

**PARTIDO POLÍTICO “UNIÓN POR EL PERÚ”**



**PLAN DE GOBIERNO  
MUNICIPAL**

**PROVINCIA DE TACNA**

**2019 – 2022**

**UNA PROPUESTA INTEGRAL**

# **CONTENIDO**

## **PRESENTACIÓN**

### **I. ANTECEDENTES GENERALES**

**1.1. DEFINICIÓN DEL PLAN DE GOBIERNO MUNICIPAL**

**1.2. OBJETIVOS DEL GOBIERNO MUNICIPAL**

### **II. REFERENCIAS GENERALES**

**2.1. DENOMINACIÓN**

**2.2. LEY Y FECHA DE CREACIÓN POLÍTICA**

**2.3. UBICACIÓN GEOGRÁFICA**

**2.4. UBICACIÓN POLÍTICA**

**2.5. ALTITUD**

**2.6. LÍMITES**

**2.7. CLIMA**

**2.8. DIVISIÓN POLÍTICA Y GEOGRÁFICA**

**2.9. POBLACIÓN**

### **III. PRINCIPIOS Y VALORES DE LA ORGANIZACIÓN POLÍTICA**

**3.1. PRINCIPIOS**

**3.2. VALORES**

### **IV. VISIÓN DE DESARROLLO**

**4.1. VISIÓN**

**4.2. MISIÓN INSTITUCIONAL**

### **V. DIAGNÓSTICO DE LA REALIDAD PROVINCIAL**

**5.1. ANÁLISIS**

**5.2. IDENTIFICACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA ACTUAL**

### **VI. LINEAMIENTOS DE POLÍTICA DE DESARROLLO**

**6.1. GOBIERNO LOCAL TRANSPARENTE, EFICIENTE Y PARTICIPATIVO**

**6.2. DESCENTRALIZAR PROGRAMAS, PROYECTOS Y AUDIENCIAS PÚBLICAS**

**6.3. HACER DE TACNA UNA CIUDAD SEGURA**

**6.4. TRANSPORTE ORDENADO, EFICIENTE Y SEGURO**

**6.5. EDUCACIÓN DE CALIDAD**

**6.6. ORDENAMIENTO AMBIENTAL Y RIESGO ANTE DESASTRES**

### **VII. PROPUESTAS POR DIMENSIONES**

### **VIII. PROPUESTAS DE RENDICIÓN DE CUENTAS**

## PRESENTACIÓN

El presente “**PLAN DE GOBIERNO MUNICIPAL – UNA PROPUESTA INTEGRAL**” del Partido Político Unión por el Perú para la gestión de la Municipalidad Provincial de Tacna, periodo 2019-2022, es fruto de la evaluación, reflexión y compromiso de nuestro equipo técnico y el aporte de mujeres y hombres de nuestra ciudad que requieren un verdadero cambio social, económico – productivo, ambiental e institucional.

Unión por el Perú tiene como fin promover y contribuir a la construcción de la democracia integral; desarrollar, preservar y fortalecer el respeto y ejercicio pleno de las libertades, los derechos de la persona y de la sociedad, acciones que se inspiran en principios y sólidos valores éticos morales. Somos consciente que los ciudadanos, sin distinción, tienen el derecho de acceder a bienes públicos, a una vivienda adecuada, óptima educación, trabajo digno, seguridad alimentaria, transporte moderno, seguro y rápido, seguridad frente a los desastres y un medio ambiente sostenible.

Entre los principios que guía este Plan de Gobierno, queremos una Provincia donde se respete nuestras diferencias en un contexto de diálogo y apertura a la diversidad. Sentimos que es posible que los tacneños tengamos una visión compartida de desarrollo para Tacna.

Creemos y estamos convencidos que la Provincia de Tacna, tiene un enorme potencial para convertirse en una ciudad moderna, turística, segura, competitiva, emprendedora y sin contaminación, donde los beneficios del crecimiento económico, social y cultural sea para la población en su conjunto.

En ese contexto para lograr un buen gobierno municipal, se debe empezar con una buena planificación, organización e implementación de herramientas que ayuden a mantener un gobierno controlado y al servicio de la ciudadanía de Tacna.

Con esos criterios señalados es que proponemos una asignación correcta de recursos, un ejercicio pleno de facultades, servir con honestidad y transparencia, trabajar acorde a las necesidades y prioridades, buscando en cada una de las decisiones, el bienestar de la familia tacneña, y el desarrollo de toda nuestra Provincia.

**Lizandro E. Cutipa Lope**

***“Tacna, camino al desarrollo”***

# PLAN DE GOBIERNO MUNICIPAL: PROVINCIA DE TACNA

## I. ANTECEDENTES GENERALES

### 1.1. DEFINICIÓN DEL PLAN DE GOBIERNO MUNICIPAL

El Plan de Gobierno Municipal 2019-2022, es el instrumento de gobierno que identifica los problemas principales de la Provincia de Tacna, describe las líneas de política que la Municipalidad llevará a cabo para avanzar en la atención de las necesidades y solución de las demandas de la población.

El presente plan, contiene un conjunto de propuestas integrales orientadas a asegurar el cumplimiento de la Misión y Visión de la Municipalidad Provincial de TACNA, en la planificación y gestión del desarrollo local, observando el interés de la apertura a la responsabilidad compartida entre autoridades y ciudadanos, sus instituciones y organizaciones que la integran.

El Plan de Gobierno Municipal, es el marco de referencia en el que se integran, organizan y determinan aquellas actuaciones; y medidas de mejora que la gestión municipal adoptara para potenciar los servicios municipales y lograr la satisfacción de la ciudadanía en general.

