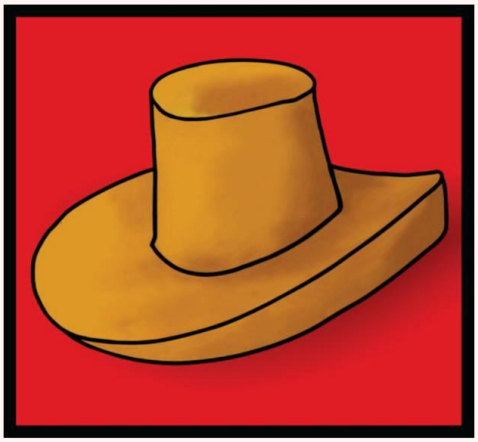


FRENTE REGIONAL

el frente de la Unidad !

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL

CAJAMARCA 2019-2022

INTRODUCCIÓN

FRENTE REGIONAL de CAJAMARCA (**FR**), surge ante la necesidad de una propuesta de gobierno factible, coherente, transparente y eficiente, cuyo fin principal es lograr avances significativos en el bienestar de las personas y de las familias en la Región Cajamarca durante el periodo 2019-2022, en el marco de la Constitución Política, la Ley Orgánica de Gobiernos Regionales y el marco jurídico complementario.

El **FR** es una iniciativa política de puertas abiertas, constituida por hombres y mujeres del campo y de la ciudad, de todos los estratos sociales, económicos y culturales de la región, quienes mantienen como conducta esencial el rechazo absoluto a las prácticas deshonestas y corrupción. Los que se adhieren al **FR** son personas buenas, esforzadas y comprometidas con el desarrollo sostenible de la sociedad cajamarquina.

El **FR** reconoce la existencia de profundas brechas sociales, económicas y ambientales, configurando un aciago presente y el incierto devenir de los cajamarquinos, con precaria gestión del territorio, prácticas depredadoras de los recursos naturales renovables y no renovables y ausencia del buen gobierno, reñidas con la eficiencia, la honestidad y la transparencia. Estas consideraciones nos obligan asumir la responsabilidad de participar en las próximas elecciones regionales y municipales del 2018, con una propuesta de gestión descrito en un Plan de Gobierno coherente a la realidad cajamarquina y de obligado cumplimiento. El Plan de Gobierno del **FR** se ha elaborado partiendo de un exhaustivo diagnóstico de la región tomando en consideración a las personas y sus familias, desde aquellas que habitan los centros poblados más alejados y deprimidos, hasta los distritos y provincias con mayor acceso a la modernidad.

Para el **FR**, todos los espacios son considerados parte incluyente de nuestra propuesta de gobierno, ofreciendo crecimiento económico sostenido, generadora de puestos de trabajo e incremento de ingresos de los trabajadores. Concebimos el crecimiento económico como medio y la promoción de las inversiones en los sectores económicos como estrategia para incrementar sostenidamente la recaudación pública, asignándolos con eficiencia a los sectores sociales de alta vulnerabilidad, bajo los fundamentos de una economía social de mercado.

El Plan de Gobierno del **FR**, declara abiertamente apostar por el enfoque de **DESARROLLO HUMANO SOSTENIBLE** como guía fundamental para las acciones de gobierno regional en torno a los distritos y provincias que la constituye. Esta declaración apuesta por un Plan de Gobierno enfocado en la persona humana, sus potencialidades inherentes y las potencialidades del entorno. Enfoque de desarrollo humano en el sentido de que es la persona el fundamento que justifica todo esfuerzo, compromiso, sacrificio e inteligencia para emprender cambios en los paradigmas tradicionales del desarrollo.

Para la elaboración del Plan de Gobierno que el FR se ha contado con la participación de técnicos y profesionales multidisciplinarios de reconocida calidad, solvencia moral, trayectoria y experiencia en los campos temáticos requeridos.

Finalmente, precisar que el alcance del presente Plan de Gobierno corresponde al periodo de gestión 2019-2022, y el compromiso del **FR,** detalladas en metas a alcanzar, está determinado para este periodo. Somos conscientes que la solución de los grandes problemas de la región trasciende este periodo, sin embargo, confiamos que los logros cuali-cuantitativo servirán como guía de proceder a las futuras gestiones de gobierno.

Equipo Técnico FRdeC

Contenido

INTRODUCCIÓN **1**

CAPÍTULO I IDEARIO FRENTE REGIONAL DE CAJAMARCA **3**

I.1. Enfoque de desarrollo humano 4

I.2. fundamento y principios 5

I.3. Principios 5

CAPÍTULO II MARCO ESTRATÉGICO DEL FRENTE REGIONAL **7**

II.1. Nuestra Visión para la Región Cajamarca 8

II.2. Nuestra Misión 8

II.3. Valores 8

II.4. Lineamientos de política de apoyo al Plan de Gobierno Regional 9

CAPÍTULO III LÍNEA MAESTRA DEL PLAN DE GOBIERNO **10**

III.1. Enfoque de Desarrollo Humano en el marco de una Economía Social de Mercado 11

III.2. De las políticas 12

III.3. De los Programas 13

III.4. De los Proyectos 14

III.5. De los Sistemas 18

CAPÍTULO IV MATRIZ DEL PLAN DE GOBIERNO **20**

IV.1. Dimensión Social 22

IV.2. Dimensión Económica: 25

IV.3. Dimensión Territorial y Ambiental 27

IV.4. Dimensión Institucional 30

CAPÍTULO V FINANCIAMIENTO, SEGUIMIENTO DEL PLAN DE GOBIERNO y CRÉDITOS **32**

V.1. Financiamiento 33

V.2. Propuesta de seguimiento del plan de gobierno 33

V.3. Responsables de la elaboración del plan 34

BIBLIOGRAFÍA **35**

ANEXOS **36**

Anexo 01: Indicadores sociales 36

Anexo 02: Indicadores económicos 59

Anexo 03: Indicadores ambientales 69

Anexo 04: Indicadores territoriales 73

Anexo 05: Institucionalidad y gobierno 76

Anexo 06: Finanzas y presupuesto 78

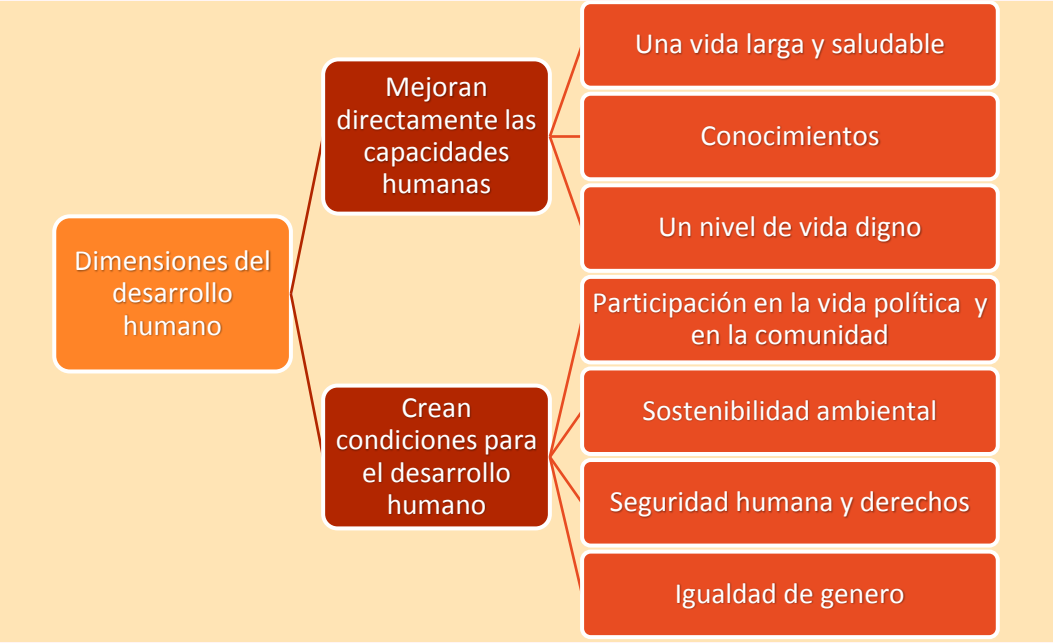
CAPÍTULO I
IDEARIO FRENTE REGIONAL DE CAJAMARCA

Este capítulo describe la guía ideológica que sustenta al Movimiento Regional FRENTE REGIONAL de CAJAMARCA, partiendo del enfoque de Desarrollo Humano Sostenible como núcleo, complementada con los principios generales del Frente Regional de Cajamarca.

