos, escenarios contextuales, escenarios disruptivos y alertas tempranas que podrían afectar, en forma positiva o negativa, la provisión de servicios y el bienestar de las personas. La imagen del territorio deseado representa una situación más favorable que la actual, factible de ser alcanzada en un periodo dado mediante la acción coordinada del Estado. Se construye de forma concertada, a partir del conocimiento integral de la realidad y el análisis de futuro. (Directiva para la Actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, 2017).

Fase 3: Políticas y planes coordinados.

Se definen las políticas públicas, de forma articulada entre sectores y niveles de gobierno, orientadas a alcanzar la imagen del territorio deseado, a través de objetivos prioritarios y lineamientos. Las políticas se reflejan en planes con objetivos, indicadores y metas (claras, alcanzables y acordes con las políticas de Estado, políticas nacionales, sectoriales y multisectoriales) y en acciones de orden estratégico priorizadas. Al actualizar los planes, se incluyen acciones de prevención de riesgo de desastres y evaluaciones de simulacros de eventos que podrían causar pérdidas en el bienestar de las personas (contingencias) y afectar el logro del futuro deseado. (Directiva para la Actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, 2017).

Fase 4: El seguimiento y la evaluación de políticas y planes para la mejora continua.

Se recoge y analiza información de los indicadores definidos en los planes para verificar el avance hacia el logro de la imagen del territorio deseado, así como el uso de los recursos asignados con ese fin. Además, se analizan los cambios ocurridos en la vida de las personas (esperados o no esperados) y se generan informes periódicos que permiten identificar alternativas para mejorar políticas y planes, con respecto a su diseño o implementación, para el logro de los objetivos planteados. De esta manera, los informes de seguimiento y evaluación retroalimentan el ciclo de planeamiento estratégico para la mejora continua que está orientado a resultados favorables para el bienestar de las personas. (Directiva para la Actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, 2017).

Bajo esta metodología, el Estado, a través del SINAPLAN y CEPLAN, orientan la planificación en todos los niveles de gobierno, buscando por fin, lograr articular e implementar acciones alineadas a las políticas nacionales, no obstante, es necesario transferir capacidades a los gobiernos subnacionales para que los funcionarios de las diferentes entidades de este nivel, comprendan la lógica y apliquen efectivamente el principio de planeamiento estratégico para la mejora continua en sus cuatro fases.

3.9 Desarrollo a Escala Humana

La teoría del Desarrollo a Escala Humana nació en los años 80 a partir de los trabajos de tres intelectuales latinoamericanos, chilenos los tres, que se encontraban en Escandinavia exilados: Manfred-Max Neef, economista Antonio Elizalde, sociólogo, actual rector de la Universidad Bolivariana y, con un grado menor de intervención Martín Hoppenhayn. (Pensar Contemporáneo, s.f.).

El Desarrollo a Escala Humana, en adelante DEH, parte de dos premisas fundamentales: La primera de ellas es que el desarrollo se refiere a las personas y no a los objetos y el segundo postulado es que las necesidades humanas son pocas, delimitables y constantes en todo tiempo y cultura.

Acerca de la prioridad en la satisfacción de las necesidades. Abraham Maslow, autor frecuentemente citado en la bibliografía empresarial por su teoría de las necesidades humanas, establece ciertas prioridades en el orden de satisfacción.

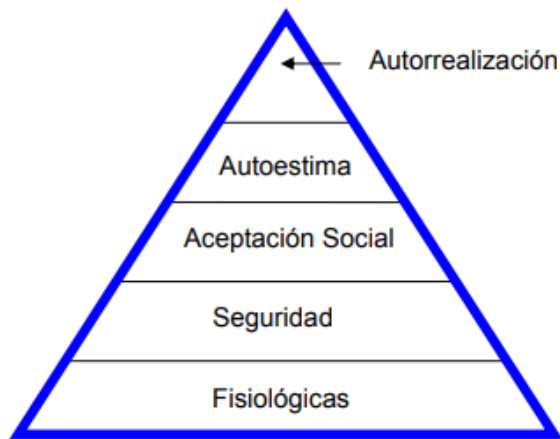
Para el DEH las Necesidades Humanas Fundamentales son 9 y eventualmente 10, las cuales se presentan en el siguiente esquema:



Las 10 NHF mencionadas hasta ahora, son las necesidades llamadas axiológicas.

Aunque esta pueda parecer una proposición trivial, tiene una significación profunda, por cuanto los enfoques dominantes sobre desarrollo hacen énfasis en la producción y consumo de objetos materiales. Se tienen, como ya hemos visto, indicadores tales como el Producto Bruto de un país (PBI) o de una región, que es (caricaturizándolo un poco) un indicador del crecimiento cuantitativo de los objetos producidos en ese país o región. Sin embargo, como ya ha sido planteado anteriormente apoyándonos en estudios y encuestas realizados, no existe una relación directa entre los objetos producidos / consumidos y la calidad de vida de las personas y su grado de bienestar subjetivo. Esta calidad de vida dependerá de las posibilidades que tengan las personas de satisfacer adecuadamente sus necesidades humanas fundamentales. Surge entonces una importante pregunta "¿cuáles son esas necesidades fundamentales, y quién decide cuáles son?".

Acerca de la prioridad en la satisfacción de las necesidades. Abraham Maslow, autor frecuentemente citado en la bibliografía empresarial por su teoría de las necesidades humanas, establece ciertas prioridades en el orden de satisfacción.



Señalaría el enfoque de Maslow que el ser humano “recorre” el orden de satisfacción de abajo hacia arriba en la pirámide

3.10 Desarrollo Económico Local

(Peña Sánchez, 2004), señala que a pesar que no existe un cuerpo doctrinal unificado, el desarrollo local se sustenta en el modelo de desarrollo local.

Coincidiendo con Albuquerque, se parte de definir al desarrollo local como “un enfoque territorial integrado de abajo-arriba”, en el que participan articuladamente los tres niveles de gobierno para lograr la estrategia de desarrollo local con enfoque de sostenibilidad (aspectos socioculturales, económicos, ambientales e institucionales) del ámbito del territorio en intervención. (Albuquerque, <http://biblioteca.municipios.unq.edu.ar>, 2003).

Para Baquero el desarrollo local son procesos de crecimiento y cambio estructural que persiguen satisfacer las necesidades y demandas de la población y mejorar su nivel de vida. (Vázquez Barquero, 2005).

Sin embargo, no basta definir el término, sino y, en línea con Cárdenas, valorar los objetivos que este persigue como: democratización, participación ciudadana y monitoreo social de la gestión gubernamental, satisfacción de necesidades básicas y reducción de desigualdades. (Cárdenas, 2002).

Se puede concluir que el desarrollo local es un enfoque territorial basado en el modelo de desarrollo local que permite implementar una estrategia de desarrollo en un territorio, privilegiando el bien común, buscando para ello, el consenso y aporte de los actores locales del desarrollo. Respecto a los actores locales del desarrollo, estos vienen a ser aquellos que tienen cierto tipo de poder de decisión en la solución de asuntos públicos, los mismos pueden ser gobiernos municipales, ONGs, organizaciones vecinales, redes de solidaridad y autoayuda, centros de educación de investigación. (Chain, 2006).

Implementar una estrategia de desarrollo local, por tanto, implica tener las bases del sustento de las iniciativas de desarrollo local. (Albuquerque, <http://biblioteca.municipios.unq.edu.ar>, 2003). Al respecto se muestra un esquema a continuación:



Figura Nro. 1 Bases de sustentación de las iniciativas de desarrollo local.

Fuente: (Albuquerque, <http://biblioteca.municipios.unq.edu.ar>, 2003).

Respecto al gráfico anterior, Albuquerque sostiene que las débiles iniciativas de desarrollo económico local suponen la ausencia o debilidad en alguno de los componentes antes citados, agregando, que dichos componentes necesariamente deben contar con un ámbito de actuación definido, (Albuquerque, <http://biblioteca.municipios.unq.edu.ar>, 2003), representándolo en el gráfico que se muestra a continuación:



Figura Nro. 2: Ámbitos principales de actuación de las iniciativas locales de desarrollo.

Fuente: (Albuquerque, <http://biblioteca.municipios.unq.edu.ar>, 2003).

Si bien, queda claro que la teoría de desarrollo local está en línea con el enfoque de desarrollo sostenible en el que se parte de darle la misma importancia al desarrollo sociocultural, económico, ambiental e institucional, es conveniente precisar que desde la teoría del desarrollo local, Albuquerque, señala que el desarrollo sociocultural es la base desde donde se concibe a cada territorio con sus propias particularidades y el accionar de una estrategia de desarrollo debe apuntar a reducir las desigualdades como la pobreza y extrema pobreza y las exclusiones (lo rural versus lo urbano). Por su parte, la dimensión de desarrollo económico, se aborda desde establecer las bases de las iniciativas de desarrollo local buscando las mejoras en los ingresos per cápita de los hogares. La dimensión ambiental es la que garantizará la explotación equilibrada de los recursos y potencialidades del territorio cuidando el medio ambiente y recursos para las próximas generaciones y, finalmente desde la dimensión institucional se propicia la articulación de los actores locales buscando el consenso para la implementación efectiva de las estrategias de desarrollo local. (Albuquerque, <http://biblioteca.municipios.unq.edu.ar>, 2003).

3.11 Desarrollo Territorial

No existe una definición única acerca de lo que suele entenderse por Desarrollo Territorial, más allá de señalar que se trata, naturalmente, del proceso que intenta lograr una mejora del ingreso y de las condiciones y calidad de vida de la gente que vive en un determinado ámbito territorial. (Albuquerque & Pérez Rozzi, <http://www.conectadel.org/>, s.f.).

Sin embargo, puede calificarse de Desarrollo Territorial una estrategia impulsada por un gobierno provincial, en colaboración con actores clave de la provincia (afincados en ella y con incidencia en la misma, como empresarios, centros de capacitación y asistencia técnica, universidades, programas nacionales de aplicación territorial, entidades financieras, asociaciones civiles, etc.), que se concreta en una serie de líneas de actuación para aprovechar los recursos endógenos existentes o infrautilizados, así como las oportunidades derivadas de su situación en el entorno económico general. (Albuquerque & Pérez Rozzi, <http://www.conectadel.org/>, s.f.).