### 1.2. OBJETIVOS DEL GOBIERNO MUNICIPAL

Mediante el presente Plan de Gobierno 2019-2022, nos planteamos los siguientes objetivos:

- Orientar las acciones promovidas y ejecutadas por la Municipalidad Provincial de Tacna, en el ejercicio de las competencias, atribuciones y funciones que la Ley Orgánica de Municipalidades le otorga para el adecuado cumplimiento en la gestión del desarrollo local.
- Gestionar proyectos de inversión a través de los Ministerios e instituciones competentes del Gobierno Central, a fin de potenciar el desarrollo de la Provincia de Tacna.
- Promover una Gestión Municipal con eficacia y eficiencia al servicio de la ciudadanía de Tacna.
- Promover los espacios de participación de la mujer, juventud y personas con discapacidad en los planes de desarrollo provincial, a través de la elaboración e implementación de programas y/o actividades productivas.
- Descentralizar las audiencias públicas de la autoridad y funcionario competente, a fin de mejorar los canales de comunicación entre representante y representados.

- Potenciar a través de la educación en todos sus niveles, la tradición cultural e histórica local que nos identifica, enmarcado con la política regional y nacional.

## II. REFERENCIAS GENERALES

### 2.1. DENOMINACIÓN

Provincia Tacna

### 2.2. LEY Y FECHA DE CREACIÓN POLÍTICA

No tiene Ley de creación, pero con fecha 25 de junio de 1825, tiene categoría de Ciudad. El 30 de diciembre de 1927, con el DFL 8582, se define la Provincia de Tacna.

### 2.3. UBICACIÓN GEOGRÁFICA

La provincia de Tacna, es una de las cuatro provincias que conforman la Región Tacna, se ubica en el extremo sur occidental de la Región, con las siguientes coordenadas:

- La Concordia, frontera con Chile 18°19' latitud Sur y 70°20' latitud Oeste.
- El Tripartito, frontera con Chile y Bolivia 17°27' latitud Sur y 69°10' latitud Oeste.

### 2.4. UBICACIÓN POLÍTICA

Se encuentra ubicado al Sur Austral del país y comprende zonas costeras y andinas.

### 2.5. ALTITUD

La altitud de la provincia se extiende desde el nivel del mar hasta la línea de las cumbres de la Cordillera Occidental de los Andes, siendo su altura máxima en la cumbre del nevado Barroso a 5,730 m.s.n.m. Posee una extensa franja litoral desde la punta El Ahogado al Norte, hasta la Concordia del Sur.

### 2.6. LÍMITES

Los límites de la Provincia son:

- **Por el Nor-Oeste y Norte:** Limita con las provincias de Jorge Basadre, Candarave y Tarata. El límite se inicia en la desembocadura de la quebrada Los Mendocinos en el Océano Pacífico, en un punto de coordenada UTM 8011,4 Km N y 299,8 Km E.

- **Por el Este y Sur-Este:** Limita con las Repúblicas de Bolivia y Chile. El límite se inicia en la intersección del río Caño con el límite internacional Perú - Bolivia, continúa en dirección general Sur hasta el Hito N° 80 -frontera Perú - Bolivia - Chile (Tripartito). De este punto, el límite continúa por la línea de frontera con la República de Chile desde el Hito N°80 hasta el Hito N°01 (Océano Pacífico).
- **Por el Sur-Oeste:** Limita con el Océano Pacífico. Actualmente se fijó una nueva delimitación marítima, la cual fue establecida por la Corte de la Haya; la frontera marítima entre el Perú y Chile inicia en el hito número 1 y se proyecta en paralelo hasta las 80 millas marinas. En este punto, el tribunal definió una línea equidistante y a partir de ahí adquiere una dirección sur hasta un punto B, bajando (en línea recta y a la altura de las 200 millas) hasta un punto C.

## 2.7. CLIMA

El clima de Tacna es templado, desértico y con amplitud térmica moderada. La media anual de temperatura máxima y mínima (periodo 2010-2017) es de 24.6°C y 14.7°C respectivamente.

La precipitación media anual acumulada para el periodo 2010-2017 es de 41.41 mm. Según datos reportados por la estación meteorológica: 847820 (SPTN).

## 2.8. DIVISIÓN POLÍTICA Y GEOGRÁFICA

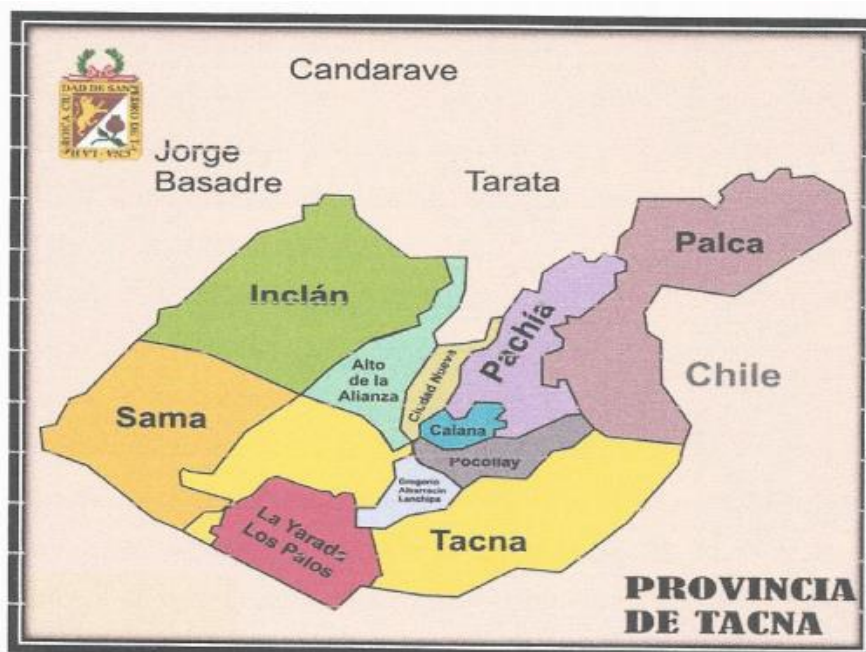
**CUADRO N° 01  
PROVINCIA TACNA - DISTRITOS**