I.1. Enfoque de desarrollo humano

El enfoque del desarrollo humano[1], enfatiza el aumento de la riqueza de la vida humana respecto de la riqueza de la economía per se. Se trata de un enfoque centrado en crear mejores oportunidades y posibilidades de elección para todas las personas sin discriminación de género, condición social, raza y cultura. La gráfica adjunta describe las dimensiones del enfoque de desarrollo humano que proponemos.

Ilustración 1: Enfoque de desarrollo humano



Elaborado por Mahbub Ul Haq

Respecto de los individuos, el enfoque del desarrollo humano se centra en mejorar la vida de las personas en lugar de creer que el crecimiento económico llevará de forma automática a mejores oportunidades para todos. El crecimiento económico es un importante medio para el desarrollo, pero no un fin en sí mismo.

Respecto de las condiciones, el desarrollo humano consiste en dar a las personas más libertad y más oportunidades para vivir una vida que valoren. En la práctica, esto significa desarrollar las capacidades de las personas, y darles la oportunidad de poder usarlas.

Tres aspectos esenciales del desarrollo humano son; i) vivir una vida sana y creativa, ii) adquirir conocimientos y, iii) tener acceso a los recursos que proporcionan un nivel de vida digno, sumada a las condiciones necesarias para el desarrollo humano, como son la sostenibilidad medioambiental y la igualdad entre hombres y mujeres.

Una vez conseguidos los elementos básicos para el desarrollo humano, se trabaja en las oportunidades para progresar en otros aspectos de la vida, como; l***as posibilidades de elección,*** que consiste, fundamentalmente **en elegir**, bajo la premisa que su

[1] Desarrollado por el economista Mahbub Ul Haq, se apoya en el trabajo de Amartya Sen.

aprovechamiento depende de la propia decisión del individuo (la felicidad humana depende de las decisiones propias de las personas). El proceso de desarrollo humano deberá proporcionar un ambiente donde las personas, individual y colectivamente, desarrollen plenamente sus potencialidades y tengan una oportunidad razonable de vivir vidas productivas y creativas que les satisfagan, con un medio ambiente saludable, seguridad humana y derechos e igualdad de género.

I.2. fundamento y principios

"Cuando las mujeres empeñan su palabra en un compromiso político, con lluvia, con sol o con hijos, acuden a las urnas para demostrar por qué es necesaria la igualdad en sus derechos. Palabra de mujer".- María Elena Orantes

"Nunca dudes que un pequeño grupo de ciudadanos comprometidos puede cambiar el mundo. De hecho, sólo eso puede lograrlo". -Margaret Mead.

No hay una fórmula mágica para el éxito, todo se reduce a trabajo duro, tomar las decisiones correctas y perseverancia.-Michelle Obama.

El **FR** se fundamenta políticamente en el binomio hombre-sociedad. La naturaleza humana obliga a vivir en sociedades y generar sinergias entre los actores socioeconómicos a fin de elevar, de manera creciente y sostenida, los niveles de bienestar y el desarrollo de los individuos y la familia. La política tuvo sus albores durante las primigenias prácticas filosóficas de grandes pensadores como Platón, quien propone un Estado basado esencialmente en la ética y la condición del hombre como un ser que solo puede vivir en una sociedad organizada.

Según el pensamiento platónico, ningún ser humano puede tener una vida normal si se mantiene aislado, dado que el hombre es un ser social, como ciudadano activo, dispuesto a respetar y aceptar a la sociedad en que vive como un hecho inevitable.

I.3. Principios

- ✓ El **FR** es una organización política de inclusión social, con vocación descentralista, que busca constituir, a través del Gobierno Regional, municipalidades provinciales y distritales, una gestión pública articulada, transparente y democrática, en el marco de la Constitución Política del Perú.
- ✓ EL FR, enarbola la bandera de equidad de género y generacional, con una profunda vocación para reivindicar a tres sectores históricamente excluidos: las mujeres, los jóvenes y los ancianos.
- ✓ El **FR** es convocante y busca articular un bloque regional amplio capaz de emprender la reconstrucción de Cajamarca, definiendo un nuevo orden económico y social con aprovechamiento racional y sostenible de los recursos naturales abundantes. La renta del aprovechamiento económico de los recursos naturales servirá para capitalizar la región, sus provincias y distritos, y dinamizar la economía local como medio esencial para el desarrollo humano sostenible.

- ✓ EL **FR**, asume la política como ideal, ejercicio ético, moral, compromiso y trabajo permanente por una Región integrada, con provincias y distritos prósperos, organizados y conscientes en su búsqueda de bienestar sin exclusión de género, raza, religión y cultura. Discrepamos con toda posición extremista de violencia, lo que no implica claudicar al derecho de la protesta cívica e inteligente que corresponde a las personas, colectivos y organizaciones.
- ✓ EL **FR**, se enarbola en el pensamiento del buen vivir, propuesta nacida en el mundo indígena como alternativa al desarrollo y al progreso convencional, caracterizada por su hostilidad con la naturaleza y las culturas, afectando negativamente la calidad de vida de las personas y las comunidades.
- ✓ EL **FR** pondera la consolidación de nuestra identidad regional, revalorando nuestra historia y cultura, respetando y recreando el conocimiento acumulado desde nuestros ancestros, en el anhelo de instaurar una sociedad donde prevalezca la cultura productiva, con gente próspera, empresaria, capaces de convivir solidaria y civilizadamente entre el ser humano y la naturaleza.
- ✓ El **FR,** enfatiza la salud preventiva con agua sana y productiva, fundamento de acción que garantice el desarrollo humano para las presentes y futuras generaciones. Así mismo, con una cobertura de salud en nutrición para la relación madre-gestante y madre-infante.
- ✓ EL **FR** se manifiesta como revolucionaría de la educación básica regular con enfoque de capacidades para el trabajo, y gestora de una sociedad democrática, con solvencia moral de largo aliento.

CAPÍTULO II
MARCO ESTRATÉGICO DEL FRENTE REGIONAL

Este capítulo define el marco estratégico que orientarán los esfuerzos de la gestión de FRENTE REGIONAL en torno a una Visión clara, factible, viable y de origen participativo, Misión claramente definida en torno una visión sostenida por valores y dinamizada a través de las dimensiones primordiales.