El enfoque territorial se diferencia claramente de la mirada sectorial sobre la realidad, dotándose de una visión sistémica, esto es, que integra las diferentes dimensiones del desarrollo en un determinado ámbito territorial específico. (Albuquerque & Pérez Rozzi, <http://www.conectadel.org/>, s.f.).

3.12 Gestión por Resultados

Según, (García López, 2013), la gestión por resultados es “Una estrategia de gestión que orienta la acción de los actores públicos del desarrollo para generar el mayor valor público posible a través del uso de instrumentos de gestión (planificación, presupuesto, gestión financiera, monitoreo y evaluación, etc.) que, en forma coordinada y complementaria, implementan las instituciones públicas para generar los cambios sociales con equidad y en forma sostenible en beneficio de la población de un país”



Figura 4: Cadena de Resultados
Fuente: (García López, 2013)

Así de esta perspectiva el Ministerio de Economía y Finanzas viene implementando el presupuesto por Resultado que, a decir, del (Ministerio de Economía y Finanzas -

MEF, 2018), éste señala que “El PpR es una estrategia de gestión pública que permite vincular la asignación de recursos presupuestales a bienes y servicios (productos) y a resultados a favor de la población, con la característica de permitir que estos puedan ser medibles. Para lograrlo es necesario un compromiso de las entidades públicas, definir responsables, generar información, y rendir cuentas”.

3.13 Declara

Sistema informático para el registro de personeros, solicitudes de inscripción de candidaturas, declaraciones juradas de hoja de vida, plan de gobierno y su formato resumen, observadores electorales, promotores de consulta popular, entre otros.

IV. DIAGNÓSTICO

El diagnóstico territorial e institucional se ha obtenido a través de un proceso altamente participativo, en el que han participado los diferentes actores sociales y la población en su conjunto, desarrollándose, como parte de este proceso, talleres participativos, mesas de trabajo y encuestas de opinión. De este trabajo, se sistematizó la información utilizando la metodología de árbol de problemas, priorizándose 19 problemas, los más relevantes para la población, tal como se puede apreciar en la siguiente tabla:

Nro .	Dimensión	Eje	Problema Identificado
1	Sociocultural	1. Derechos fundamentales y dignidad de la persona	Deterioro de los valores colectivos.
2			Débil acceso y deficiente implementación de programas sociales en el territorio.
3			Inseguridad ciudadana
4		2. Oportunidades y acceso a los servicios	Débil acceso a servicios educativos de calidad.
5			Débil acceso a servicios de salud de calidad.
6			Prevalencia de desnutrición y anemia.
7			Presencia de Necesidades Básicas Insatisfechas - NBI.
8	Económico	4. Economía, Competitividad y Empleo Digno	Baja Competitividad Agroproductiva Familiar.
9			Desaprovechamiento del potencial turístico con el que cuenta el territorio.
10		5. Desarrollo Regional e Infraestructura	Deficiente conectividad vial acorde a corredores económicos.
11			Deficiente infraestructura económica de la provincia de Cutervo.
12	Físico Ambiental	6. Recursos Naturales y Ambiente	Crecimiento de ciudades desordenadas.
13			Deficiente gestión de riesgos y vulnerabilidades ante desastres físico - ambientales.
14			Pérdida de recursos naturales y biodiversidad.
15			Deficiente gestión y manejo de residuos y deficiente manejo de aguas servidas y aguas fluviales. Deficiente servicio de agua potable.
16	Institucional	3. Estado y Gobernabilidad	Deficiente gestión municipal.
17			Desarticulación institucional.
18			Débil alianzas estratégicas para el desarrollo sostenible.
19			Escaso monitoreo social.

Tabla 1: Matriz de priorización de problemas de la provincia de Cutervo

Fuente: Elaboración propia con el aporte de actores sociales del territorio de la provincia de Cutervo.

4.1 Derechos fundamentales y dignidad de las personas

En este eje se identificaron tres grandes problemas que comparten los quince distritos de la provincia de Cutervo: 1) Deterioro de valores colectivos; 2) Débil acceso y

deficiente implementación de programas sociales en el territorio y; 3) Inseguridad ciudadana.

El deterioro de los valores colectivos se vivencia en la pérdida de la identidad y del patrimonio cultural, la débil participación ciudadana, el escaso monitoreo social, los escasos valores morales, la prevalencia de altos índices de violencia familiar, entre otros. Pues, si bien, la provincia ha ido creciendo, consolidándose urbes, mayoritariamente con población migrante de las comunidades vecinas, la identidad de los pueblos, esa que hace particular una de la otra, se ha ido fundiendo en una especie de sociedad pasiva, inmune antes los problemas sociales que aqueja a la colectividad, como la pérdida de su patrimonio que se ve reflejada en el deterioro del Apu Ilucán y sus vestigios, el Parque Nacional de Cutervo y sus servicios ambientales, el Complejo Turístico El Pilco y sus hermosas caídas de agua y restos arqueológicos, las Grutas de San Andrés, ecosistema que alberga al pez bagre, a los guacharos y las palmeras blancas, entre otros relictos en los quince distritos de la provincia. Así mismo, cada vez, la ciudadanía participa menos de los procesos de desarrollo del territorio, esto se evidencia en la escasa convocatoria a eventos de interés colectivo, esto como consecuencia de la pérdida de confianza en los líderes y gobernantes y la prevalencia de actos de corrupción. Sin participación ciudadana, el monitoreo social es inviable. Al mismo tiempo que en los hogares, es más frecuente que aniden males sociales y, pérdida de valores morales, observándose hogares disfuncionales en los que la violencia familiar es un cáncer que destruye silenciosamente a sus integrantes.

En cuanto al débil acceso y deficiente implementación de programas sociales en el territorio, es importante remarcar que, el débil acceso o escasa cobertura de los diferentes programas sociales, se debe, en gran medida a una defectuosa focalización y actualización del Padrón General de Hogares (PGH) que maneja el MIDIS; pero que las Municipalidades Distritales de la provincia de Cutervo, no le han dado el verdadero tratamiento, pues las Unidades Locales de Empadronamiento (ULE) que funcionan en cada municipio, no cuentan con los recursos para efectuar empadronamientos a demanda y, así atender a mayor población que, por diferentes motivos como: no tener DNI, no contar con clasificación socioeconómica o por falta de información, muchos pobladores son afectados y no acceden al Seguro Integral de Salud, a Pensión 65, al Programa Juntos, entre otros. A su vez, la deficiente implementación de los diferentes programas sociales se da por la desarticulación de los mismos, pues, cada uno funciona aisladamente, sin buscar sinergias para mejorar sus impactos. Respecto a Qaliwarma, éste, no articula acciones con el programa Vaso de Leche de la Municipalidad y el Programa Nutricional de la DISA Cutervo, no se propiciaría la compra de productos de la zona que son más nutritivos y mejorarían no sólo el estado nutricional sino la economía familiar de estas poblaciones vulnerables.

Por su parte la percepción de inseguridad ciudadana en la población, cada vez es más latente y, es a la par de la modernización y el desarrollo, se incrementan actos de delincuencia, pandillaje juvenil, alcoholismo, drogadicción y prostitución, haciendo que el territorio sea más inseguro cada día, esto en gran medida, a que no existe un programa integral de seguridad, ni espacios de sano esparcimiento, ni de recuperación de valores colectivos.

4.2 Oportunidades y acceso a los servicios

Analizando el presente eje, se llegó en consenso con los diferentes actores sociales de la provincia de Cutervo que participaron de los talleres participativos, a determinar que, en el territorio de la provincia de Cutervo, prevalecen cuatro problemas críticos: 1) Débil acceso a servicios educativos de calidad; 2) Débil acceso a servicios de salud

de calidad; 3) Prevalencia de desnutrición y anemia; 4) Presencia de Necesidades Básicas Insatisfechas - NBI.

En cuanto al primer problema, la desarticulación entre el sistema educativo y la demanda del sector productivo tanto local, regional y nacional (empleo), el escaso fomento a la investigación y el débil acceso a servicios educativos de calidad (inequidad entre lo urbano y lo rural), son factores que generan desempleo, pérdida de liderazgos, bajo rendimiento académico y, por lo tanto baja autoestima y débiles emprendimientos. Así mismo el 21.5% de infraestructuras escolares públicos requieren reparación total en educación básica, pues el material rústico utilizado para su construcción (adobe) ya cumplió su tiempo de vida y representa un peligro para los niños y niñas que asisten a recibir clases en estas condiciones.

Así mismo en cuanto al segundo problema, se determinó que el desabastecimiento de medicamentos en puestos de salud, el traslado inoportuno de casos de emergencia rural, escasos especialistas, escasa investigación para el aprovechamiento de la medicina tradicional, el deficiente estado de infraestructura de salud y el inadecuado equipamiento son factores limitantes para un servicio en salud de calidad a nivel del territorio de la provincia de Cutervo.

A su vez, en el tercer problema se identificó que los inadecuados hábitos alimenticios y de salubridad, el consumo de agua no segura y saneamiento básico inadecuado, son factores que ponderan la prevalencia de desnutrición y anemia, teniéndose que, (de acuerdo al INEI 2009), de cada 100 niños en la provincia de Cutervo, en promedio, 47 están desnutridos crónicos. En los distritos de La Capilla y Santa Cruz de Cutervo, este problema se agudiza, pues el 50% de niños son desnutridos crónicos, como se puede observar en el siguiente gráfico:

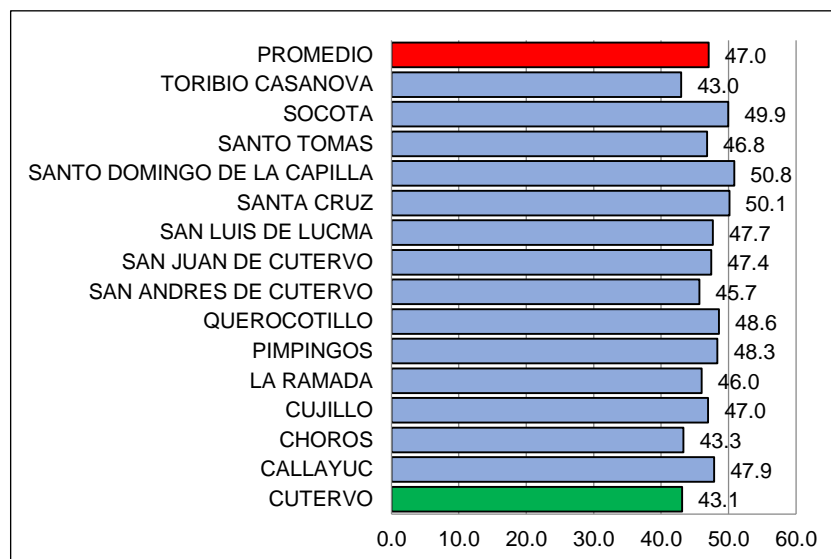


Figura 5: Incidencia de desnutrición crónica por distrito

Fuente: Mapa de desnutrición crónica de niñas y niños menores de cinco años a nivel provincial y distrital, INEI 2009