CÓDIGO	PROVINCIA/DISTRITOS	CAPITAL	COSTA (1) SIERRA (2)
<b>230100</b>	<b>Tacna</b>	<b>Tacna</b>	<b>1</b>
230101	Tacna	Tacna	1
230102	Alto de la Alianza	La Esperanza	1
230103	Calana	Calana	1
230104	Ciudad Nueva	Ciudad Nueva	1
230105	Inclán	Sama Grande	1
230106	Pachía	Pachía	1
230107	Palca	Palca	2
230108	Pocollay	Pocollay	1
230109	Sama	Las Yaras	1
230110	Gregorio Albarracín Lanchipa	Gregorio Albarracín Lanchipa	1
230111	La Yarada – Los palos	Los Palos	1

FUENTE: Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI)

## CUADRO N° 02

### DIVISIÓN GEOGRÁFICA DE LA PROVINCIA DE TACNA



FUENTE: Municipalidad Provincial de Tacna

## 2.9. POBLACIÓN

Las proyecciones del crecimiento poblacional va en aumento, debido a que hoy en día el tiempo de vida del ser humano se ha incrementado y ha hecho que su vida productiva se eleve, tal y como se muestra a continuación.

## CUADRO N° 03

### POBLACIÓN DE LA PROVINCIA DE TACNA

AÑO	POBLACIÓN
2007	278,469
2008	283,424
2009	288,306
2010	293,181
2011	298,044
2012	302,852
2013	307,608
2014	312,311
2015	316,964
2016	321,718
2017	326,544
2018	331,442

FUENTE: INEI

La población de Tacna se encuentra concentrada en el medio urbano (91.3%), sobre todo en los valles medios de la provincia de Tacna.

### III. PRINCIPIOS Y VALORES DE LA ORGANIZACIÓN POLÍTICA

#### 3.1. PRINCIPIOS

- Creemos en la democracia, concibiéndola como el espacio en el cual, se toman las decisiones colectivamente en beneficio de las mayorías.
- Creemos en la constitución de un Estado Democrático, Descentralista, Humanista y Solidario, basado en la libertad.
- Creemos en el pleno respeto y la defensa irrestricta de los derechos humanos, afirmando la primacía de la persona humana y la defensa de su dignidad como fin supremo de la Sociedad y del Estado.
- Valoramos al trabajo como fuente de toda riqueza, así como rescatar su fuerza creadora y forjadora de toda sociedad justa.
- Creemos en un desarrollo capaz de atender las necesidades de todos los sectores, integrándolos en un justo orden social; que respete los derechos de trabajadores y empresarios por igual.
- Creemos que la acción política debe comprometer la participación de jóvenes, adultos, hombres y mujeres de todos los sectores sociales, para que se pueda realizar un verdadero proyecto unificado de desarrollo a nivel local, regional y nacional.

#### 3.2. VALORES

- **Verdad:**  
Que es el fundamento principal para asegurar una gestión municipal honesta y transparente, subordinando la decisión de la autoridad competente en función al Bien Común y con independencia del propio interés.
- **Solidaridad:**  
Es un preciado valor que deben practicar los servidores del gobierno local, cultivado y consolidado en las relaciones de trabajo e identificado con las necesidades y aspiraciones de la población.
- **Justicia:**  
Es una característica que deben poseer las autoridades, funcionarios y trabajadores del gobierno municipal, en tanto sus funciones exijan un proceso de toma de decisiones justas, objetivas, imparciales, legales, ponderadas y socialmente responsables.



- **Libertad:**

Que es garantía de la pluralidad y diversidad, indesligable del sentido de responsabilidad y respeto del orden público, siendo el fundamento de una gestión municipal con eficacia y eficiencia en base al esfuerzo compartido.

- **Igualdad:**

Que es garantía de una auténtica vocación de servicio en el desempeño de la gestión municipal, buscando moderar las desigualdades sociales y asegurando la igualdad de oportunidades a todo nivel.

## **IV. VISIÓN DE DESARROLLO**

### **4.1. VISIÓN**

El presente Plan de Gobierno, como documento matriz del Partido Político “Unión por el Perú”, busca promover el respeto a nuestras diferencias en un contexto de diálogo y apertura a la diversidad, es por ello que sentimos, que los tacneños tengamos una visión compartida de desarrollo para nuestra ciudad.

*“Tacna al 2022, es una provincia líder, moderna, ordenada, limpia y segura, competitiva e integrada, humana y territorialmente desarrollada, con una plataforma dinámica de servicios comerciales y turísticos en todos sus niveles, articulados económica y socialmente con la Macro Región Sur del Perú, con una opción democrática y descentralizadora, donde las oportunidades laborales, calidad de vida y beneficios del crecimiento económico, social y ambiental sea para la población en su conjunto”*

### **4.2. MISIÓN INSTITUCIONAL**

La Municipalidad Provincial de Tacna, tendrá un sólido gobierno local, moderno, eficiente, transparente y participativo, desarrollando una dinámica de gestión con CAPACIDAD GERENCIAL; para lo cual la Institución Municipal se propone perfeccionar, ampliar y completar el ordenamiento iniciado en cuanto a limpieza, orden y seguridad para la población, fortaleciendo la concertación con los vecinos y empresas de la provincia, el Gobierno Regional, el Gobierno Central y los Organismos Públicos competentes, a fin de orientar y consolidar el principio de autoridad, la autonomía municipal y el desarrollo de una gerencia pública local eficaz; este trabajo compartido y mancomunado deberá incidir en la disminución de la problemática institucional, económica, social, ambiental, cultural y urbanística, del entorno provincial.