II.1. Nuestra Visión para la Región Cajamarca

> "*Región Cajamarca gestora del desarrollo humano sostenible, con oportunidades para generar bienestar para todos, uso eficiente de los recursos naturales y humanos, generadora de infraestructura social, económica y ambiental en un entorno de tolerancia cero a la corrupción"*

II.2. Nuestra Misión

> *"Región Cajamarca con crecimiento económico sostenido, más empleo, mayores ingresos y recaudación fiscal creciente, destinadas a la reducción de brechas en salud, educación y capital ambiental, dinamizada por la inversión pública inteligente y promoción de la inversión privada"*

II.3. Valores

El **FR** se aboca a los valores políticos básicos definidos por Harold Lasswell[2], y son:

- **El Liderazgo**: entendido como la capacidad que tienen los individuos para modificar la conducta de otros individuos o de segmentos poblacionales en búsqueda del bien común.
- **Ilustración:** Que representa la satisfacción genuina y el deseo natural de promover y aumentar los conocimientos.
- **La Riqueza:** como valor total de bienes, servicios, instalaciones y recursos necesarios para la producción y reproducción de otros bienes, servicios, instalaciones y recursos a ritmo razonable con distribución equitativa.
- **El bienestar:** como el estado de las personas cuyas condiciones físicas y mentales le proporcione una sensación de satisfacción y tranquilidad.
- **La habilidad y capacidad:** como satisfacción de un resultado correcto, ante una tarea difícil.
- **El afecto:** como valor sentimental favorable a alguien o hacia algo
- **La rectitud:** como la manera de hacer las cosas sin arreglos artificiales, engaños, trampas, dentro de los cánones de la tolerancia e igualdad de los individuos
- **El respeto:** como expresión de prestigio y autoridad suave pero disuasiva

Y como valores instrumentales consideramos los siguientes:

- **La seguridad:** en el sentido de disfrutar permanentemente de la ausencia de riesgo o la confianza en algo o en alguien.
- **La libertad:** entendida como la ausencia de restricción y ejercicio de las capacidades de actuar en el marco del correspondiente respeto entre individuos.

---

[2] Politólogo, científico y sociólogo norteamericano, pionero de la ciencia política y de las teorías de la comunicación.

II.4. Lineamientos de política de apoyo al Plan de Gobierno Regional

- ✓ Plan Nacional Anticorrupción y lineamiento de **política N° 5** del Acuerdo Nacional "gobierno en función de objetivos con planeamiento estratégico, prospectiva nacional y procedimientos transparentes"
- ✓ Lineamiento de **política N° 10** del Acuerdo Nacional "Reducción de la pobreza"
- ✓ Lineamiento de **política N° 12** del Acuerdo Nacional "Acceso Universal a una Educación Pública Gratuita y de Calidad, y Promoción y Defensa de la Cultura y el Deporte"
- ✓ Lineamiento de **política N° 14** del Acuerdo Nacional "Acceso al empleo pleno, digno y productivo"
- ✓ Lineamiento de **política N° 15** del Acuerdo Nacional "Promoción de la Seguridad Alimentaria y Nutrición"
- ✓ Lineamiento de **política N° 18** del Acuerdo Nacional "Búsqueda de la competitividad, productividad y formalización de la actividad económica"
- ✓ Lineamiento de **política N° 19** del Acuerdo Nacional "Desarrollo Sostenible y Gestión Ambiental"
- ✓ Lineamiento de **política N° 23** del Acuerdo Nacional "Política de Desarrollo Agrario y Rural"
- ✓ Lineamiento de política N° 24 del Acuerdo Nacional "Política de Estado eficiente y transparente"
- ✓ Lineamiento de política N° 33 del Acuerdo Nacional "Política de Estado sobre los recursos hídricos"
- ✓ Lineamiento de política N° 34 del Acuerdo Nacional "Ordenamiento y gestión territorial"
- ✓ *Plan Perú 2010-2021*, **objetivo 1**: Derechos fundamentales y dignidad de las personas.
- ✓ *Plan Perú 2010-2021*, **objetivo 2**: Igualdad de oportunidades y acceso a los servicios básicos.
- ✓ *Plan Perú 2010-2021*, **objetivo 3**: Estado descentralizado al servicio de los ciudadanos y del desarrollo.
- ✓ *Plan Perú 2010-2021*, **objetivo 4**: Economía competitiva con alto nivel de empleo y productividad.
- ✓ *Plan Perú 2010-2021*, **objetivo 5**: Desarrollo regional equilibrado e infraestructura adecuada.
- ✓ *Plan Perú 2010-2021*, **objetivo 6**: Recursos naturales y ambiente.
- ✓ *Plan Nacional de Calidad Turística del Perú*, **Objetivo específico N°** 1, "Recursos humanos competentes constituyen la base de la gestión de la oferta turística a todo nivel".
- ✓ *Plan Nacional de Calidad Turística del Perú*, **Objetivo específico N° 2**, "Prestadores de servicios turísticos siguen buenas prácticas empresariales y desarrollan su actividad con responsabilidad social y ambiental".
- ✓ *Plan Nacional de Calidad Turística del Perú,* **Objetivo específico N° 3**, "Sitios turísticos se manejan con criterio de uso público sostenible, disponen de servicios y facilidades adecuadas y constituyen productos atractivos y competitivos".
- ✓ *Plan Nacional de Calidad Turística del Perú,* **Objetivo específico N° 4**, "Destinos turísticos principales brindan seguridad al visitante y se manejan con una óptima gestión".

CAPÍTULO III
LÍNEA MAESTRA DEL PLAN DE GOBIERNO

La línea maestra del plan de gobierno describe la dinámica que seguirá la gestión del **FR** durante el periodo 2019-2022. Establece la reactivación del flujo económico mediante la inversión pública y privada generadora de empleo e ingresos, el incremento de la recaudación fiscal para asignaciones eficientes en el objetivo de cerrar las brechas de Salud, Educación y medio ambiente, fundamento del enfoque de Desarrollo Humano Sostenible.

III.1. Enfoque de Desarrollo Humano en el marco de una Economía Social de Mercado

El Plan se justifica por su capacidad de generar puestos de trabajo crecientes e incremento de los ingresos promedios de los trabajadores en la región durante el periodo 2019-2022. Para ello, se implementarán acciones orientadas a incrementar y potenciar los volúmenes de inversión pública inteligente y articuladora, complementada con medidas de gobierno para promover la inversión privada estratégica.

Para incrementar y potenciar la inversión pública se implementarán mecanismos de optimización de los proyectos que se encuentren en ejecución, así como los que se encuentren en cartera con financiamiento del propio presupuesto regional. Complementariamente, se implementará un plan de gestión para acceder a los **presupuestos** de Entidades del Poder Ejecutivo, tales como; Los Organismos Públicos Ejecutores, Organismos Públicos Descentralizados (Reguladores y Técnicos Especializados), Comisiones Sectoriales y Multisectoriales, Programas y Proyectos Especiales, Entidades Administradoras de Fondos Intangibles de la Seguridad Social y Empresas de Propiedad del Estado. Finalmente se incrementará y potenciará la inversión pública estratégica haciendo uso eficiente de las modalidades de Asociatividad Públicas Privadas (APP) y Obras por Impuestos (OxI).

Por otro lado, la promoción de la inversión privada tiene su punto de partida entorno a una gestión regional eficiente y transparente en la asignación de los recursos, mejora de la calidad de vida de la gente e incremento de capitales; social, económicos y ambientales, como atractivos para los inversionistas. Además, el Plan contempla implementar medidas específicas para promover las inversiones en los sectores económicos estratégicos como; la agricultura, ganadería y agroindustria, el turismo cultural, de aventura y paisajístico, la manufactura, la minería, metalurgia y la metalmecánica y la industria de las confecciones. La dinámica de estos sectores producirá efectos en la reactivación de otros sectores importantes como; construcción, transporte y comunicaciones, comercio y servicios en general.

La inversión pública estratégica y la promoción de la inversión privada dinamizará la economía con mayores puestos de trabajo e incremento de los ingresos de los trabajadores, generando el crecimiento económico regional sostenido por el lado de la demanda y los niveles de bienestar de las familias. Esto traerá como consecuencia el incremento sostenido de la recaudación fiscal, reactivando así, la principal fuente de financiamiento de los programas y proyectos que contribuirán con el cierre de brechas sociales, económicas y ambientales que afectan a ciento de miles de cajamarquinos.