El cuarto problema, se determinó que la población de la provincia de Cutervo, consume agua no segura (agua entubada), prevalece el uso de pozos ciego, existe débil cobertura de servicio de electrificación, pistas y veredas en mal estado. De este análisis, conviene precisar que, al 2007, el 60.6% de la población no contaba con acceso a agua por red pública, el 83.7% de la población no contaba con servicios

higiénicos, el 77.8% de los hogares no contaba con alumbrado por red pública, tal como se puede apreciar en la siguiente tabla:

Nombre Indicador	DEPARTAMENTO, PROVINCIA Y DISTRITO	PERÚ: POBLACIÓN ESTIMADA	% Población sin acceso agua por red pública	% Hogares sin tenencia de alumbrado por red pública	% Población sin servicios higiénicos	SUPERFICIE TOTAL Km ²	HABITANTES POR Km ²
NIVEL USADO		TODOS	DISTRITAL	DISTRITAL	DISTRITAL	TODOS	TODOS
Año		2015	2007	2007	2007	2015	2015
Tipo		DEMOGRÁFICO	SANEAMIENTO	ENERGÍA	SANEAMIENTO	GENERAL	GENERAL
060600	CUTERVO	140.633,0	60,6	77,8	83,7	3.028,5	46,4

Tabla 2: Brechas de NBI provincia de Cutervo
Fuente información INEI.

4.3 Estado y Gobernabilidad

Respecto a este eje, en consenso con los actores sociales que participaron de los talleres participativos, se priorizaron cuatro problemas: 1) Deficiente gestión municipal; 2) Desarticulación institucional; 3) Débil alianzas estratégicas para el desarrollo sostenible y; 4) Escaso monitoreo social.

El primer problema se ha agudizado, debido a la escasa praxis de cultura de planificación, monitoreo y evaluación, careciéndose de un Plan de Desarrollo Concertado Provincial (PDLC), débil seguimiento y evaluación del Plan Estratégico Institucional (PEI), desactualizados documentos de gestión (ROF, MOF, CAP, Organigrama) y a los aislados procesos en torno a la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Cutervo. Del mismo modo y, pese a que está normado, no se efectúa una verdadera transparencia y acceso a la información pública y se desaprovecha la tecnología para ofrecer un gobierno abierto y electrónico, contándose con engorrosos y burocráticos trámites administrativos.

Así mismo en el segundo problema se observa que pese a que existen varias entidades (organismos públicos), interviniendo en la jurisdicción de la provincia, estos implementan sus acciones de manera desarticulada (no se apunta al logro de una visión compartida de la provincia de Cutervo), desaprovechándose los presupuestos en intervenciones aisladas, sin conseguir valor público.

En el tercer problema, se evidencia que la Municipalidad Provincial de Cutervo no ejerce liderazgo para la articulación y vinculación de trabajos consensuados, atraer inversiones de la cooperación nacional e internacional, mecanismos de promoción de inversiones como las Mancomunidades Municipales y las Asociaciones Público Privadas.

Por su parte, en el cuarto problema, la pérdida de la confianza de la población en las autoridades y líderes sociales genera escasa participación ciudadana en los procesos de desarrollo, no ejerciéndose un monitoreo social que privilegie la rendición de cuentas y la oferta de bienes y servicios de calidad en todas las organizaciones gubernamentales en favor de la población.

4.4 Economía, competitividad y empleo

En este eje se identificaron dos grandes problemas: 1) Baja Competitividad Agroproductiva Familiar y; 2) Desaprovechamiento del potencial turístico con el que cuenta el territorio.

Es preciso mencionar que, con relación al primer problema, la actividad económica de la provincia de Cutervo es la actividad agropecuaria, siendo ésta, a la actualidad, una actividad de subsistencia, identificándose que la atomización de la unidad agropecuaria (minifundio), la desertificación de suelos, las escasas iniciativas de asociatividad, la desarticulación comercial y la escasa industrialización, son factores críticos que generan bajo ingreso familiar y presencia de población que vive en pobreza, (incremento tendencial de la tasa de pobreza del 62.8% en el 2007 al 70.4% al 2013: Fuente INEI). Así se tiene que el 93.4% de hectáreas no cuentan con riego (Fuente INEI 2012), a esta limitante hay que adicionar las prolongadas estaciones de sequía, los incendios forestales (como el del pasado 2016 que arrasó con animales y agricultura dejando como consecuencia cuantiosas pérdidas a los pequeños productores).

Por otro lado y, en cuanto al segundo problema, se debe reseñar que la provincia de Cutervo es la primera, a nivel de la región Cajamarca que cuenta con Plan de Desarrollo Turístico Provincial y un Inventario de Recursos Turísticos con 35 recursos turísticos identificados a lo largo del territorio provincial con potencial para su aprovechamiento, herramientas que permitirían promover el desarrollo turístico como vector de desarrollo de la provincia de Cutervo si es que se implementarán dichos documentos, no obstante el inadecuado funcionamiento de la planta turística (empresas de servicio de alojamiento y alimentación no categorizadas por MINCETUR), debido a las escasas iniciativas de desarrollo público-privado, hacen que hasta la actualidad el Plan de Desarrollo Turístico no se esté implementando.

4.5 Desarrollo regional e infraestructura

Este eje presenta dos grandes problemas prioritarios: 1) Deficiente conectividad vial acorde a corredores económicos y; 2) Pérdida y desaprovechamiento del recurso hídrico.

Efectivamente y, en el marco del primer problema, si bien se han mejorados las vías como la que une Cutervo – Cochabamba y Cutervo La Capilla y Chiple, se carece de un Plan de Desarrollo Vial Provincial y, un Plan de Acondicionamiento Territorial, herramientas que permitirían establecer, de acuerdo a estudios especializados que vías troncales de interconexión por corredores económicos se deben priorizar para su mejoramiento, que permitan luego generar sinergias con los gobiernos distritales para que estos se unan a estas vías troncales y se mejore la accesibilidad que actualmente está en 19.1 tiempo promedio al mercado más cercano - horas promedio/Distrito para 50000 habitantes. (Fuente INEI 2016).

Por su parte y, referente al segundo problema, es preciso mencionar que a lo largo del territorio de la provincia de Cutervo, prevalecen terrenos al secano, los mismos, como ya se mencionó anteriormente, (93.4% de hectáreas), no cuentan con riego, existiendo deficiente cobertura de infraestructura hidráulica; sin embargo y pese a estas condiciones se cuenta con gran potencial agropecuaria (producción de papa, panela, café, menestras, frutales, vituca, importante producción lechera y derivados lácteos, crianza de ganado vacuno como el fleckvieh, entre otras razas y especies, animales menores como el cuy, aves de corral, etc.). No obstante se pierde el recurso hídrico producto de las lluvias y en los ríos y quebradas a lo largo del territorio de la provincia de Cutervo.

4.6 Recursos naturales y ambiente

Respecto a este eje se identificaron y priorizaron cinco problemas: 1) Pérdida de recursos naturales y biodiversidad; 2) Deficiente gestión y manejo de residuos; 3) Deficiente manejo de aguas servidas y aguas fluviales; 4) Deficiente gestión de riesgos y vulnerabilidades ante desastres físico – ambientales y; 5) Crecimiento de ciudades desordenadas.

Al analizar el primer problema, se identificó que la tala indiscriminada de bosques, los incendios forestales, la ampliación de la frontera agropecuaria y de espacios destinados para urbes y el excesivo uso de insecticidas y pesticidas son factores que están impactando de forma directa en los ecosistemas generando que se ponga en riesgo los servicios ambientales que ofrecen diversas áreas como el Parque Nacional de Cutervo, La Cordillera de Tarros, el Apu Ilucán, el Complejo el Pilco, entre otras reservas que son tributarios de agua y aire puros. Si no se protege los recursos naturales y la biodiversidad existente en todo el Territorio de la provincia de Cutervo, se pone en riesgo el abastecimiento del recurso hídrico y, se contribuye a que los denuncios mineros que existen en la actualidad, se viabilicen y e inicien explotaciones mineras dentro del territorio, es por ello que urgen acciones concertadas de protección del medio ambiente, siendo necesario efectuar una zonificación económica y ecológica y un ordenamiento territorial, situación que a la actualidad se carece.

Así mismo y, en virtud al segundo problema, es alarmante el inadecuado manejo de residuos sólidos que en los quince distritos de la provincia de Cutervo se efectúan, careciéndose de cultura y herramientas para la segregación de residuos, plantas de tratamiento de residuos y débil cobertura del servicio de limpieza pública.

Por su parte el inadecuado manejo de aguas residuales y, la alarmante problemática de las pozas de oxidación del distrito de Cutervo, representan un problema de salud pública y foco de contaminación. En esta misma línea los diferentes distritos contaminan las vertientes de los ríos con aguas residuales. Así mismo el inadecuado manejo de aguas fluviales, en temporada de lluvia, hacen que colapsen las redes de alcantarillado y por lo tanto que se genere contaminación al colapsar el sistema de desagües.

En el cuarto problema, la identificación de lugares que presentan riesgo y vulnerabilidades ante desastres físico ambiental; así como la débil cultura de prevención de los mismos, son factores que ponen en riesgo la vida humana y, generan cuantiosas pérdidas económicas.

El deficiente servicio de agua potable genera serias dificultades en el sistema alimentario, además afecta a la salud y nutrición.

Por otro lado la migración y poblamientos de urbes sin un criterio técnico, normativo y sostenible, generan un crecimiento de ciudades desordenadas, careciéndose de un catastro urbano rural, una planificación urbana que garantice dotar de servicios básicos y equipamientos que satisfagan las necesidades de la población n mejores condiciones.

V. FASE ESTRATÉGICA

Partiendo del análisis de la problemática identificada y priorizada, se diseñó el modelo conceptual que orientará el accionar del Frente Regional Cutervo.