## **V. DIAGNÓSTICO DE LA REALIDAD PROVINCIAL**

### **5.1. ANÁLISIS**

Tacna, es una ciudad que se proyecta al futuro, tiene los recursos necesarios para convertirse en un polo de desarrollo para los tacneños y el país. Nos encontramos geográficamente, en una situación estratégica favorable, para el desarrollo de relaciones comerciales, turísticas e intercambios y logro de unidad intercontinental con Brasil, Chile y Bolivia. Es una zona altamente comercial y se ha ido desarrollando a través de sucesivas experiencias ZOTAC, CETICOS TACNA Y ZOFRATACNA, a través de los centros comerciales Polvos Rosados, Mercadillo Bolognesi, 28 de Julio, Coronel Mendoza, entre otros, y es en torno a estas actividades y otras existentes, que se debe potenciar el emprendimiento y logro empresarial.

Tacna es una provincia en vías de la modernización, cuenta con avenidas principales, áreas verdes, espacios públicos, estadios deportivos, mercados y centros de abasto, dependencias policiales, zonas comerciales, terminales terrestres, aeropuerto, hospitales, centros de salud y postas, diversos centros de comercio menor (ferreterías, restaurantes, internet, abarrotes, centros de telefonía, farmacias, soldaduras, carpinterías, panaderías, comidas al paso, bodegas, etc.) cuyas actividades contribuyen junto a la mano de obra al crecimiento de forma considerable.

### **5.2. IDENTIFICACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA ACTUAL**

- Uno de los retos que toda autoridad deberá resolver en Tacna, es la carencia del recurso hídrico, tanto para el consumo humano como para el agro; y el cumplimiento de los estándares de calidad. En la actualidad el agua potable que se consume presenta altas concentraciones de arsénico, lo cual pone en riesgo la salud de la población en general. Por otro lado, es necesario resaltar que no toda la población se abastece con el mismo promedio de agua, sectores del cono norte son los más afectados, muchas familias se abastecen con camiones cisterna e incluso en la parte urbana reciben este servicio sólo 06 horas al día. Para uso poblacional: La ciudad de Tacna y sus distritos, a la fecha se abastecen con aguas superficiales del canal Caplina 80 a 100 lt/seg. y del canal Uchusuma 380 a 400 lt/seg. y aguas subterráneas de los pozos de Viñani y Sobraya totalizando un caudal de 712 lt/seg., siendo la demanda de acuerdo a los Estudios del Plan Maestro de la EPS de 916.43 lt/seg.

- La inseguridad ciudadana se ha convertido hoy en día, en uno de los problemas que enfrenta a diario la población de Tacna, y que merece toda la atención posible. Los índices de delincuencia y hechos antisociales se han incrementado vertiginosamente, puntos críticos de mayor incidencia delictiva: **robo en viviendas** (En Tacna: Junta Vecinal Villa Magisterial, Villa Hermosa, San Pedro, En Sama: San Roque, C.P. Boca del Rio, Centro Comercial Las yaras, En Ciudad Nueva: mercado zonal y estadio la bombonera, En Calana: Junta Vecinal Cerro Blanco y Villa Pacífico), **robo en las calles** (En Tacna: Av. Patricio Meléndez, Mercado Central, Av. Varela, Av. Industrial con calle Piura, calles Ticaco, Fermín Nacarino, Amazonas, Cahuide, Cajamarca, Av. Circunvalación, Av. Pinto Polvos Rosados, En Calana: Junta Vecinal Santa Rita), **asaltos y robos a mano armada** (En Tacna: Av. Coronel Mendoza con Av. Pinto, calle Hermanos Reynoso con Av. Jorge Basadre Grohmann, mercado central), **prostitución clandestina** (En Tacna: Alrededores del Parque Industrial “chupódromos”, inmediaciones del Mercadillo Bolognesi, calle Bolívar con calle Apurímac, Pasaje Libertad con calle Moquegua e inmediaciones de la Plaza de la Mujer), **pandillaje pernicioso** (inmediaciones de las Instituciones Educativas del distrito Ciudad Nueva, Gregorio Albarracín y Alto de la Alianza, la presencia de grupo de jóvenes que merodean provocan desorden, temor e inseguridad en la comunidad escolar), entre otros.
- El sistema vial en Tacna, cumple la función de ser soporte de las actividades sociales y económicas desarrolladas por la población pero la cruda realidad nos permite señalar que es inseguro e ineficiente, el servicio público se caracteriza por un exceso de oferta, lo cual genera congestión, demora en los desplazamientos, y competencia ruidosa. Existe deficiencias en el parque automotor como el deterioro y baches en las pistas, falta de señalizaciones, semáforos inoperativos, paraderos en mal estado, la mayoría de conductores carecen de educación vial, falta de respeto al poblador de a pie, incumplimiento de la red de rutas establecidas, unidades de transporte con más de 20 años de antigüedad, falta de regulación y control al desmedido incremento de vehículos, lo cual genera la saturación en las vías y contaminación en la atmósfera.
- En relación a la comercialización, Tacna cuenta con 19 mercados, teniendo como principal equipamiento de comercialización de productos al Mercado Mayorista Grau, ubicado al ingreso de la ciudad. Otros mercados de relevancia son el 2 de Mayo, Mercado Central, Héroes del Cenepa, Santa Rosa, Terminal Pesquero. En tal sentido, es importante señalar que existe un

déficit de servicios de comercialización de productos hacia los mercados de abastos, ello evidenciado con el colapso del Mercado Grau, en donde los comerciantes han ubicado sus puestos sobre áreas destinadas a otros usos como: estacionamientos, accesos vehiculares, vías peatonales, logrando que las actividades dentro y alrededor del mercado se realicen de forma deficiente; generando focos infecciosos por la cercanía a los productos sensibles de contaminación, ello genera un riesgo en la salubridad de la población.