El enfoque del **desarrollo humano** en el marco de una **economía social de mercado**, bajo el concepto de **cierre de brechas**, define como uno de sus pilares la **Salud.** Aborda decididamente la solución de los problemas de la salud preventiva con agua saludable para los hogares y productiva destinada a garantizar la seguridad alimentaria y nutricional de las poblaciones más vulnerables cuyo principal sustento es la agricultura y la ganadería. El otro pilar fundamental es la **Educación**, en el sentido de proporcionar capacidades y habilidades que permita a los hombres y mujeres, desde edad temprana, contar con destrezas para ser ciudadanos competentes, creativos, productivos y solidarios, motivados para agregar valor social y económico a las cosas. Finalmente, la cobertura del Plan de Gobierno contempla asignar recursos para el cierre progresivo de

brecha **ambiental**, con mayor valor del capital ambiental sobre los recursos naturales reproducibles, en base a la renta que proporciona la extracción de los recursos naturales no renovables.

Ilustración 2: Línea maestra del plan de gobierno, enfoque de desarrollo humano

Elaboración propia

III.2. De las políticas

El desarrollo del Plan de Gobierno del **FR** se sostiene en cuatro políticas fundamentales, y son las siguientes:

(Po1).	Política contra la desnutrición infantil, la miseria y la pobreza
(Po2).	Política regional de competitividad y del empleo productivo
(Po3).	Política de incremento de capitales; social, económico y medioambiental
(Po4).	Política de buen gobierno, competitiva, moderna y sin tolerancia a la corrupción.

III.3. De los Programas

Para sus efectos, los programas específicos dinamizan cada una de las tres primeras políticas y los sistemas la política del buen gobierno (Po4).

Respecto de la **Política contra la desnutrición infantil, la miseria y la pobreza**, entendido como un problema de carácter multidimensional, retroalimentado por los problemas de falta de trabajo y bajos ingresos de las familias, con marcadas brechas sociales y malos hábitos alimenticios, el Plan considera los siguientes Programas:

Pr1Po1: Mejoras de capacidades para el trabajo competitivo dirigido a los sectores económicos de baja productividad y desarrollo.

Pr2Po1: Dotación de servicios básicos en espacios poblacionales vulnerables de la Región.

Pr3Po1: Co- gestión de los recursos de apoyo social dirigidos a promover la alimentación nutritiva.

Respecto de la Competitividad y del Empleo Productivo, tenemos que Cajamarca se ubica en el último lugar de competitividad entre las regiones del país, según el INCORE 2017. El mismo informe registra que Cajamarca ocupa el puesto 22 de 24 en el pilar Institucional; 23 de 24 en el pilar Laboral, 21 de 24 en el pilar Educación, 22 de 24 en el pilar Salud y Entorno Económico. Sólo en el pilar Infraestructura tiene algún logro, ubicándose en el puesto 17 de 24. En tal sentido, el Plan de Gobierno plantea la implementación de los siguientes programas regionales:

Pr1Po2: Educación para el trabajo competitivo.

Pr2Po2: Promoción de la salud ocupacional.

Pr3Po2: Incentivos para la formalización de la pequeña y micro empresa.

Pr4Po2: Promoción del diálogo para la resolución de conflictos contra la inversión pública y privada.

Respecto de la Política Regional de Incremento de Capitales; Social, Económico y Medioambiental, esta busaca enfocar esfuerzos para hacer frente al problema de creciente descapitalización de nuestra región. En tal sentido, resulta necesario invertir en capital social, económico y medioambiental para garantizar el desarrollo sostenible de la Región, su rentabilidad económica y los índices de competitividad. Esto se logrará alineando los recursos asignados a la región, gestionando recursos públicos y/o privados y propiciando mancomunidades entre los gobiernos sub-nacionales, entre otras modalidades. En tal sentido, el Plan plantea los siguientes Programas regionales:

Pr1Po3: Programa regional de infraestructura para la gestión del recurso hídrico.

Pr2Po3: Programa regional de infraestructura educativa pública.

Pr3Po3: Programa regional de infraestructura de salud pública.

Pr4Po3: Programa regional de obras de saneamiento, agua potable y tratamiento de aguas residuales.

Pr5Po3: Programa regional de conectividad, transporte y comunicaciones.

Pr6Po3: Programa regional de energía para la familia y la industria.

Pr7Po3: Programa regional de reforestación, forestación y de gestión de bosques y de la biodiversidad.

Finalmente, la Política Regional del Buen Gobierno; Competitivo, Moderno y con Cero Tolerancia a la Corrupción, implica transparencia, desempeño eficiente, control, y seguimiento de las acciones de gobierno. El Buen gobierno se caracteriza por el uso eficientemente de los escasos recursos públicos, confiable a la vigilancia ciudadana, fortalecida en la gobernanza y con mística entre los empleados y funcionarios del gobierno regional. Esta política contempla implementar y /o fortalecer los sistemas de gestión:

Si1Po4: Sistema de transparencia permanente de la gestión pública regional.

Si2Po4: Sistema de comunicación de desempeño de empleados y funcionarios del gobierno regional.

Si3Po4: Sistema de auditoría y control interno premiador.

Si4Po4: Sistema de seguimiento de los procesos administrativos y judiciales vinculados a actos de corrupción.

III.4. De los Proyectos

- Respecto del Programa de "Mejoras de capacidades para el trabajo competitivo dirigido a los sectores económicos de baja productividad y desarrollo (Pr1Po1), el Plan considera los siguientes proyectos:

Py1Pr1Po1: Organización de unidades agropecuarias mayores y competitivas.

Py2Pr1Po1: Mejora de la productividad y calidad de cultivos con destino dual.

Py3Pr1Po1: Mejora de la productividad y calidad de crianzas con destino dual.

Py4Pr1Po1: Gestión de bosques y desarrollo forestal.

Py5Pr1Po1: Gestión para el desarrollo de la agroindustria.

Py6Pr1Po1: Gestión de la micro y pequeña empresa.

- Respecto del Programa de "Dotación de servicios básicos en espacios poblacionales vulnerables de la Región (Pr2Po1)" el Plan considera los siguientes proyectos:

Py1Pr2Po1: Cierre de brechas de cobertura en los servicios sociales fundamentales; salud, educación y nutrición.

Py2Pr2Po1: Articulación vertical de los proyectos sub-nacionales de agua y saneamiento.

Py3Pr2Po1: Cierre de brechas en la cobertura de electrificación regional.

- Respeto del Programa "Co- gestión de los recursos de apoyo social dirigidos a promover la alimentación nutritiva (Pr3Po1)", El Plan considera los siguientes proyectos:

Py1Pr3Po1: Incentivo a la producción local de insumos alimenticios para beneficiarios de los Programas sociales.

Py2Pr3Po1: Mejora de capacidades para la elaboración de alimentos nutritivos.

Py3Pr3Po1: Protección nutricional del binomio madre gestante y lactante.

- Respecto del Programa "Educación para el trabajo competitivo (Pr1Po2)" El Plan considera los siguientes proyectos:

Py1Pr1Po2: Desarrollo de habilidades técnicas productivas en estudiantes de los tres (3) últimos años de educación secundaria.

Py2Pr1Po2: Prácticas pre-laborales para estudiantes del quinto año de secundaria.

Py3Pr1Po2: Capacitación para el desarrollo de iniciativas empresariales familiares desde el colegio.

Py4Pr1Po2: Incentivo al ahorro y la inversión desde la escuela.

- Respecto del Programa "Promoción de la salud ocupacional (Pr2Po2)" El Plan considera los siguientes proyectos:

Py1Pr2Po2: Capacitación y vigilancia del trabajo seguro a través de brigadas específicas.

Py2Pr2Po2: Mejora del clima laboral en instituciones públicas y privadas a través de brigadas específicas.

Py3Pr2Po2: Estímulo de prácticas eco-eficientes en instituciones públicas y privadas.