5.1 Modelo Conceptual del Plan de Gobierno

El modelo conceptual del Plan de Gobierno del Frente Regional Cutervo, se ha elaborado teniendo en cuenta el enfoque de desarrollo sostenible, la teoría del desarrollo a escala humana, la teoría del desarrollo económico local, la teoría del desarrollo territorial y la ley de modernización de la gestión pública, concibiéndose que la mejora continua en la planificación estratégica institucional y las políticas públicas son los pilares para generar resultados con enfoque de valor público, tal como se presenta en la siguiente figura:



Figura 6: Modelo Conceptual del plan de Gobierno
Fuente: Elaboración Propia

5.2 Visión

Al 2022, se habrá iniciado un proceso de desarrollo sostenible del territorio de la provincia de Cutervo y de bienestar para todos sus pobladores.

5.3 Misión Institucional

La Municipalidad Provincial de Cutervo es una efectiva institución que ofrece bienes y servicios de calidad, bajo el enfoque de valor público, propiciando el desarrollo sostenible y de bienestar de la población de su jurisdicción.

5.4 Políticas Públicas Locales

Para alcanzar la visión compartida al 2022, se aprobarán e implementarán cuatro políticas públicas (las mismas que obedecen a las dimensiones del desarrollo sostenible), bajo un enfoque de implementación mixta (descendente y ascendente). La implementación descendente establece los lineamientos (objetivos estratégicos que se implementarán bajo el enfoque de programas) desde el gobierno provincial hacia los

15 distritos propiciando la descentralización y, la implementación ascendente de las cuatro políticas se logrará a través de los mecanismos y procesos que se gesten desde el interior de cada distrito, obedeciendo al respeto de las diferentes realidades, microclimas y problemas en particular de cada territorio distrital con el apoyo y articulación de las Municipalidades distritales, tal como se puede apreciar en la siguiente figura:



Figura 7: Enfoque de implementación de políticas públicas para el desarrollo sostenible y bienestar de la provincia de Cutervo
Fuente: Elaboración propia

5.5 Objetivos Estratégicos (OE)

De la identificación y priorización de problemas, se llegó en consenso a la construcción de 19 objetivos estratégicos, los mismos se detallan en la siguiente tabla:

Nro.	Dimensión	Eje	Objetivo Estratégico
1	Sociocultural	1. Derechos fundamentales y dignidad de la persona	Promover la recuperación de valores colectivos a través de la implementación de un programa integral de Familias Unidas y Saludables de la provincia de Cutervo.
2			Contribuir al acceso de la población vulnerable de la provincia de Cutervo a programas sociales articulados y efectivos.
3			Fomentar un territorio seguro a través de la implementación del programa Seguridad sin Fronteras en beneficio de la población de la provincia de Cutervo.
4		2. Oportunidades y acceso a los servicios	Contribuir a la articulación entre el sistema educativo y la demanda del sector productivo para una educación de calidad de los estudiantes de Educación Básica Regular, Superior no Universitaria y Universitaria con equidad, pluricultura y gestión sostenible del medioambiente de la provincia de Cutervo.
5			Contribuir al acceso de servicios de salud de calidad que beneficie a la población urbano rural en igualdad de oportunidades de la provincia de Cutervo.
6			Promover la seguridad alimentaria y nutricional del binomio madre-niño de la provincia de Cutervo.
7			Reducir las brechas en Necesidades Básicas Insatisfechas proveyendo servicios básicos de calidad en el ámbito del territorio de la provincia de Cutervo.

8	Económico	4. Economía, Competitividad y Empleo Digno	Mejorar la competitividad agroproductiva de los pequeños y medianos productores de la provincia de Cutervo.
9			Fomentar el desarrollo del turismo sostenible como vector de mejora de los ingresos económicos de los micro y medianos empresarios de la provincia de Cutervo.
10		5. Desarrollo Regional e Infraestructura	Promover la conectividad vial provincial a través de corredores económicos articulados que dinamicen las actividades económicas de la provincia de Cutervo.
11			Contribuir al mejoramiento de la infraestructura económica de la provincia de Cutervo.
12	Físico Ambiental	6. Recursos Naturales y Ambiente	Promover el crecimiento urbano ordenado y sostenible del territorio de la provincia de Cutervo.
13			Mejorar la gestión de riesgos y vulnerabilidades ante desastres físico - ambientales en beneficio de la población de la provincia de Cutervo.
14			Promover la conservación y gestión sostenible de los recursos naturales para garantizar servicios ambientales de calidad a la población de la provincia de Cutervo.
15			Mejorar la gestión y manejo de residuos y aguas fluviales propiciando una cultura de cuidado de la casa común para una mejor calidad de vida de la población de la provincia de Cutervo. Gestionar el Recurso Hídrico y el Agua Segura que abastezca las 24 horas del día.
16	Institucional	3. Estado y Gobernabilidad	Promover la gestión de cuencas que garantice la dotación de recurso hídrico, aire puro sostenible y biodiversidad en beneficio de la población de la provincia de Cutervo.
17			Promocionar la articulación interinstitucional para el desarrollo sostenible del territorio de la provincia de Cutervo. Hacer de la municipalidad una institución con infraestructura moderna y ecológica.
18			Fomentar la inversión pública, privada y la cooperación para el desarrollo sostenible y bienestar de la población de la provincia de Cutervo.
19			Generar mecanismos de monitoreo social y participación ciudadana que garanticen la fiscalización en pro del valor pública en las distintas intervenciones de las diferentes entidades de la provincia de Cutervo.

Tabla 3: Matriz de Objetivos Estratégicos

Fuente: Elaboración propia en base a la Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD

5.6 Acciones Estratégicas (AE)

Las acciones estratégicas son proyectos o actividades que permiten el logro de los objetivos estratégicos y, se muestran a continuación en la siguiente tabla:

Nro.	OE	Acción	Bien/Servicio	Atributo	Usuarios
1	1	Transferencia de capacidades integral y permanente a la población escolar y no escolar de la provincia de Cutervo para promover hábitos saludables y de buen vivir.	Transferencia de Capacidades	Integral y Permanente	población escolar y no escolar de la provincia de Cutervo
2		Construcción y equipamiento de polideportivos para generar costumbres saludables y unión familiar en los pobladores de la provincia de Cutervo	Polideportivos	Construidos y equipados	Familias de la provincia de Cutervo
3		Construcción y equipamiento del Centro de Producción Artística "Salomón Vilchez Murga" para el mejoramiento en cantidad y calidad de las producciones de los artísticas	Centro de Producción Artística "Salomón Vilchez Murga"	Construido y equipado	Artísticas de la provincia de Cutervo

		de la provincia de Cutervo y la recuperación de la identidad cultural.			
4		Construcción y equipamiento de un Moderno Complejo “El Rondero” para la dotación de espacios que promuevan el fortalecimiento de las rondas campesinas y urbanas de la provincia de Cutervo y la recuperación de valores colectivos, el liderazgo y el monitoreo social.	Moderno Complejo “El Rondero”	Construido y equipado	Rondas campesinas y urbanas de la provincia de Cutervo
5		Elaboración de Estudio de Línea de Base Socioeconómica y de acceso a los programas sociales de la población de la provincia de Cutervo.	Estudio de Línea de Base Socioeconómica y de acceso a los programas sociales	Elaboración	Población de la provincia de Cutervo.
6		Transferencia de capacidades integral con biohuertos escolares y sesiones demostrativas para el adecuado aprovechamiento de la producción local en la dieta alimenticia de la población escolar de EBR de la provincia de Cutervo.	Transferencia de capacidades con biohuertos escolares y sesiones demostrativas	Integral	Población escolar de EBR de la provincia de Cutervo.
7	2	Celebración del acuerdo por el Bienestar de la población escolar de EBR y poblaciones vulnerables de la provincia de Cutervo para la adquisición de los programas sociales de productos de la zona.	Acuerdo por el Bienestar	Celebrado	Población escolar de EBR y poblaciones vulnerables de la provincia de Cutervo
8		Realización de reuniones permanentes con actores sociales de la provincia de Cutervo para el seguimiento y monitoreo social de indicadores que los programas sociales implementan.	Reuniones	Permanente	Actores sociales de la provincia de Cutervo.
9		Elaboración y difusión de informes de sistematización semestral y anual de los impactos de los programas sociales en favor de la población de la provincia de Cutervo.	Informes de sistematización	Semestral y anual	Población de la provincia de Cutervo.
10		Formulación de un plan integral de seguridad ciudadana que articule intervenciones de los diferentes sectores y de la ciudadanía para garantizar la seguridad de la población de la provincia de Cutervo.	Plan integral de seguridad ciudadana	Integral	Población de la provincia de Cutervo.
11	3	Transferencia de capacidades, equipamiento e incentivos permanentes a organizaciones ronderiles para la implementación del Programa Seguridad sin Fronteras para el resguardo de la población de la provincia de Cutervo.	Transferencia de capacidades, equipamiento e incentivos	Permanente	Población de la provincia de Cutervo.
12		Infraestructura moderna y ecología de la sede central de la Municipalidad Provincial de Cutervo.	Equipamiento infraestructura	Integral	Población de la ciudad de Cutervo.
13		Infraestructura de educación construida y equipada para el acceso a una educación de calidad de la población estudiantil de EBR de la provincia de Cutervo	Infraestructura de educación	Construida y equipada	Población estudiantil de EBR de la provincia de Cutervo
14	4	Formulación del Proyecto Educativo Local para la articulación entre el sistema educativo y la demanda del sector productivo, la promoción de la equidad, pluricultura y gestión sostenible del medioambiente en los estudiantes de Educación Básica Regular, Superior no Universitaria y Universitaria de	Proyecto Educativo Local	Elaborado	Estudiantes de Educación Básica Regular, Superior no Universitaria y Universitaria de la provincia de Cutervo.