- Respecto a la zona industrial desde el año 1974, la ciudad ha buscado que la actividad industrial se concentre en un solo lugar, para así poder economizar gastos y minimizar el impacto ambiental. Por este motivo se creó el Parque Industrial (Z6), que en la actualidad cuenta con 115 ha (incluyendo zona de gestión y educación). El Parque Industrial se ubica entre los límites de los distritos Pocollay, Alto de la Alianza, Ciudad Nueva y Tacna; en el podemos encontrar industria de transformación hidrobiológica, agrícola, fábricas de concreto, cemento, almacenes, etc.; sin embargo, debido a la falta de reglamentación y el compromiso de las autoridades de hacer cumplir las normas, es que los locales de diversión nocturnos han proliferado durante las dos últimas décadas. Además del Parque Industrial de Tacna, el distrito Crnl. Gregorio Albarracín Lanchipa posee 2 zonas destinadas al uso industrial: ZCE02 Parque Industrial de Viñani, la ZCE-03 Ampliación Viñani (Vivienda Taller) y ZCE-04 Programa Vivienda Taller para Microempresarios. Estos sectores que juntos representan un promedio de 1010,44 ha tienen nula ocupación, encontrándose básicamente módulos de concreto y ladrillos en el interior de los lotes entregados.
- En el tema de salud, la ciudad de Tacna cuenta con 17,61 has, destinadas a infraestructura sanitaria, compuesta por Puestos de Salud, Centros de Salud, Hospitales y en un menor porcentaje Clínicas Privadas. La principal infraestructura hospitalaria de la ciudad es el hospital Hipólito Unanue, actualmente cuenta con 40 consultorios funcionales de atención ambulatoria y 270 camas distribuidas en 4 pisos. Desde el terremoto ocurrido el 23 de junio del 2001, los daños estructurales del hospital se evidencian a través de grietas, rajaduras, fisuras, etc.; y el deterioro en los últimos años se ha evidenciado aún más a través focos de humedad, desglose de vinílicos, caída de paneles del falso techo, etc. Además pese a existir centros de atención sanitaria descentralizada como los Puestos de Salud y Centros de Salud, la

deficiencia en el servicio es **evidente**, generando entre los asegurados de ESSALUD y los usuarios del Hipólito Unanue descontento generalizado.

- En el área urbana de la ciudad de Tacna existen 152,63 ha con uso educativo sobre las cuales se emplazan 462 instituciones educativas entre públicas y privadas. Las instituciones educativas que albergan mayor número de estudiantes en la ciudad son la I.E. Coronel Bolognesi, Gregorio Albarracín, Francisco Antonio de Zela, Jorge Chávez, Enrique Paillardelle, y Luis Alberto Sánchez. La oferta educativa pública en la actualidad satisface las necesidades cuantitativas de la población no encontrándose población infantil que no reciba educación, y es más, Instituciones Educativas en el Distrito Crnl. Gregorio Albarracín Lanchipa no están albergando en la actualidad al máximo de capacidad de alumnado, esto a razón de la migración estudiantil de los conos hacia el distrito capital en búsqueda de mejores niveles cualitativos en la educación, problema que se presenta en el resto del país. El nivel educativo es positivo, un 60.3% de estudiantes de nuestra ciudad comprende de forma correcta lo que lee y 40.9% resuelve problemas matemáticos con éxito.

## **VI. LINEAMIENTOS DE POLÍTICA DE DESARROLLO**

### **6.1. GOBIERNO LOCAL TRANSPARENTE, EFICIENTE Y PARTICIPATIVO**

Uno de los elementos que permiten la generación de desarrollo local en un municipio, es la garantía de transparencia de las actividades gubernamentales y la oportunidad que tienen los ciudadanos de participar en la toma de decisiones que los afectan. En tal sentido, la estructura actual de la gestión municipal provincial presenta una serie de debilidades que limita el avance institucional y la complejidad que socialmente plantea la ciudad.

El alto nivel de gasto destinado al pago de los nombrados y al funcionamiento de la institución, que restringe la capacidad de inversión del municipio.

El bajo nivel de generación de recursos propios en el municipio, lo que incrementa el nivel de dependencia hacia el gobierno central.

La falta de unidad entre las autoridades distritales, provincial y gobierno regional, que no permiten la integración e implementación de políticas de desarrollo.

El 60% de los servidores ediles desempeñan una ineficiente labor, no sólo en la atención al ciudadano, también en la recepción de documentos que quedan archivadas por más de 4 meses, lo que ocasiona retraso y malestar para la población en la agilización de los trámites.

### **ACCIONES Y ESTRATEGIAS:**

- Frente a ello, promoveremos una gestión integral de la ciudad, recuperando el rol rector de la Municipalidad Provincial como Institución Gubernamental.
- Además, la aplicación de la Ley del Servicio Civil, previas evaluaciones como mecanismos de medición del desempeño, con el fin de disminuir la cantidad de nombrados existentes en la Municipalidad Provincial de Tacna y a través de ello mejorar el funcionamiento de la institución y elevar la calidad de los servicios que se brinda a la ciudadanía.

### **6.2. DESCENTRALIZAR PROGRAMAS, PROYECTOS Y AUDIENCIAS PÚBLICAS**

Desde una concepción amplia, la descentralización debe ser entendida como una reforma institucional dirigida a mejorar la gobernabilidad en todos sus niveles, con el fin de que la ciudadanía ejerza un rol activo en la elaboración y ejecución de políticas articuladas en beneficio de la Provincia de Tacna.

En ese sentido, este proceso constituye una oportunidad para revertir la tradicional estructura centralista del gobierno municipal y, con ello, establecer mejores condiciones para la satisfacción de un conjunto de demandas largamente postergadas.