- Respecto del Programa “Incentivos para la formalización de la pequeña y micro empresa (Pr3Po2)” El Plan considera los siguientes proyectos:

Py1Pr3Po2: Simplificación y apoyo en los trámites para la formalización de las PyMEs.

Py2Pr3Po2: Apoyo para el financiamiento de los costos de la formalización.

Py3Pr3Po2: Asistencia técnica y coaching para la mejora del desempeño de los pequeños y micro negocios.

Py4Pr3Po2: Fomento para el desarrollo de PyMEs manufactureras

- Respecto del Programa “Promoción del diálogo para la resolución de conflictos contra la inversión pública y privada (Pr4Po2)”, El Plan contempla los siguientes proyectos:

Py1Pr4Po2: Fortalecimiento de unidades de negociación y resolución de conflictos en los gobiernos sub-nacionales.

Py2Pr4Po2: Mejora de la transparencia y comunicación sobre los impactos en los proyectos públicos y privados.

Py3Pr4Po2: Fortalecimiento de las capacidades de los integrantes de las mesas de diálogo y conciliación.

Py4Pr4Po2: Fortalecimiento de la unidad de monitoreo y seguimiento de la evolución de los conflictos sociales.

- Respecto del “Programa regional de infraestructura para la gestión del recurso hídrico (Pr1Po3)” el Plan contempla los siguientes proyectos:

Py1Pr1Po3: Presa del Chonta (Cajamarca) a nivel de Estudios definitivos y asignación presupuestal

Py2Pr1Po3: Represa Quengo Río (Bambamarca - Hualgayoc), a nivel de estudios definitivos y asignación presupuestal.

Py3Pr1Po3: Represa Gordillos (San Miguel) a nivel de estudios definitivos y asignación presupuestal

Py4Pr1Po3: Represa Chipuluc (Cutervo) a nivel de estudios definitivos y asignación presupuestal.

Py5Pr1Po3: Represas Río Azufre y Río Grande (Combayo-Cajamarca) a nivel de estudios definitivos y asignación presupuestal

- Respecto del “Programa regional de infraestructura educativa pública (Pr2Po3)” el Plan contempla los siguientes proyectos:

Py1Pr2Po3: Acceso universal a la internet en Instituciones Educativas de nivel secundario en la Región.

Py2Pr2Po3: Cumplimiento (acondicionamiento físico, implementación y equipamiento) en las Instituciones Educativas Públicas de la Región (inicial, primaria y secundaria) con fines de logro curricular.

- Respecto del "Programa regional de infraestructura de salud pública (Pr3Po3)", el Plan contempla los siguientes proyectos:

Py1Pr3Po3: Fortalecimiento de la gestión para culminar las obras física y equipamiento de los hospitales en construcción y en cartera con financiamiento aprobado.

Py2Pr3Po3: Mejora de la capacidad resolutiva del sistema de salud regional (infraestructura, equipamiento, logística y recursos humanos).

- Respecto del "Programa regional de obras de saneamiento, agua potable y tratamiento de aguas residuales (Pr4Po3)" el Plan plantea los siguientes proyectos:

Py1Pr4Po3: Fortalecimiento de la gestión para culminar las obras de saneamiento en construcción y en cartera con financiamiento aprobado.

Py2Pr4Po3: Agua potable segura en los Centro Poblados de la Región Cajamarca.

- Respecto del "Programa regional de conectividad, transporte y comunicaciones (Pr5Po3)" el plan plantea los siguientes proyectos.

Py1Pr5Po3: Rehabilitación y mejoramiento de la carretera EMP. PE-08, EMP. PE-1N (Ciudad de Dios) – EMP. 3N (Cajamarca), gestión de los estudios definitivos y del financiamiento de la obra (77.5 kms).

Py2Pr5Po3: Rehabilitación y Construcción de la Carretera Puente Cumbil - Santa Cruz De Succhubamba – Chancay Baños – EMP. RUTA PE-3N (Túnel Chotano), gestión de los estudios definitivos, levantamiento de observaciones e inicio de la obra (103.9kms).

Py3Pr5Po3: Mejoramiento y Conservación de la Carretera Cutervo – Socota – San Andrés - Santo Tomas – Pimpingo – Cuyca, por niveles de servicio, a nivel de seguimiento (137.8 Kms).

Py4Pr5Po3: Mejoramiento De La Carretera Chamaya (Dv. Olmos) – Jaén – San Ignacio – Puente Integración (Frontera Con Ecuador) - / Sondor – Tabacones – Dv. San José Del Alto – Tamborapa (Emp. Pe-5n) – Canchaque – Huancabamba. Por Niveles De Servicio, seguimiento

de los estudios definitivos y de la gestión del financiamiento: 369 Km.

Py5Pr5Po3: Mejoramiento de la Carretera: Chicama - Cascas – Contumazá - Chilete, por niveles de servicio, seguimiento a la culminación de los estudios a nivel de perfil, gestión de los estudios definitivos y del financiamiento.

Py6Pr5Po3: Ampliación de la cobertura de los servicios de internet en los hogares de la región.

- Respecto del "Programa regional de energía para la familia y la industria (Pr6Po3)" el Plan plantea los siguientes proyectos:

Py1Pr6Po3: Central Hidroeléctrica Veracruz (Río Marañón, distritos de Lonya Grande y Santo Tomas, límites Amazonas y Cajamarca) a nivel de estudios de factibilidad y financiamiento para estudios definitivos.

Py2Pr6Po3: Central Hidroeléctrica Chadín II (Río Marañón, límites Amazonas y Cajamarca) a nivel de EIA y financiamiento para los estudios de ingeniería.

Py3Pr6Po3: Central Hidroeléctrica Río Grande I y II (provincias Bolívar y Celendín, límites Amazonas y Cajamarca) a nivel de estudios de factibilidad y financiamiento para estudios definitivos.

Py4Pr6Po3: Promoción y utilización de energía limpia renovable en la región Cajamarca.

Py5Pr6Po3: Ampliación de la cobertura de las redes de alumbrado público en la Región.

- Respecto del "Programa regional de reforestación, forestación y de gestión de bosques y de la biodiversidad (Pr7Po3)", se plantea los siguientes proyectos:

Py1Pr7Po3: Instalación de macizos forestales en el corredor Cajamarca, San Marcos y Cajabamba

Py2Pr7Po3: Instalación de macizos forestales en el corredor Chota y Cutervo.

Py3Pr7Po3: Instalación de Caesalpinia spinosa (taya) en la cuenca del Jequetepeque.

III.5. De los Sistemas

- Respecto del "Sistema de transparencia permanente de la gestión pública regional (Si1Po4)", el Plan contempla implementar los siguientes protocolos:

Pg1Si1Po4: Protocolo de comunicación sobre gestión administrativa.

Pg2Si1Po4: Protocolo de trasparencia de los concursos y licitaciones públicas.

Pg3Si1Po4: Protocolo de transparencia de la gestión financiera del gobierno regional.

Pg4Si1Po4: Protocolo de medición de resultados de la gestión por resultados.

- Respecto del "Sistema de desempeño de empleados y funcionarios del gobierno regional (Si2Po4)" el Plan contempla implementar los siguientes protocolos:

Pg1Si2Po4: Definición de perfil de puestos para cada funcionario, empleado y trabajador en general.

Pg2Si2Po4: Evaluación de brechas de perfiles entre los trabajadores nombrados o con contrato a plazo indeterminado.

Pg3Si2Po4: Medición de la participación de los módulos de cierre de brechas de capacidades fuertes y blandas.

Pg4Si2Po4: Evaluación de desempeño de los trabajadores nombrados, con plazo indeterminado y CAS.

- Respecto del "Sistema del clima laboral premiador (Si3Po4)", el plan contempla implementar los siguientes protocolos:

Pg1Si3Po4: Fortalecimiento de las buenas prácticas laborales en las diferentes áreas del gobierno regional.