		la provincia de Cutervo.			
15		Ampliación y Equipamiento de la Infraestructura del ISP "Octavio Mata Contreras" contribuyendo al licenciamiento de carreras que obedezcan a la demanda del sector productivo en beneficio de la población escolar de la provincia de Cutervo.	Infraestructura del ISP "Octavio Mata Contreras"	Ampliada y equipada	Población escolar de la provincia de Cutervo.
16		Ampliación y equipamiento de la Infraestructura del Instituto Superior Tecnológico Cutervo contribuyendo al licenciamiento de carreras que obedezcan a la demanda del sector productivo en beneficio de la población escolar de la provincia de Cutervo.	Infraestructura del Instituto Superior Tecnológico Cutervo	Ampliada y equipada	Población escolar de la provincia de Cutervo.
17		Elaboración de un monografía de la provincia de Cutervo para la enseñanza aprendizaje de los estudiantes de la provincia de Cutervo	Monografía	Elaborada	Estudiantes de la provincia de Cutervo.
18		Construcción y equipamiento de una biblioteca físico - virtual para el acceso de la población de la provincia de Cutervo.	Biblioteca físico - virtual	Construida y equipada	Población de la provincia de Cutervo.
19		Funcionamiento de una Academia Municipal para dotar de oportunidades en la preparación pre universitaria a los estudiantes de la provincia de Cutervo	Academia Pre Universitaria Municipal	Funcionando	Estudiantes de la provincia de Cutervo.
20		Infraestructura de salud construida y equipada para la atención de calidad a la población de la provincia de Cutervo.	Infraestructura de salud	Construida y equipada	Población de la provincia de Cutervo.
21		Creación e implementación de Botiquines Comunes para la atención de casos de emergencia oportuna de la población de la provincia de Cutervo.	Botiquines Comunes	Creados e implementados	Población de la provincia de Cutervo.
22	5	Implementación de consultorios portátiles con atención especializada para la atención de enfermedades con mayor incidencia en beneficio de la población de la provincia de Cutervo.	Consultorios portátiles c	Implementados	Población de la provincia de Cutervo.
23		Adquisición de ambulancias para el traslado oportuno de pobladores rurales de la provincia de Cutervo en situación de emergencia.	Ambulancias	Adquiridas	Pobladores rurales de la provincia de Cutervo
24		Formulación de un vademécum de medicina alternativa con parcelas demostrativas en beneficio de la población de la provincia de Cutervo.	Vademécum de medicina alternativa	Formulación	Población de la provincia de Cutervo.
25		Transferencia de capacidades integral a familias de la provincia de Cutervo con sesiones demostrativas para la adecuada nutrición de niños menores de cinco años y madres gestantes.	Transferencia de capacidades	Integral	Familias de la provincia de Cutervo
26	6	Instalación de biohuertos con hortalizas, verduras, menestras, legumbres, cereales y frutas para mejorar la alimentación de las familias de la provincia de Cutervo.	biohuertos familiares	Instalados	Familias de la provincia de Cutervo.
27		Instalación de galpones para el aprovechamiento de la carne de cuy, aves y porcinos en la mejora de la alimentación de las familias de la provincia de Cutervo de Cutervo.	Galpones familiares	Instalados	Familias de la provincia de Cutervo.
29		Funcionamiento de comedores escolares para	Comedores escolares	Funcionando	Alumnos de EBR

		mejorar la alimentación de alumnos de EBR y educación no universitaria y universitaria			y educación no universitaria y universitaria.
30	7	Construcción de una Planta de Agua Potable para el abastecimiento y acceso de agua segura de la población de la ciudad de Cutervo	Planta de Agua Potable	Construida y equipada	Población de la ciudad de Cutervo
31		Construcción, mejoramiento y equipamiento de reservorios de Buena Vista la Unión, en Santa Celia, San Rafael, Valle Conday. Administración público privada.	Conexiones domiciliarias de agua potable	de Instaladas	Población de la ciudad de Cutervo
32		Construcción de Plantas de Agua Potable para el abastecimiento y acceso de agua segura de la población rural de la provincia de Cutervo.	Plantas de Agua Potable	de Instaladas	Población de la provincia de Cutervo.
33		Mejoramiento de las pozas de oxidación para el beneficio de la población de la ciudad de Cutervo.	Pozas de Oxidación	de Mejoradas	Población de la ciudad de Cutervo.
34		Conexiones domiciliarias de alcantarillado instaladas y de calidad para el acceso a la población de la ciudad de Cutervo.	Conexiones domiciliarias de alcantarillado	de Instaladas	Población de la ciudad de Cutervo.
35		Instalación de biodigestores para el acceso de baños dignos de la población rural de la provincia de Cutervo.	Biodigestores	de Instalados	Población rural de la provincia de Cutervo.
36		Conexiones domiciliarias de energía eléctrica instaladas y de calidad para el acceso a la población de la ciudad de Cutervo	Conexiones domiciliarias de energía eléctrica	de Instaladas	Población de la ciudad de Cutervo.
37		Mejoramiento de la cobertura del servicio eléctrico en beneficio de la población rural de la provincia de Cutervo.	Servicio de electrificación	de Mejorada	Población rural de la provincia de Cutervo.
38	8	Transferencia de capacidades y tecnología integral para el mejoramiento de las cadenas productivas del café, el cacao, la caña, el arroz, la papa, menestras y frutales con potencial para su explotación comercial e industrialización para elevar la competitividad y los ingresos de los pequeños y medianos productores de la provincia de Cutervo.	Transferencia de capacidades y tecnología	de y Integral	Pequeños y medianos productores de la provincia de Cutervo.
39		Transferencia de capacidades y tecnología integral para el mejoramiento de las cadenas productivas del ganado vacuno, ovino, caprino y porcino para elevar la competitividad y los ingresos de los pequeños y medianos productores de la provincia de Cutervo.	Transferencia de capacidades y tecnología	de y Integral	Pequeños y medianos productores de la provincia de Cutervo.
40		Transferencia de capacidades y tecnología integral para el mejoramiento de la cadena productiva de la trucha, la tilapia y la carpa para elevar la competitividad y los ingresos de los pequeños y medianos productores de la provincia de Cutervo.	Transferencia de capacidades y tecnología	de y Integral	Pequeños y medianos productores de la provincia de Cutervo.
41		Transferencia de capacidades y tecnología integral para el mejoramiento de la cadena productiva de la leche y derivados lácteos para elevar la competitividad y los ingresos de los pequeños y medianos productores de la provincia de Cutervo.	Transferencia de capacidades y tecnología	de y Integral	Pequeños y medianos productores de la provincia de Cutervo.
42	9	Construcción de un Museo de Sitio para la protección, conservación y exhibición de los	Museo de Sitio	Construido	Población de la provincia de

		restos arqueológicos en beneficio de la población de la provincia de Cutervo			Cutervo
43		Perfil y Expediente técnico elaborados para el aprovechamiento sostenible de los recursos turísticos Apu Ilucán, Laguna y Cataratas El Pilco y Grutas de los Guácharos para mejorar la empleabilidad de los pobladores de la provincia de Cutervo.	Perfil y expediente técnico	Elaborados	Pobladores de la provincia de Cutervo.
44		Formulación del Plan de marketing para promocionar la provincia de Cutervo en mercado potencial (Lambayeque, Jaén, Chachapoyas, Cajamarca y Trujillo) que genere turismo interno en favor de los pobladores de la provincia de Cutervo.	Plan de marketing	Formulado	Pobladores de la provincia de Cutervo.
45		Transferencia de capacidades integral para la categorización de la planta turística beneficiando a los micro y medianos empresarios de la provincia de Cutervo.	Transferencia de capacidades	Integral	Micro y medianos empresarios de la provincia de Cutervo.
46		Formulación del Plan de formadores de turismo acreditado por MINCETUR que inserte al mercado laboral a pobladores de la provincia de Cutervo.	Plan de formadores de turismo	Formulado	Pobladores de la provincia de Cutervo.
47		Formulación de un Plan de Negocio para el aprovechamiento de la artesanía que beneficie a los artesanos de la provincia de Cutervo	Plan de Negocio	Formulado	Artesanos de la provincia de Cutervo
48	10	Formulación del Plan de Desarrollo Vial de la provincia de Cutervo para el servicio de transporte de calidad de la población de la provincia de Cutervo y para la dinamización de la economía provincial.	Plan de Desarrollo Vial de la provincia de Cutervo	Formulado	Población de la provincia de Cutervo.
49		Construcción y mejoramiento de vías terrestres troncales que articulan los principales corredores económicos de la provincia en beneficio de la población de la provincia de Cutervo.	Vías terrestres troncales	Construidas y mejoradas	Población de la provincia de Cutervo.
50	11	Terminal terrestre construido y equipado para el acceso a un servicio de calidad de la población de la provincia de Cutervo.	Terminal Terrestre	Construido y equipado	Población de la provincia de Cutervo.
51		Construcción y equipamiento de un Complejo de transacciones pecuarias (ganado y animales menores) en beneficio de la población de la provincia de Cutervo.	Complejo de transacciones pecuarias	Construido y equipado	Población de la provincia de Cutervo.
52		Construcción y equipamiento del Camal Municipal en beneficio de la población de la provincia de Cutervo	Camal Municipal	Construidos y equipados	Población de la provincia de Cutervo.
53		Equipamiento del mercado con la adquisición de cámaras de frío para la conservación de productos cárnicos en beneficio de la población del distrito de Cutervo.	Cámaras de frío	Adquiridas	Población del distrito de Cutervo
54		Construcción de represas con geo membrana para cosecha de agua de lluvia que beneficie a los pequeños y medianos productores agropecuarios de la provincia de Cutervo.	Represas con geo membrana	Construidas	Pequeños y medianos productores agropecuarios de la provincia de Cutervo.
55	Construcción de canales de riego tecnificado para mejorar la producción de pequeños y medianos productores agropecuarios de la provincia de Cutervo.	Canales de riego tecnificado	Construidos	Pequeños y medianos productores agropecuarios de la	