Es importante señalar que, debido a la escasa participación y atención de las autoridades de turno ante las demandas de la población, es que urge la necesidad de que el alcalde junto a los funcionarios, visiten las zonas del poblador de a pie. Por qué esperar que los vecinos visiten el municipio, nosotros como autoridades debemos ir al lugar donde viven, a fin de escucharlos y atender sus necesidades con responsabilidad, rapidez y sentido social.

### **ACCIONES Y ESTRATEGIAS:**

- Promoveremos intensamente la planificación como ente principal en la relación de la autoridad y/o funcionario competente y la ciudadanía. En nuestra gestión, la planificación y decisiones importantes de la ciudad estarán sujetas a permanente control a través de instancias de participación ciudadana.
- Las propuestas de la sociedad civil tendrán la calidad de iniciativas sobre las que obligadamente deberá pronunciarse el Concejo Municipal.
- Al descentralizar las audiencias públicas, nos permitirá hacer un seguimiento a las peticiones no resueltas a fin de mejorar los canales de comunicación entre representantes y representados.

- Al descentralizar los programas sociales en los diferentes distritos de la Provincia de Tacna, beneficiara al adulto mayor, personas con discapacidad y jóvenes como motor de desarrollo.
- Al descentralizar los proyectos de inversión en los distritos, se cumplirá lo que anhelamos como Partido Político **“Tacna, camino al desarrollo”**, con obras que contribuyen a mejorar la infraestructura vial, promover el dinamismo económico, turístico y comercial, generar oportunidades de empleo, etc. Sobre todo que perduraran en el tiempo, y junto a ello mejorar la calidad de vida de las personas, es decir DESARROLLO PARA TODOS.

### **6.3. HACER DE TACNA UNA CIUDAD SEGURA**

La seguridad no es una cuestión exclusivamente policial. No debemos descuidar los aspectos económicos, sociales y educativos que la hacen posible. El aumento del delito está estrechamente vinculado al fenómeno de la marginación causado por la política neoliberal. Por tanto, **la inclusión social** es el eje fundamental e indispensable de cualquier política de seguridad exitosa. La política de seguridad debe concentrarse en los delitos que son cometidos por jóvenes, la violencia familiar y contra la mujer. Los cometidos por bandas profesionales deben ser de competencia exclusiva de la policía, en la medida que requiere un tratamiento especializado, que trasciende a las responsabilidades de la Municipalidad.

#### **ACCIONES Y ESTRATEGIAS:**

- Liderazgo, conducción y concertación. Actualmente no hay interconexión entre los distritos, lo cual nos conlleva a realizar el SISTEMA DE SEGURIDAD SIN FRONTERA, a través de ello se articulará la participación activa de los serenos en los diferentes sectores de la provincia.
- Prevención social del delito, educación, recreación y oportunidades laborales para los jóvenes.
- Fortalecimiento y apoyo al trabajo de las juntas vecinales, generando incentivos concretos para los miembros que asuman labores de vigilancia ciudadana.
- Focalizar los delitos, implementando estrategias por sectores, para ello es necesario optimizar el alumbrado público.
- Sensibilizar a la población para promover acciones preventivas y de convivencia pacífica.
- No hay plan de seguridad sin datos, por ello se actualizará la data de denuncias en comisarías, encuesta de victimización, mapa del delito, tipos de delito con mayor incidencia, sectores vulnerables, entre otros.

#### **6.4. TRANSPORTE ORDENADO, EFICIENTE Y SEGURO**

Las empresas de transporte hoy en día, han entrado a un proceso de dinamización de la economía, tal es así que, el transporte urbano es una de las actividades económicas que se desarrolla dentro de la economía urbana y constituye el medio que permite el acceso de los ciudadanos al conjunto de actividades que se desarrollan en los centros urbanos y periféricos.

Dentro del análisis de la economía del transporte urbano es importante conocer el esquema de la ciudad para interrelacionar los elementos existentes y la funcionalidad que existe entre ellos a través del tiempo. Estos elementos son: a) El Sistema de transporte relacionado con la infraestructura de transporte, tipo y configuración de su red de calles, su jerarquía vial, gestión de tránsito, preferencia, semaforización, ubicación de paraderos y terminales, rutas, tarifas entre otros. b) El Sistema de actividades, considera las diferentes actividades que se desarrollan en la ciudad, tales como comercio, trabajo dependiente e independiente, educacional, actividad turística y servicios. c) El Patrón de flujos que define el comportamiento de los usuarios en las vías de origen y destino de sus viajes, horarios y frecuencia con que los realiza, modo de transporte (auto particular, transporte público y transporte de carga), flujos vehiculares y peatonales, demoras que experimentan los usuarios, contaminación y consumo de combustible, grado de congestión, etc.

Considerando lo mencionado líneas arriba, el sistema de transporte en Tacna cuenta con una serie de inconvenientes entre los más resaltantes son: el desinterés de las empresas y/o propietarios para renovar los vehículos de mayor antigüedad, falta de visión empresarial por parte de las empresas de transporte, congestionamiento de las vías en hora punta, incremento del parque automotor y la mala planificación urbana, incumplimiento de las normas de tránsito y transporte, mínima coordinación entre la autoridad y funcionarios competentes y los propietarios de empresas.

#### **ACCIONES Y ESTRATEGIAS:**

- Ordenamiento y racionalización de las rutas a través del PLAN REGULADOR DE RUTAS, considerando las zonas de mayor demanda.
- Renovación de la flota de transporte urbano en su totalidad.
- Cumplimiento de las normas de tránsito y las sanciones establecidas en el TUPA, señalización horizontal y vertical, semaforización planificada que garantiza dentro de nuestra realidad el flujo de tránsito, establecimiento de paraderos fijos para acabar con la cultura de parar donde el pasajero levanta la mano.