Pg2Si3Po4: Promoción de las prácticas eco eficientes referido al uso de energía, materiales y generación de basura.

Pg3Si3Po4: Incentivo a las buenas practicas ergonómicas y de relajación periódica en el ambiente de trabajo.

Pg4Si3Po4: Estímulo al buen desempeño laboral y a la práctica de valores en el trabajo.

- Respecto del "Sistema de seguimiento de los procesos administrativos y judiciales vinculados a actos de corrupción (Si4Po4)" el plan contempla implementar los siguientes protocolos:

Pg1Si4Po4: Premio a la denuncia de las malas prácticas laborales.

Pg2Si4Po4: Transparencia de los procesos administrativos de los trabajadores del gobierno regional.

Pg3Si4Po4: Transparencia de los procesos que sigue la procuraduría del gobierno regional en el fuero judicial.

CAPÍTULO IV
MATRIZ DEL PLAN DE GOBIERNO

La presente matriz del Plan de Gobierno tiene registra los principales problemas identificados en las dimensiones social económica, territorio y medioambiental e institucional, así como el planteamiento de sus objetivos estratégicos y metas correspondientes al 2022.

IV.1. Dimensión Social

En esta matriz se identifican los principales problemas, se plantean los objetivos y se definen las metas para los campos de la salud, educación, la ciencia y la tecnología, la cultura, la discapacidad, el adulto mayor, niñez y adolescencia y vivienda e infraestructura.

Problema Identificado	Objetivo Estratégico (Solución del Problema)	Meta (al 2022) – (Valor)
Salud La salud en la región Cajamarca se caracteriza por sus con bajos índices de competitividad, alcanzando un puntaje promedio de 3.36 entre los ocho indicadores considerados, ocupando el puesto 17 dentro de los 24 departamentos del país, según el INCORE 2017. En esta problemática destacan; la desnutrición infantil (22), la cobertura de médicos (24), infraestructura hospitalaria (20), parto institucional (22).	✓ Reorganizar el sistema regional de salud, incluyendo la participación de instituciones ad hoc de la sociedad civil. ✓ Elaborar e implementar el Plan de Cierre de Brechas de los Servicios de Salud y Capacidad Resolutiva de acuerdo a la demanda insatisfecha. Implica, modernización de equipos, infraestructura, logística y recursos humanos.	➢ Consejo Regional de Salud Multifocal constituido y operativo, al 2019. ➢ Centros educativos estatales de la región con programas de nutrición escolar funcionando, al 2020. ➢ Incremento del Índice de competitividad regional en salud en un punto (4.36), al 2021.
Educación La educación en la región Cajamarca se caracteriza por sus bajos índices de competitividad, alcanzando un puntaje promedio de 2.27 entre los siete indicadores considerados, ocupando el puesto 19 entre los 24 departamentos del país, según el INCORE 2017. En esta problemática destacan; culminación satisfactoria de la secundaria (24), población analfabeta (23), accesos a internet en escuelas y colegios (20), comprensión lectora (19) y matemática (15)	✓ Reorganizar el sistema regional de educación, incluyendo la participación de instituciones ad hoc de la sociedad civil. ✓ Elaborar e implementar el Plan de Cierre de Brechas de los Servicios Educativos de acuerdo a la demanda insatisfecha. Implica, implementación, equipamiento, infraestructura, logística, recursos humanos y capacitación docente. ✓ Elaborar e implementar un Plan Analfabetismo cero en menores de 40 años. ✓ Elaborar e implementar el Plan de estímulo a la compresión lectora y matemáticas.	➢ Incremento del índice de competitividad regional en educación en 1.5 puntos (3.37), al 2022. ➢ Erradicación del analfabetismo en menores de 40 años, al 2022. ➢ Todas las instituciones educativas estatales de nivel secundario de la región con acceso a internet, al 2022. ➢ Instituciones educativas públicas acondicionadas, implementadas y equipadas para alcanzar los objetivos curriculares anuales.

Ciencia y tecnología Insuficiente estímulo para la producción científica y generación de tecnología en la región Cajamarca, con evidente desarticulación entre las universidades, institutos y las instituciones públicas y privadas.	✓ Reorganizar el sistema regional de ciencia y tecnología, incluyendo la participación de instituciones ad hoc de la sociedad civil. ✓ Estimular la investigación en la población escolar, universitaria y profesional. ✓ Promover la realización de proyectos y diseños que impulsen la investigación e innovación tecnológica.	➢ Plan estratégico de las Dirección Regional de Ciencia y Tecnología para el corto y mediano plazo, replanteado al 2019.
Cultura Escasa valoración de las características multiculturales como expresión artística para de desarrollo de la identidad regional. Espacios y locales improvisados y escaso presupuesto para la producción y manifestaciones artísticas.	✓ Elaborar el plan integral de desarrollo cultural multi-enfoque. ✓ Constituir el Consejo regional de promoción y desarrollo cultural para el fortalecimiento de las manifestaciones culturales de la región.	➢ Consejo Regional de Promoción y Desarrollo Cultural constituido con su plan estratégico y plan operativo financiado al 2020. ➢ Alianzas estratégicas para la producción de espectáculos culturales suscritas al 2020.
Discapacidad Las personas con discapacidad se encuentran en abandono y el marco jurídico que las ampara no se aplican con la rigurosidad que amerita. Esta condición produce desigualdad social y económica, dependencia de la familia y disminuye las posibilidades de educación, formación y empleo.	✓ Contar con un área especializada en derechos y orientación a los discapacitados, y elaboración del Plan de apoyo al discapacitado productivo. ✓ Elaborar e implementar el plan de salud integral de salud para el discapacitado. ✓ Promover la inclusión del discapacitado al mercado laboral demandantes de sus capacidades no afectadas.	➢ Área multifuncional de orientación al discapacitado para potenciar sus capacidades productivas e inserción laboral, funcionando al 2020. ➢ Seguimiento y vigilancia al cumplimiento del marco legal del empleo al discapacitado. Actividad permanente al 2022.
Adulto Mayor El adulto mayor es un segmento poblacional tradicionalmente en abandono por la sociedad y por la familia. Salvo aplicaciones a los servicios de salud de la DIRESA y ESSALUD, no se cuenta con un plan para el	✓ Contar con una población adulta mayor en actitud productiva física e intelectualmente. ✓ Promoción de la creación de aldeas saludables y productivas para el adulto. ✓ Programa de acondicionamiento laboral para las personas del segmento adulto mayor.	➢ Área de acondicionamiento y potenciación de capacidades del adulto mayor, funcionando al 2020.

adulto mayor útil y productivo.		
Niñez y Adolescencia La problemática de la niñez y la adolescencia en la región Cajamarca se refleja a través de los altos niveles de desnutrición en niños menores de 5 años, maltrato físico, trabajo infantil y explotación sexual.	✓ Contar con un Sistema Integral de orientación familiar, protección y atención a la niñez y adolescencia en abandono. Un sistema que incluya el soporte financiero para brindar apoyo psicológico, desarrollo mental y actitudinal positivo.	➢ Sistema Regional de la Niñez y la Adolescencia implementado y en funcionamiento al 2021. ➢ Plan operativo del Sistema Regional cofinanciado al 2021.
Vivienda, Saneamiento, servicios e Infraestructura La situación de la vivienda, saneamiento, servicios e infraestructura en la región Cajamarca se caracteriza por sus bajos índices de competitividad, alcanzando un puntaje promedio de 4.34 entre los ocho indicadores considerados, ocupando el puesto 15 en competitividad entre los 24 departamentos del país, según el INCORE 2017. En esta problemática destacan; hogares con alumbrado de red pública (21), hogares con servicios de agua de la red pública (19), hogares con alcantarillado (19), hogares con servicios de internet (19), hogares con algún miembro con servicios de telefonía celular (18). A esta situación se añade el déficit de viviendas en las zonas urbanas, agudizado por un mercado de tierras desestructurado, informal y especulativo.	✓ Las principales ciudades de la región cuentan con sistemas de saneamiento y alcantarillado funcionado eficientemente. ✓ Ampliar la cobertura de la red de alumbrado público en la región. ✓ Promover las inversiones en construcción de viviendas populares.	➢ Culminación de las obras de saneamiento en las principales ciudades de la región Cajamarca, al 2021. ➢ Ampliación de las redes de alumbrado público incrementando la cobertura al 90% al 2021.