					provincia de Cutervo.
56	12	Elaboración del catastro urbano que beneficie a los pobladores de la ciudad de Cutervo.	Catastro Urbano de la ciudad de Cutervo	Elaborado	Pobladores de la ciudad de Cutervo.
57		Elaboración del Plan de Acondicionamiento Territorial que beneficie a la población de la provincia de Cutervo	Plan de Acondicionamiento Territorial	Elaborado	Población de la provincia de Cutervo
58		Elaboración del Plan de Desarrollo Urbano en beneficio de la población de la ciudad de Cutervo.	Plan de Desarrollo Urbano	Elaborado	Población de la ciudad de Cutervo.
59		Red de Ciclovías construida para la población de la ciudad de Cutervo.	Red de Ciclovías	Construida	Población de la ciudad de Cutervo.
60		Red de vías peatonales construida para la población de la ciudad de Cutervo.	Red de vías peatonales	Construida	Población de la ciudad de Cutervo.
61		Rampas peatonales en el Centro de la Ciudad construidas para la población de la ciudad de Cutervo.	Rampas peatonales	Construidas	Población de la ciudad de Cutervo.
62		Creación de áreas verdes y arborización de zonas estratégicas de la ciudad en beneficio de la población de la ciudad de Cutervo.	Creación de áreas verdes y arborización de zonas estratégicas	Creadas y arborizadas	Población de la ciudad de Cutervo.
63	13	Plan de Gestión de Riesgos, vulnerabilidad y peligros ambiental formulado en beneficio de la población de la provincia de Cutervo	Plan de Gestión de Riesgos vulnerabilidad y peligros ambiental	Formulado	Población de la provincia de Cutervo
64		Defensas ribereñas como tratamiento paisajístico construidas para la protección de la población de la provincia de Cutervo.	Defensas ribereñas	Construidas	Población de la provincia de Cutervo
65	14	Elaboración del Estudio de Zonificación Económica y Ecológica - ZEE de la provincia de Cutervo en beneficio de la población de la provincia de Cutervo	Estudio de Zonificación Económica y Ecológica - ZEE	Formulado	Población de la provincia de Cutervo
66		Forestación y reforestación permanente con plantas nativas en márgenes de vías para la protección de la población de la provincia de Cutervo	Forestación y reforestación con plantas nativas	Permanente	Población de la provincia de Cutervo
67		Asistencia técnica integral y permanente en actividades agroforestales y sivopastoriles en beneficio de la población de la provincia de Cutervo.	Asistencia técnica	Integral y Permanente	Población de la provincia de Cutervo.
68		Elaboración del Inventario de Recursos Hídricos para el beneficio de la población de la provincia de Cutervo.	Inventario de Recursos Hídricos	Elaborado	Población de la provincia de Cutervo.
69		Elaboración de un Plan para la protección y conservación de áreas de bosques de neblina, nacientes de agua, bofedales y biodiversidad.	Plan para la protección y conservación de áreas de bosques de neblina, nacientes de agua, bofedales y biodiversidad.	Elaborado	Población de la provincia de Cutervo.
70		Mejoramiento del servicio de patrullaje del Parque Nacional de Cutervo en convenio con el SERNANP Cutervo para el beneficio de la población de la provincia de Cutervo.	Servicio de patrullaje del Parque Nacional de Cutervo	Mejorado	Población de la provincia de Cutervo.
71		Formulación de Estudios para declarar áreas protegidas en favor de la población de la provincia de Cutervo	Estudios para declarar áreas protegidas	Formulado	Población de la provincia de Cutervo.
72	15	Formulación e implementación del Plan Integral de Residuos Sólidos en beneficio de la población de la ciudad de Cutervo.	Plan Integral de Residuos Sólidos	Formulado e implementado	Población de la provincia de Cutervo.

73		Flota de vehículos recolectores renovada y suficiente para el eficiente recojo de residuos sólidos de la población de la ciudad de Cutervo	Flota de vehículos recolectores	Renovada y suficiente	población de la ciudad de Cutervo
74		Formulación e implementación del Plan de sensibilización para la adecuada segregación de residuos sólidos dirigido a la población de la provincia de Cutervo.	Plan de sensibilización para la adecuada segregación de residuos sólidos	Formulado e implementado	Población de la provincia de Cutervo.
75		Estudio para la ubicación de escombreras formulado para la población de la ciudad de Cutervo.	Estudio para la ubicación de escombreras	Formulado	Población de la ciudad de Cutervo.
76		Construcción de plantas de tratamiento de residuos sólidos en beneficio de la población de la Provincia de Cutervo	Plantas de tratamiento de residuos	Construidas	Población de la provincia de Cutervo
77		Canales de encausamiento y represamiento de aguas fluviales construidos en la ciudad para la protección de la población de la ciudad de Cutervo	Canales de encausamiento y represamiento de aguas fluviales	Construidos	Población de la ciudad de Cutervo
78		Descolmatación de ríos permanente en beneficio de la población de la provincia de Cutervo	Descolmatación de ríos	Permanente	Población de la provincia de Cutervo
79	16	Programa de becas integrales y permanentes para incentivar la investigación de biodiversidad para estudiantes e investigadores de la provincia de Cutervo.	Programa de becas	Integral y permanente	Estudiantes e investigadores de la provincia de Cutervo.
80		Formulación, implementación y monitoreo del Plan de Desarrollo Provincial Concertado para el desarrollo sostenible y bienestar de la población de la provincia de Cutervo.	Plan de Desarrollo Provincial Concertado	Elaborado y monitoreado	Población de la provincia de Cutervo.
81		Formulación, seguimiento y evaluación del Plan Estratégico Institucional (PEI) y del Plan Operativo Institucional (POI) que privilegie bienes y servicios con valor público en favor de la población de la provincia de Cutervo.	PEI y POI	Formulados, monitoreados y evaluados	Población de la provincia de Cutervo.
82	17	Actualización de los documentos de gestión acorde a una gestión municipal efectiva y en beneficio de la población de la provincia de Cutervo	Documentos de gestión	Actualizados	Población de la provincia de Cutervo.
83		Creación e implementación de una plataforma extranet para trámites administrativos online para la población de la provincia de Cutervo	Plataforma extranet para trámites administrativos online	Creada e implementada	Población de la provincia de Cutervo.
84		Reuniones y mesas de trabajo permanentes para la conformación con actores sociales y funcionamiento del Comité de Desarrollo y Bienestar de la Provincia de Cutervo que potencie el monitoreo social.	Reuniones y mesas de trabajo	Permanente	Actores sociales de la provincia de Cutervo.
85		Convenios inter institucionales celebrados para promoción de cooperación internacional y nacional para el financiamiento de proyectos que beneficia a la población de la provincia de Cutervo.	Convenios inter institucionales	Celebrados	Población de la provincia de Cutervo.
86	18	Constitución y fortalecimiento de Mancomunidades Municipales para la implementación de mega proyectos que beneficien a la población de la provincia de Cutervo.	Mancomunidades Municipales	Constituidas y fortalecidas	Población de la provincia de Cutervo.

87		Creación de Asociaciones Público Privadas para atraer inversión en beneficio de la población de la provincia de Cutervo	Asociaciones Público Privadas	Creadas	Población de la provincia de Cutervo.
88		Creación y funcionamiento de un sistema de datos abiertos para el acceso a la información pública de la población de la provincia de Cutervo.	Sistema de datos abiertos para el acceso a la información pública	Creado y funcionando	Población de la provincia de Cutervo.
89	19	Informes de Sistematización Anuales de Indicadores de Impacto previstos en los planes elaborados para el conocimiento de la población de la provincia de Cutervo.	Informes de Sistematización	Anuales	Población de la provincia de Cutervo.
90		Realización de cabildos abiertos semestrales y anuales para informar a la población de la provincia de Cutervo de las intervenciones efectuadas por la Municipalidad Provincial.	cabildos abiertos	Semestrales y anuales	Población de la provincia de Cutervo.

Tabla 4: Matriz de Acciones Estratégicas

Fuente: Elaboración propia con el aporte de los actores sociales y en base a la Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD.

5.7 Articulación del Plan de Gobierno

El Plan de Gobierno está articulado con los lineamientos establecidos en la Agenda 2030 que son los Objetivos de Desarrollo Sostenible, con las políticas establecidas en el Acuerdo Nacional, con el Plan Bicentenario. Perú al 2021 y con el Plan de Desarrollo Regional Concertado, Cajamarca al 2021. No se ha articulado con instrumentos de la provincia, pues, no se cuenta con Plan de Desarrollo Concertado de la provincia de Cutervo.

5.8 Matriz de Resumen del Plan de Gobierno

Nro.	Dimensión	Eje	Problema Identificado	Objetivo Estratégico	Meta al 2022
1	Sociocultural	1. Derechos fundamentales y dignidad de la persona	Deterioro de los valores colectivos.	Promover la recuperación de valores colectivos a través de la implementación de un programa integral de Familias Unidas y Saludables de la provincia de Cutervo.	<p>30% de la población escolar y no escolar de la provincia de Cutervo capacitados en hábitos saludables y de buen vivir.</p> <p>20 polideportivos construidos y equipados para generar costumbres saludables y unión familiar en los pobladores de la provincia de Cutervo.</p> <p>01 Centro de Producción Artística "Salomón Vílchez Murga" construido y equipado en la ciudad de Cutervo para el mejoramiento en cantidad y calidad de las producciones de los artísticas de la provincia de Cutervo y la recuperación de la identidad cultural.</p> <p>01 Moderno Complejo "El Rondero", construido y equipado en la ciudad de Cutervo para la dotación de espacios que promuevan el fortalecimiento de las rondas campesinas y urbanas de la provincia de Cutervo y la recuperación de valores colectivos, el liderazgo y el monitoreo social.</p>
2			Débil acceso y deficiente implementación de programas sociales en el territorio.	Contribuir al acceso de la población vulnerable de la provincia de Cutervo a programas sociales articulados y efectivos.	<p>100% de los programas sociales que intervienen en el territorio articulados y funcionando efectivamente.</p> <p>40% de población que no es beneficiaria y está en condiciones de vulnerabilidad accede a programas sociales.</p> <p>01 Estudio de Línea de Base Socioeconómica y de acceso a los programas sociales de la población de la provincia de Cutervo elaborada.</p> <p>40% de la población escolar de EBR de la provincia de Cutervo, capacitada en el adecuado aprovechamiento de la producción local para una dieta alimenticia balanceada a través de biohuertos escolares y sesiones demostrativas.</p> <p>01 acuerdo por el Bienestar de la población escolar de EBR y poblaciones vulnerables de la provincia de Cutervo para la adquisición de los programas sociales de productos de la zona, celebrado.</p>