- Organizar jornadas de educación vial, tanto para conductores como peatones.
- Capacitación y seguimiento de los profesionales del transporte, a fin de mejorar sustancialmente la forma de manejo y la educación en temas de seguridad vial.
- Trabajo articulado e integral entre las autoridades competentes y los empresarios del transporte.
- Construcción de infraestructura vial a desnivel en las intersecciones de Salida Tarata, Migraciones, 2 de Mayo, Ovalo Cusco, Av. Bolognesi y otros, a fin de solucionar el tráfico vehicular, mejorar la conectividad de los sistemas viales urbanos y proyectarse al desarrollo.

## **6.5. EDUCACIÓN DE CALIDAD**

Buscamos una educación inclusiva y de calidad, enfrentando las desigualdades. Se promoverá una educación democrática, participativa, crítica, solidaria e intercultural. La Municipalidad Provincial de Tacna debe ser partícipe en la defensa de la educación de calidad para toda la población, sin diferencias; y en especial para los sectores populares dentro de sus competencias como gobierno municipal.

El proyecto educativo nacional (PEN) en su objetivo estratégico 6: una sociedad que educa a sus ciudadanos y los compromete con su comunidad, establece cuál debe ser el rol de los municipios en materia educativa. En tal sentido, la estrategia define un rol de primer orden en la medida que el municipio debe construir una sociedad que ejerza el derecho colectivo de las generaciones presentes y futuras a una ciudad sustentable, sin discriminación de género, edad, raza, condiciones de salud, ingresos, nacionalidad, etnia, condición migratoria, orientación política, religiosa o sexual, así como de preservar su memoria e identidad cultural.

Desde esa perspectiva el Municipio Provincial de Tacna, en la gestión de Unión por el Perú, promoverá:

### **ACCIONES Y ESTRATEGIAS:**

- Crear e impulsar los centros de escuela abierta en el nivel primario, como trabajo alternativo de enseñanza y apoyo a los padres de familia en la educación de sus hijos, en el marco de alianzas estratégicas.
- Implementar video cámaras de vigilancia por códigos en Instituciones Educativas con riesgos de pandillaje juvenil.
- Fomentar la enseñanza a nivel de pregrado a través de la creación del Pre Universitario Municipal.

- Campañas de información y actualización a los alumnos para postular a Colegio Mayor y Universidades locales.
- Campañas de capacitación e incentivo a los docentes por su destacada labor en la enseñanza educativa o producción literaria cultural.
- Promover convenios con las Universidades Locales e Institutos competentes a fin de brindarle al estudiante la oportunidad de obtener experiencia laboral en la Municipalidad Provincial de Tacna.

## **6.6. ORDENAMIENTO AMBIENTAL Y RIESGO ANTE DESASTRES**

La ciudad de Tacna en la actualidad cuenta con una problemática ambiental ligada íntimamente a la ocupación urbana en una zona árida y desértica: el agua es muy escasa dentro de su valle agrícola y constituye un factor preponderante en la estructura de la planificación física, de igual forma la acelerada ocupación no planificada del territorio por los procesos migratorios de poblaciones con bajos ingresos y desconocimiento de las condiciones ecológicas dan lugar a procesos de degradación ambiental progresiva: deterioro de calidad del aire, inadecuada disposición de residuos sólidos, insuficiente tratamiento de aguas residuales, entre las más importantes.

Asimismo, desde el análisis geográfico-físico ambiental se determina que la ciudad de Tacna a lo largo del tiempo viene atravesando por procesos de cambio en su geodinámica interna y externa, que la han afectado históricamente en forma cíclica recurrente; siendo evidente los riesgos que amenazan la ciudad; por lo que se prevé la ocurrencia de desastres, si no se toman las medidas de prevención y protección necesaria.

### **ACCIONES Y ESTRATEGIAS:**

- Actualizar, aprobar y aplicar el Reglamento Ambiental y de Gestión de Riesgos.
- Promover el tratamiento integral de residuos sólidos y de aguas hervidas.
- Promover una política de mejoramiento de la calidad del aire entre instituciones y población en general.
- Conservar en forma intangible todos los campos verdes existentes en la ciudad y el valle del río Caplina.
- Forestación de los taludes, planicies y laderas de cerros circundantes a la ciudad de Tacna.
- Conservación e intangibilidad de la zona agroecológica y agroindustrial vitivinícola integrada a la ciudad, como centro productivo y pulmón ecológico de la ciudad de Tacna.

- Propuesta de Movilidad Urbana sostenible articulado al PDU: plan de rutas, políticas para la eliminación de vehículos contaminantes, circuito de ciclo vías, estudio y propuesta para la incorporación de áreas peatonales en la estructura urbana de la ciudad.
- Optimizar el tratamiento de las lagunas de estabilización de Magollo, debido a su inadecuada operación. Se propone el cambio de tecnología (lodos activados) que requiere menores extensiones territoriales y no generan olores desagradables.
- Gestión integral de los RRSS desde la fuente hasta su disposición final.
- Construcción y poner en funcionamiento el proyecto de Relleno Sanitario Municipal.