IV.2. Dimensión Económica: En esta matriz se identifican los principales problemas, se plantean los objetivos y se definen las metas para los sectores Agropecuario, Minería, Turismo, Energía, Industria, Comercio y PyMEs. Respecto del entorno económico la región Cajamarca se única e el puesto 22 de 24 departamentos, con un puntaje promedio de competitividad del 1.33 para los ocho indicadores, según el INCORE 2017.		
Problema Identificado	**Objetivo Estratégico (Solución del Problema)**	**Meta (al 2022) – (Valor)**
Agropecuaria El 66% de la población de la Región Cajamarca habita espacios rurales y su principal fuente productiva y de seguridad alimentaria la proporciona la Agricultura, además más del 50% de la PEA ocupada desarrolla actividades agropecuarias y es la que alberga el mayor porcentaje de pobres y pobres extremos en la región, en razón a los siguientes problemas: 1. Fraccionamiento de la propiedad agrícola 2. Campesinos desorganizados, empíricos, con tecnologías tradicionales, insipiente y deficiente sistemas de riego, bajos niveles de productividad. 3. Deficientes niveles de organización gremial, con sistemas de comercialización obsoletos y limitado acceso a la información de mercado.	✓ Incrementar la infraestructura hídrica; represas, reservorios, micro reservorios, canales y sistemas de riego tecnificado. ✓ Incremento de la productividad y los niveles de ingresos del empleo rural, con proyectos de transferencias de tecnologías agropecuarias, saneamiento físico legal y acceso al financiamiento informado. ✓ Promoción para la formación de clústeres para cultivos y crianzas priorizados y de alta demanda en los mercados secundarios y terciarios. ✓ Atención preferencial a las necesidades de las comunidades nativas, campesinas y pueblos originarios. ✓ Implementar un sistema de investigación y desarrollo de tecnologías agropecuarias fortalecidas y funcionando.	➢ Gestión para el financiamiento de los estudios a nivel de perfil y definitivos para la ejecución de los proyectos Quengo Río (Bambamarca - Hualgayoc), Gordillos (San Miguel), Chipuluc (Cutervo), Río Azufre (Combayo - Encañada) y Río Grande (Combayo - Encañada), al 2021. ➢ Gestión para financiamiento de los estudios definitivos de la presa del Chonta e Inicio de obra, al 2021. ➢ Plan para el fortalecimiento de la inversión privada para el desarrollo de cultivos priorizados y la agroindustria, al 2019l ➢ Sistema moderno de información de mercado para productos agropecuarios, al 2019. ➢ Replanteo y ejecución del proyecto ganadero regional al 2019.
Minería La minería es una actividad sensible socialmente e importante para el apalancamiento de la economía regional y nacional. En la actualidad, el desarrollo de proyectos en cartera requiere de *licencia social*. La	✓ Actividad minera con responsabilidad social y ambiental en armonía con los intereses de las poblaciones de las áreas de influencias directas y ampliadas. ✓ Liderar las actividades de la remediación de los pasivos ambientales de la minería tradicional y	➢ Consensuar protocolos de responsabilidad social y medioambiental entre los actores sociales, empresariales y gobierno (nacional y regional) al 2019. ➢ Acciones de monitoreo socio-ambiental en los ámbitos de influencia directa, indirecta y

paralización del proyecto Conga, desde el 2011, marca un punto de quiebre del sector cuya situación se ha mantenido hasta la fecha dejando en suspenso otros proyectos importantes como; Galeno (Lumina Cooper), La Granja (Rio Tinto). Por otro lado, la minería tradicional, informal e ilegal muestran sus impactos medioambientales negativos y permanentes que valida las posiciones anti mineras, incentiva las prácticas mineras informales e ilegales, generando impactos ambientales severos y evasión tributaria.	gestionar el marco legal para la vigilancia del correcto desempeño social y ambiental de la minería moderna responsable. ✓ Gestionar la minería informal hacia la formalidad y erradicar de la minería ilegal en la región.	ampliada a los proyectos mineros, acciones permanentes de la RENAMA. ➢ Plan de cierre de pasivos ambientales de la minería tradicional y de recuperación de ecosistemas y hábitats naturales en las zonas de intervención, al 2019. ➢ Acompañamiento de la vigilancia de las actividades de control socio-ambiental que realiza la OEFA en el ámbito de la región Cajamarca.
Turismo La ausencia de un Plan de Desarrollo Turístico Regional mantiene al sector en una situación de iniciativas aisladas y desarticuladas entre los empresarios y entre las autoridades regionales y de los gobiernos municipales. Como problemática como mencionar que; los servicios turísticos son deficientes, sin conectividad con los diversos recursos naturales y culturales a nivel regional, sin recursos humanos capacitados para brindar servicios eficientes y con muy poca diversificación.	✓ Contar con un Plan Integral de Turismo en la región ✓ Contar con un banco de información especializada para la promoción de proyectos que promuevan la diversidad de la oferta turística ✓ Crear una Comisión Coordinadora Interinstitucional que articule la actividad turística de la región	➢ Al 2019 la región Cajamarca cuenta con un Plan Integral de Turismo en la Región, con un banco de información especializada disponible para la promoción de proyectos que promueva la diversidad turística y una comisión coordinadora interinstitucional que articule la actividad turística de la región.
Energía Inadecuada promoción para la utilización de los recursos energéticos limpios probados y potenciales. Subutilización de las condiciones naturales para la utilización del potencial hídrico con fuente de energía	✓ Actualizar y re implementar el plan integral de desarrollo energético en la región Cajamarca. ✓ Promover la inversión privada en la construcción y funcionamiento de centrales hidroeléctricas de mediana y gran envergadura. ✓ Plan de incentivos a las iniciativas que promueven la producción y utilización de energía	➢ Al 2020, se incluye en la agenda de gestión y financiamiento los proyectos hidroeléctricos; Veracruz Concesión definitiva de Compañía Energética Veracruz S.A., Chadin II de AC Energía S.A. y Río Grande I y II. ➢ Al 2019 se cuenta con un plan de incentivos de la Promoción y Utilización de Energía

renovable.	limpia y renovable.	Limpia Renovable, a principios del 2020 se cuenta con el primer Plan operativo.
Industria y Comercio Ausencia de un plan de desarrollo industrial integrado con enfoque de competitividad regional, con marcadas dificultades de acceso al crédito que induce a asumir elevador costos financieros y dificulta el acceso a los mercados.	✓ Contar con un marco normativo regional que promueva la inversión en actividades industriales en la región, con encadenamientos intra e inter regional con énfasis en la mediana industria. ✓ Mapeo de mercados para los productos transformados de la región, conducidos por empresarios capacitados en gestión y vinculados con las universidades e institutos tecnológicos generadores de innovación y tecnología industria.	➢ Al 2019 la región Cajamarca cuenta con un Plan de Desarrollo Industrial Integrado que vincula la industria regional con el sistema financiero y los mercados. ➢ Al 2019 la región Cajamarca cuenta con un mapeo de mercados para los potenciales productos industriales de la región.
PyMEs Alta tasa de informalidad real y funcional en las PyMEs de la región, con escasas capacidades para administrar y gestionar los emprendimientos. Emprendimientos con poca e irregular oferta de bienes y servicios, restringido a mercados limitados en su capacidad de demanda, asumiendo altos costos financieros.	✓ Promover el desarrollo de las PyMEs dentro de un marco de estímulo y promoción de capacidades, de acceso a la tecnología y al financiamiento. ✓ Promoción del mercado de servicios de gestión, administrativo y tecnológico en apoyo al desarrollo de la PyMEs.	➢ Al 2019 el gobierno regional cuenta con un Plan de Promoción y Desarrollo de las PyMEs ejecutados por la Gerencia de Desarrollo Económico.
IV.3. Dimensión Territorial y Ambiental En esta matriz se identifican los principales problemas, se plantean los objetivos y se definen las metas para tres campos fundamentales del plan: Ordenamiento y Acondicionamiento territorial -OT y AT, vías, transportes y comunicaciones y medioambiente.		
Problema Identificado	**Objetivo Estratégico (Solución del Problema)**	**Meta (al 2022) – (Valor)**