				<p>48 reuniones realizadas con actores sociales de la provincia de Cutervo para el seguimiento y monitoreo social de indicadores que los programas sociales implementan.</p> <p>08 informes de sistematización semestral y 04 informes de sistematización anual de los impactos de los programas sociales en favor de la población de la provincia de Cutervo, elaborados y difundidos.</p>
3		Inseguridad ciudadana	<p>Fomentar un territorio seguro a través de la implementación del programa Seguridad sin Fronteras en beneficio de la población de la provincia de Cutervo.</p>	<p>100% de la población percibe seguridad ciudadana en el ámbito del territorio de la provincia de Cutervo.</p> <p>01 Plan integral de seguridad ciudadana que articule intervenciones de los diferentes sectores y de la ciudadanía para garantizar la seguridad de la población de la provincia de Cutervo elaborado e implementado.</p> <p>45 organizaciones ronderiles capacitadas, equipadas e incentivadas para la implementación del Programa Seguridad sin Fronteras para el resguardo de la población de la provincia de Cutervo.</p> <p>100% del servicio de Serenazgo y Policial de la ciudad de Cutervo mejorado con el equipamiento de un centro de monitoreo con cámaras de seguridad y unidades vehiculares (camionetas y motocicletas).</p>
4	2. Oportunidades y acceso a los servicios	Débil acceso a servicios educativos de calidad.	<p>Contribuir a la articulación entre el sistema educativo y la demanda del sector productivo para una educación de calidad de los estudiantes de Educación Básica Regular, Superior no Universitaria y Universitaria con equidad, pluricultura y gestión sostenible del medioambiente de la provincia de Cutervo.</p>	<p>15% de Infraestructura educativa construida y equipada para el acceso a una educación de calidad de la población estudiantil de EBR de la provincia de Cutervo.</p> <p>01 Proyecto Educativo Local formulado para la articulación entre el sistema educativo y la demanda del sector productivo, la promoción de la equidad, pluricultura y gestión sostenible del medioambiente en los estudiantes de Educación Básica Regular, Superior no Universitaria y Universitaria de la provincia de Cutervo.</p> <p>01 Infraestructura del ISP "Octavio Mata Contreras" ampliada y equipada contribuyendo al licenciamiento de carreras que obedezcan a la demanda del sector productivo en beneficio de la población escolar de la</p>

			provincia de Cutervo.
			01 Infraestructura del Instituto Superior Tecnológico Cutervo ampliada y equipada contribuyendo al licenciamiento de carreras que obedezcan a la demanda del sector productivo en beneficio de la población escolar de la provincia de Cutervo.
			01 monografía de la provincia de Cutervo elaborada y difundida para la enseñanza aprendizaje de los estudiantes de la provincia de Cutervo
			01 biblioteca físico - virtual equipada para el acceso de la población de la provincia de Cutervo.
			01 Academia Municipal funcionando para dotar de oportunidades en la preparación pre universitaria a los estudiantes de la provincia de Cutervo
5	Débil acceso a servicios de salud de calidad.	Contribuir al acceso de servicios de salud de calidad que beneficie a la población urbano rural en igualdad de oportunidades de la provincia de Cutervo.	10% de infraestructura de salud construida y equipada para la atención de calidad a la población de la provincia de Cutervo. 45 Botiquines Comunales creados y equipados para la atención de casos de emergencia oportuna de la población de la provincia de Cutervo. 15 consultorios portátiles implementados con atención especializada para la atención de enfermedades con mayor incidencia en beneficio de la población de la provincia de Cutervo. 5 ambulancias adquiridas para el traslado oportuno de pobladores rurales de la provincia de Cutervo en situación de emergencia. 01 vademécum de medicina alternativa con parcelas demostrativas formulado para el beneficio de la población de la provincia de Cutervo.
6	Prevalencia de desnutrición y anemia.	Promover la seguridad alimentaria y nutricional del binomio madre-niño de la	30% de familias de la provincia de Cutervo capacitadas para la adecuada nutrición de niños menores de cinco años y madres gestantes a través de sesiones

7		Presencia de Necesidades Básicas Insatisfechas - NBI.	provincia de Cutervo.	demostrativas.
				15000 biohuertos con hortalizas, verduras, menestras, legumbres, cereales y frutas instalados para mejorar la alimentación de las familias de la provincia de Cutervo.
				10000 galpones para el aprovechamiento de la carne de cuy, aves y porcinos instalados para la mejora de la alimentación de las familias de la provincia de Cutervo.
				45 comedores escolares para mejorar la alimentación de alumnos de EBR y educación no universitaria y universitaria
			Reducir las brechas en Necesidades Básicas Insatisfechas proveyendo servicios básicos de calidad en el ámbito del territorio de la provincia de Cutervo.	01 Construcción, mejoramiento y equipamiento de reservorios de Buena Vista la Unión, en Santa Celia, San Rafael, Valle Conday. Administración público privada.
				60% de conexiones domiciliarias de agua potable instaladas y de calidad para el acceso a la población de la ciudad de Cutervo
				5 Plantas de Agua Potable para el abastecimiento y acceso de agua segura de la población rural de la provincia de Cutervo construidas.
				01 poza de oxidación mejorada para el beneficio de la población de la ciudad de Cutervo.
				50% de conexiones domiciliarias de alcantarillado instaladas y de calidad para el acceso a la población de la ciudad de Cutervo.
				5000 biodigestores instalados para el acceso de baños dignos de la población rural de la provincia de Cutervo.
	90% de conexiones domiciliarias de energía eléctrica instaladas y de calidad para el acceso a la población de la ciudad de Cutervo			
	30% de cobertura del servicio eléctrico en beneficio de la población rural de la provincia de Cutervo.			

8	Económico	4. Economía, Competitividad y Empleo Digno	Baja Competitividad Agroproductiva de los pequeños y medianos productores de la provincia de Cutervo	Mejorar la competitividad agroproductiva de los pequeños y medianos productores de la provincia de Cutervo.	<p>07 cadenas agroproductivas con potencial para su explotación comercial e industrialización mejoradas a través de la transferencia de capacidades y tecnología para elevar la competitividad y los ingresos de los pequeños y medianos productores de la provincia de Cutervo.</p> <p>04 cadenas pecuarioproduktivitas con potencial para su explotación comercial e industrialización mejoradas a través de la transferencia de capacidades y tecnología para elevar la competitividad y los ingresos de los pequeños y medianos productores de la provincia de Cutervo.</p> <p>03 cadenas en leche y derivados lácteos con potencial para su explotación comercial e industrialización mejoradas a través de la transferencia de capacidades y tecnología para elevar la competitividad y los ingresos de los pequeños y medianos productores de la provincia de Cutervo.</p> <p>02 cadenas en piscicultura con potencial para su explotación comercial e industrialización mejoradas a través de la transferencia de capacidades y tecnología para elevar la competitividad y los ingresos de los pequeños y medianos productores de la provincia de Cutervo.</p>
9			Desaprovechamiento del potencial turístico con el que cuenta el territorio.	Fomentar el desarrollo del turismo sostenible como vector de mejora de los ingresos económicos de los micro empresarios de la provincia de Cutervo.	<p>01 Museo de Sitio construido para la protección, conservación y exhibición de los restos arqueológicos en beneficio de la población de la provincia de Cutervo. Infraestructura moderna y ecología de la sede central de la Municipalidad Provincial de Cutervo.</p> <p>01 Perfil y 01 Expediente técnico elaborados para el aprovechamiento sostenible de los recursos turísticos Apu Ilucán, Laguna y Cataratas El Pilco y Grutas de los Guácharos para mejorar la empleabilidad de los pobladores de la provincia de Cutervo.</p> <p>01 Plan de marketing formulado para promocionar la provincia de Cutervo en mercado potencial (Lambayeque, Jaén, Chachapoyas, Cajamarca y Trujillo) que genere turismo interno en favor de los pobladores de la provincia de Cutervo.</p>

					60% de la planta turística categorizada beneficiando a los micro y medianos empresarios de la provincia de Cutervo. 01 Plan de formadores de turismo acreditado por MINCETUR formulado para la inserción al mercado laboral a pobladores de la provincia de Cutervo. 01 Plan de Negocio formulado para el aprovechamiento de la artesanía que beneficie a los artesanos de la provincia de Cutervo
10			Deficiente conectividad vial acorde a corredores económicos.	Promover la conectividad vial provincial a través de corredores económicos articulados que dinamicen las actividades económicas de la provincia de Cutervo.	01 Plan de Desarrollo Vial de la provincia de Cutervo formulado para el servicio de transporte de calidad de la población de la provincia de Cutervo y para la dinamización de la economía provincial. Infraestructura moderna de pistas, veredas, áreas verdes, parques. 20% de vías terrestres troncales que articulan los principales corredores económicos de la provincia construidas y mejoradas en beneficio de la población de la provincia de Cutervo.
11		5. Desarrollo Regional e Infraestructura	Deficiente infraestructura económica de la provincia de Cutervo.	Contribuir al mejoramiento de la infraestructura económica de la provincia de Cutervo.	01 Terminal terrestre construido y equipado para el acceso a un servicio de calidad de la población de la provincia de Cutervo. 01 Complejo de transacciones pecuarias (ganado y animales menores) en beneficio de la población de la provincia de Cutervo construido y equipado. 01 Planta de Beneficios cárnicos construido y equipado en beneficio de la población de la provincia de Cutervo 01 mercado equipado con la adquisición de cámaras de frío para la conservación de productos cárnicos en beneficio de la población del distrito de Cutervo. 20 represas con geomembrana construidas para cosecha de agua de lluvia que beneficie a los pequeños y medianos productores agropecuarios de la provincia de Cutervo. 50 canales de riego tecnificado construidos para mejorar la producción de pequeños y medianos productores agropecuarios de la provincia de Cutervo.
12	Físico Ambiental	6. Recursos Naturales y	Crecimiento de ciudades desordenadas.	Promover el crecimiento urbano ordenado y sostenible	01 catastro urbano elaborado y actualizado que beneficie a los pobladores de la ciudad de Cutervo.