## VII. PROPUESTAS POR DIMENSIONES

### 7.1. DIMENSIÓN SOCIAL

PROBLEMA IDENTIFICADO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	META AL 2022
El incremento de actos delictivos, genera altos índices de inseguridad en la población tacneña.	Promover y ejecutar el Sistema de Seguridad sin Frontera con el fin de interconectar Distrito, Provincia y Región. Ampliar la instalación de la fibra óptica para las cámaras de seguridad.	Integrar la participación activa de los serenos, Policía Nacional, Juntas Vecinales y Sociedad Civil Organizada de los once Distritos de la Provincia de Tacna.
Falta de oportunidad laboral para los jóvenes que egresan de las Universidades e Institutos.	Promover a través de la Municipalidad Provincial de Tacna convenios con Universidades e Institutos de la localidad, a fin de brindarles experiencia laboral para su curriculum vitae.	El egresado de Universidades e Institutos tendrá la experiencia necesaria para laborar en Instituciones Públicas o Privadas.
La población está limitada en la participación del acto ceremonial del Monumento Alto de la Alianza, realizada el 26 de mayo de cada año.	Proyecto “Mejoramiento de la Infraestructura del Monumento Alto de la Alianza”.	Participación directa de la Sociedad Civil en la ceremonia del 26 de mayo. Incentivar al aprendizaje de su historia.
Asociaciones no cuentan con servicios básicos más de 15 años.	Elaborar y gestionar Proyectos de electrificación y agua/desagüe.	Se beneficiaran 20 asociaciones de vivienda.

La falta de reconocimiento al docente por su desempeño académico en las Instituciones Educativas.	Incentivos a los docentes por su destacada labor en la enseñanza educativa.	Ejecución en el periodo 2019-2022 (una por año)
Las personas con reducidos ingresos económicos en situación de pobreza no gozan de servicios de salud.	Realizar campañas de salud descentralizada de carácter social a través del policlínico municipal.	12 campañas en el periodo de gestión 2019-2022.

## 7.2. DIMENSIÓN ECONÓMICA

PROBLEMA IDENTIFICADO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	META AL 2022
Déficit de los servicios de comercialización en los mercados de abastos de la ciudad de Tacna.	Construcción del mercado mayorista y terminal de carga en la ciudad de Tacna.	Proyecto ejecutado con inversión público privado.
La Zona Franca y Zona Comercial de Tacna tienen escasas condiciones de infraestructura para aumentar los niveles de inversión, movimiento comercial y oportunidades de empleo.	Promover a través de una propuesta, el relanzamiento de la Zona Comercial y Zona Franca de Tacna con participación y aporte de la Municipalidad Provincial de Tacna.	Propuesta sustentada por el representante de la Municipalidad Provincial de Tacna en el Directorio de la Zofra Tacna.
MYPES presentan bajo nivel de competitividad y formalidad lo que limita su crecimiento.	Formular programas de capacitación al emprendimiento innovador, formalización de MYPES y asociaciones de productores y artesanos.	Formulación e Implementación en periodo de cuatro años.

## 7.3. DIMENSIÓN AMBIENTAL

PROBLEMA IDENTIFICADO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	META AL 2022
Carencia del servicio de agua potable, alcantarillado y otros servicios.	Continuar con la construcción de la planta de tratamiento de agua potable, cambio de redes de agua y alcantarillado. Gestionar préstamos a través de la CMAC Tacna para la compra de tanques	24 horas de agua potable para la población de Tacna.

	de agua, previa instalación en coordinación con la EPS.	
El incremento del parque automotor genera desorden, saturación en horas pico y dificulta el tránsito vehicular y peatonal en la ciudad de Tacna.	Gestionar la construcción de la infraestructura vial a desnivel, a través del Ministerio de Transportes y Comunicaciones, Ministerio de Economía y Finanzas e Instituciones competentes.	Desnivel de vías en Salida Tarata, Migraciones, 2 de Mayo, Av. Bolognesi y Ovalo Cusco.
Falta de iluminación en la ciudad de Tacna ante la ocurrencia de un evento sísmico de alto grado.	Gestionar el Proyecto Panel Solar para crear iluminación en zonas de evacuación, previa coordinación con Defensa Civil.	Prevenir en la población los riesgos que genera el evento sísmico.
El camal municipal en la actualidad ha colapsado, ello genera contaminación y malestar en la población.	Construir un moderno camal municipal, alejado de las viviendas de la población.	Minimizar los índices de contaminación. Mejorar la salubridad y los servicios que se brinda a los ganaderos.
Carencia de una gestión integral de disposición final de los residuos sólidos municipales.	Gestionar el Proyecto "Construcción del relleno sanitario en la ciudad de Tacna" a través del Ministerio del Ambiente e Instituciones competentes.	Disminuir en un 80% la contaminación ambiental en la ciudad de Tacna. Mejorar la calidad de vida de la población. Ejecución del periodo 2020-2022.

#### 7.4. DIMENSIÓN INSTITUCIONAL

PROBLEMA IDENTIFICADO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	META AL 2022
La estructura centralista del Gobierno Municipal genera demandas largamente postergadas.	Descentralizar las audiencias programadas, con el fin de mejorar los canales de comunicación entre representante y representados.	Resolver el 75% de las peticiones y/o propuestas que plantean los pobladores de diferentes distritos de la provincia de Tacna.
Escaso control institucional y disminución del principio de autoridad.	Desarrollar una Gestión Municipal transparente, eficiente y participativa con Capacidad Gerencial.	Recuperar el rol rector de la Municipalidad Provincial como Institución Gubernamental.

<p>El alto nivel de gasto destinado al pago del personal nombrado y funcionamiento de la institución, restringe la capacidad de inversión del municipio.</p>	<p>Promover y presentar al pleno del Congreso el Proyecto de Ley Anulación de la permanencia 03 meses un día y 01 año un día a través de una ordenanza Municipal Provincial.</p>	<p>Maximizar la oportunidad laboral para la población. Optimizar la calidad del servicio que brinda el servidor edil.</p>
--	--	---

## VIII. PROPUESTAS DE RENDICIÓN DE CUENTAS

- Realizaremos anualmente la rendición de cuentas descentralizadas mediante audiencias públicas, presentando los informes económicos, financieros y balance correspondiente.
- Cumplir con las normas establecidas en la Ley de Transparencia, otorgando la información requerida por la sociedad civil.
- A través de la página de la Municipalidad Provincial de Tacna se dará cuenta de los decretos de alcaldía, ordenanzas municipales, avance presupuestal.