		Ambiente	del territorio de la provincia de Cutervo.	01 Plan de Acondicionamiento Territorial elaborado que beneficie a la población de la provincia de Cutervo 01 Plan de Desarrollo Urbano formulado en beneficio de la población de la ciudad de Cutervo. 01 Red de Ciclovías construida para la población de la ciudad de Cutervo. 01 Red de vías peatonales construida para la población de la ciudad de Cutervo. 100% de Rampas peatonales construidas en el Centro de la Ciudad construidas para la población de la ciudad de Cutervo. 100% de áreas verdes y arborización de zonas estratégicas de la ciudad construidas en beneficio de la población de la ciudad de Cutervo.
13	Deficiente gestión de riesgos y vulnerabilidades ante desastres físico - ambientales.		Mejorar la gestión de riesgos y vulnerabilidades ante desastres físico - ambientales en beneficio de la población de la provincia de Cutervo.	01 Plan de Gestión de Riesgos, vulnerabilidad y peligros ambiental formulado en beneficio de la población de la provincia de Cutervo 40% de defensas ribereñas como tratamiento paisajístico construidas para la protección de la población de la provincia de Cutervo.
14	Pérdida de recursos naturales y biodiversidad.		Promover la conservación y gestión sostenible de los recursos naturales para garantizar servicios ambientales de calidad a la población de la provincia de Cutervo.	01 Estudio de Zonificación Económica y Ecológica - ZEE de la provincia de Cutervo elaborado en beneficio de la población de la provincia de Cutervo 40% márgenes de vías forestadas y reforestas con plantas nativas para la protección de la población de la provincia de Cutervo 30% de la población de la provincia de Cutervo capacitada en actividades agroforestales y sivopastoriles. 01 Inventario de Recursos Hídricos elaborado para el beneficio de la población de la provincia de Cutervo. 01 Plan para la protección y conservación de áreas de bosques de neblina, nacientes de agua, bofedales y biodiversidad elaborado. 30% de patrullaje del Parque Nacional de Cutervo

					cobertura en convenio con el SERNANP Cutervo para el beneficio de la población de la provincia de Cutervo.
					05 Estudios para declarar áreas protegidas formulados
15			Deficiente gestión y manejo de residuos y deficiente manejo de aguas servidas y aguas fluviales.	Mejorar la gestión y manejo de residuos y aguas fluviales propiciando una cultura de cuidado de la casa común para una mejor calidad de vida de la población de la provincia de Cutervo.	01 Plan Integral de Residuos Sólidos formulado e implementado en beneficio de la población de la ciudad de Cutervo. 01 Flota de vehículos recolectores renovada y suficiente para el eficiente recojo de residuos sólidos de la población de la ciudad de Cutervo 01 Plan de sensibilización formulado e implementado para la adecuada segregación de residuos sólidos dirigido a la población de la provincia de Cutervo. 01 Estudio para la ubicación de escombreras formulado para la población de la ciudad de Cutervo. 05 plantas de tratamiento de residuos sólidos construidas en beneficio de la población de la provincia de Cutervo 100% de canales de encausamiento y 01 represa para aguas fluviales construidos en la ciudad para la protección de la población de la ciudad de Cutervo
16	Institucional	3. Estado y Gobernabilidad	Deficiente gestión municipal.	Promover la gestión de cuencas que garantice la dotación de recurso hídrico, aire puro sostenible y biodiversidad en beneficio de la población de la provincia de Cutervo.	30% de ríos descolmatados en beneficio de la población de la provincia de Cutervo 01 programa de becas integrales implementado para incentivar la investigación de biodiversidad para estudiantes e investigadores de la provincia de Cutervo.
17			Desarticulación institucional.	Promocionar la articulación interinstitucional para el desarrollo sostenible del territorio de la provincia de Cutervo	01 Plan de Desarrollo Provincial Concertado formulado, monitoreado y evaluado para el desarrollo sostenible y bienestar de la población de la provincia de Cutervo. 01 Plan Estratégico Institucional (PEI) y 01 Plan Operativo Institucional (POI) elaborados, monitoreados y evaluados que privilegie bienes y servicios con valor público en favor de la población de la provincia de Cutervo. 100% de documentos de gestión actualizados acorde a una gestión municipal efectiva y en beneficio de la población de la provincia de Cutervo

				01plataforma extranet creada e implementada para trámites administrativos online para la población de la provincia de Cutervo
				48 reuniones y 12 mesas de trabajo permanentes con actores sociales para la conformación y funcionamiento del Comité de Desarrollo y Bienestar de la provincia de Cutervo que potencie el monitoreo social.
18		Débil alianzas estratégicas para el desarrollo sostenible.	Fomentar la inversión pública, privada y la cooperación para el desarrollo sostenible y bienestar de la población de la provincia de Cutervo.	10 Convenios inter institucionales celebrados para promoción de cooperación internacional y nacional para el financiamiento de proyectos que beneficia a la población de la provincia de Cutervo. 02 Mancomunidades Municipales creads y fortalecidas para la implementación de mega proyectos que beneficien a la población de la provincia de Cutervo. 02 Asociaciones Público Privadas creadas para atraer inversión en bneficio de la población de la provincia de Cutervo
19		Escaso monitoreo social.	Generar mecanismos de monitoreo social y participación ciudadana que garanticen la fiscalización en pro del valor pública en las distintas intervenciones de las diferentes entidades de la provincia de Cutervo.	01 sistema de datos abiertos creado y funcionando para el acceso a la información pública de la población de la provincia de Cutervo. 04 Informes de Sistematización Anuales de Indicadores de Impacto previstos en los planes elaborados y difundidos para el conocimiento de la población de la provincia de Cutervo. 08 Cabildos abiertos semestrales y anuales para informar a la población de la provincia de Cutervo de las intervenciones efectuadas por la Municipalidad Provincial.

Tabla 5: Matriz de Resumen del Plan de Gobierno

Fuente: Elaboración propia con la participación de actores sociales y en base al modelo de la Resolución N° 082-2018-JNE

VI. SOSTENIBILIDAD DEL PLAN DE GOBIERNO

El plan de gobierno será sostenible, pues se enfoca al cumplimiento de funciones de las diferentes áreas usuarias de la Municipalidad Provincial de Cutervo y, en el marco de la articulación y vinculación de la planificación estratégica que norma el CEPLAN, a través de la Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD.

Desde esta perspectiva, en un eventual gobierno se aprobarán las políticas públicas, establecidas en el siguiente documento, para que sirvan como lineamientos a futuras gestiones municipales.

VII. TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA

Para la transparencia y acceso a la información pública se trabajará en dos enfoques:

Primero se creará un Comité de Gestión del Desarrollo Sostenible y Bienestar con los diferentes actores sociales, desde donde se realizarán reuniones y mesas de trabajo para evaluar el accionar de la gestión municipal.

Segundo, desde la propia Municipalidad se pondrá a disposición un sistema extranet con datos abiertos para que la población pueda acceder a consultar los proyectos y el funcionamiento de la Municipalidad; así mismo se realizarán cabildos abiertos semestrales y anuales durante el periodo de gestión Municipal.

Referencias

- Acciona. (14 de 05 de 2018). <https://www.accionacom.com/>. Obtenido de <https://www.accionacom.com/>: <https://www.accionacom.com/es/desarrollo-sostenible/>
- Albuquerque, F. (30 de 08 de 2003). <http://biblioteca.municipios.unq.edu.ar>. Obtenido de <http://biblioteca.municipios.unq.edu.ar>: <http://biblioteca.municipios.unq.edu.ar/modules/mislibros/archivos/Albuquerque-Teo%20y%20pract%20del%20enfoque%20des%20loc.pdf>
- Albuquerque, F., & Pérez Rozzi, S. (s.f.). <http://www.conectadel.org/>. Obtenido de <http://www.conectadel.org/>: <http://www.conectadel.org/wp-content/uploads/downloads/2013/09/EL-ENFOQUE-SOBRE-EL-DESARROLLO-TERRITORIAL-doc-Mesa-de-Programas.pdf>
- Cárdenas, N. (06 de 2002). <http://www.redalyc.org>. Obtenido de <http://www.redalyc.org>: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=55500804>
- Centro de Planificación Nacional - CEPLAN. (11 de 2017). <https://www.ceplan.gob.pe>. Obtenido de <https://www.ceplan.gob.pe>: https://www.ceplan.gob.pe/documentos/_guia-para-el-planeamiento-institucional/
- Centro de Planificación Nacional - CEPLAN. (14 de 05 de 2018). <https://www.ceplan.gob.pe/>. Obtenido de <https://www.ceplan.gob.pe/>: https://www.ceplan.gob.pe/documentos/_guia-para-el-planeamiento-institucional/
- Chain, L. I. (09 de 2006). <http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar>. Obtenido de <http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar>: <http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/tesis/te.534/te.534.pdf>

- Directiva para la Actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional. (02 de 05 de 2017). <https://www.ceplan.gob.pe/>. Obtenido de <https://www.ceplan.gob.pe/>: <https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/2017/05/Directiva-2017-03-05-2017.pdf>
- García López, R. (06 de 12 de 2013). <http://www.mef.gob.pe/>. Obtenido de <http://www.mef.gob.pe/>: http://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/novedades/2013/presentaciones/semi_inter/2_Lima.pdf
- Jurado Nacional de Elecciones-JNE. (07 de 02 de 2018). <https://portal.jne.gob.pe/>. Obtenido de <https://portal.jne.gob.pe/>: https://portal.jne.gob.pe/portal_documentos/files/4d5fdcf-d7e41-4202-b738-ac13319702f9.pdf
- Lossada, M. (29 de 10 de 2013). <http://publicaciones.urbe.edu/>. Obtenido de <http://publicaciones.urbe.edu/>: <http://publicaciones.urbe.edu/index.php/cicag/article/viewArticle/2736/4068>
- Ministerio de Economía y Finanzas - MEF. (08 de 06 de 2018). <https://www.mef.gob.pe/>. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/>: <https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-por-resultados/i-que-es-ppr>
- Pensar Contemporáneo. (s.f.). <https://pensarcontemporaneo.files.wordpress.com/>. Obtenido de <https://pensarcontemporaneo.files.wordpress.com/>: <https://pensarcontemporaneo.files.wordpress.com/2009/09/desarrollo-a-escala-humana-sinopsis-capalbo-doc.pdf>
- Peña Sánchez, A. R. (07 de 2004). <http://minerva.uca.es>. Obtenido de <http://minerva.uca.es>: <http://minerva.uca.es/publicaciones/asp/docs/tesis/pena.pdf>
- Vázquez Barquero, A. (2005). <http://www.ucipfg.com>. Obtenido de <http://www.ucipfg.com>: http://www.ucipfg.com/Repositorio/MGTS/MGTS14/MGTSV-05/semana5/complementarios/TDES_Vazquez_Barquero_Unidad_3_1_.pdf
- Velazco González, A. R. (16 de abril de 2013). <http://www.eoi.es/>. Obtenido de <http://www.eoi.es/>: <http://www.eoi.es/blogs/mtelcon/2013/04/16/%C2%BFque-es-el-desarrollo-sostenible/>