Ordenamiento Territorial Actualmente los planes de desarrollo multisectoriales de la región no se encuentran alineados a las condiciones de uso establecidos por la ZEE aprobado, en razón a que sigue pendiente la culminado de la fase del OT, situación que trae como consecuencia los siguientes problemas; uso del suelo sin considerar su mejor actitud, déficits de áreas verdes en las ciudades, expansión urbana en desmedro de áreas con vocación agrícola, deforestación, contaminación permanente por la existencia de pasivos mineros y por la minería ilegal, debilidad institucional en la gestión del territorio.	✓ Culminación del proceso OT definiendo las potencialidades del territorio en sus 127 distritos. ✓ Apoyar a las municipales distritales en el desarrollo del AT a nivel de las 13 provincias de la región. ✓ Promover el uso racional del territorio mediante los planes de OT y AT ✓ Establecimiento del sistema participativo en la elaboración de los OT y AT.	➢ Al 2021 la región Cajamarca cuenta con su OT como instrumento de gestión y planificación del desarrollo. ➢ Al 2021 las provincias de la región cuentan con sus ATs respectivas como instrumento de gestión y planificación de su desarrollo.
Vías, transportes y comunicaciones Actualmente, la Integración vial dentro del territorio y su articulación vial inter regional se encuentra inconclusa, desaprovechándose el potencial económico de las diferentes cuencas. Adicionalmente, esta condición afecta las acciones de gobierno y la efectividad de las decisiones políticas entre la capital y sus provincias, principalmente las ubicadas en las zonas de ceja de selva en el norte de la Región. La región aún adolece de sistemas de comunicación digital obsoleto y de la baja cobertura de los servicios de internet en los hogares con apenas el 7% del total, según el INCORE 2017.	✓ Actualización y replanteo del Plan Integral de Vialidad, Transportes y Comunicaciones y reformulación del Plan Regional de Mantenimiento Vial. ✓ Ampliación y mejoramiento de la red vial urbana e interurbana. ✓ Gestionar sistemas de comunicación digital moderna y en permanente renovación.	➢ Al 2020 se cuenta con un Plan integral de vialidad, transporte y comunicaciones replanteado y actualizado. ➢ Al 2022 se ha incrementado en un 10% la cobertura vial actual con ampliación, mejoramiento y mantenimiento. ➢ Proyecto Regional de mejoramiento de vías terrestres Redes: Nacional, Regional y vecinal, implementada y en ejecución. ➢ Al 2022, por lo menos el 10% de los hogares en las 13 provincias tendrán cobertura para acceder a los servicios de internet.
Medio Ambiente Las políticas medioambientales son evadidas	✓ Elaboración del Plan de Gestión Ambiental ✓ Gestión de las cuencas y sub-cuencas ✓ Descontaminar y encauzar los ríos	➢ Al 2019 se contará con un Plan promotor para el tratamiento integral y disposición de residuos sólidos con tecnología moderna.

frecuentemente tanto por las instituciones privadas como públicas por sostenerse en precarios planes de desarrollo sustentable y por la limitada capacidad institucional de gestión, los principales problemas lo podemos resumir en; 1. Contaminación de los ríos por desechos urbanos con los que se infectan las cuencas y subcuencas. 2. Desastres a causa de los fenómenos naturales y el cambio climático. 3. Pérdida de la biodiversidad, como consecuencia de las quemas de pajonales e incendios forestales. 4. Baja cultura eco-eficiente en los hogares, ciudades, empresas e instituciones públicas	✓ Elaboración y ejecución de programas que mejoren y preserve el ambiente ✓ Adaptarse y mitigar los efectos del cambio climático ✓ Construcción de andenes peri glaciares en los andes como acción de remediación ambiental	➢ Apoyo para los estudios básico e Identificación de terrenos para rellenos sanitarios, en coordinación con las Municipalidades provinciales. Al 2020 cada ciudad principal contará con su ficha técnica. ➢ Al 2021 el gobierno regional contará con un plan de saneamiento ambiental, definiendo acciones de gobierno para erradicar o mitigar la incidencia de enfermedades por contaminación (baja calidad del aire, agua de consumo, eliminación de excretas, ruidos molestos, tratamiento de residuos sólidos y líquidos)
Riesgos y prevención de Desastres Naturales La región Cajamarca no cuenta con un Plan de prevención y respuesta ante riesgos y desastres naturales financiado, ni con un observatorio adecuadamente implementado para facilitar esta tarea. Esta situación deriva en la escasa coordinación interinstitucional, educación sobre desastres naturales y respuesta rápida y eficiente ante desastres naturales.	✓ Asignar y gestionar recursos para replantear y el Plan regional de prevención y respuesta de riesgos y desastres naturales. ✓ Evaluar y reforzar los equipos de prevención y respuesta ante desastres naturales. ✓ Identificar los espacios geográficos y poblacionales vulnerables a avalanchas, huaycos, deslizamientos. ✓ Implementar el área de capacitación sobre prevención y respuesta ante desastres naturales y emergencias.	➢ Al 2019 se cuenta con el Plan regional de prevención y respuesta de riesgos y desastres replanteado. ➢ Al 2020 se cuenta con el mapeo de espacios geográficos y poblacionales en riesgo y alto riesgo. ➢ Al 2019 se cuenta con un cronograma de acciones de capacitación en prevención y respuesta ante los desastres naturales y emergencia.

IV.4. Dimensión Institucional		
En esta matriz se identifican los principales problemas, se plantean los objetivos y se definen las metas para los campos de gobernabilidad, seguridad y justicia. El índice promedio respecto de los indicadores de gobernabilidad registra el 4.3, mientras el promedio que corresponde a los indicadores de seguridad y justicia registrar el 4.65. En relación a la dimensión institucional, la región Cajamarca ocupa la ubicación 19 dentro de los 24 departamentos del país, según el INCORE 2017.		
Problema Identificado	**Objetivo Estratégico (Solución del Problema)**	**Meta (al 2022) – (Valor)**
Gobernabilidad Gobierno regional es ineficiente e ineficaz en la gestión y ejecución de la inversión y de las obras públicas, registrando el 61% del PIM de inversión (incluye gobierno local, regional y nacional). Solo el 40% de la población adulta califica el buena o muy buena la gestión pública del gobierno regional. En la región no se visualiza la realización de obras de impacto, por el contrario, se caracteriza por atomizar la inversión en pequeñas obras, no exento de cuestionamientos por corrupción con su gobernante electo y principales funcionarios con acusaciones penales. Cajamarca se encuentra entre las cinco regiones percibidas como las más corruptas. Por otro lado, la gestión regional utiliza de manera muy limitada y puntual los mecanismos de APP y OxI para el financiamiento de obras de inversión pública.	✓ Gobierno regional con altos estándares de gestión pública e inversión en infraestructura, recursos humanos y capital natural. ✓ Replanteo del enfoque de inversión hacia obras de envergadura que generen efectos directos en el cierre de brechas sociales, económicas y ambientales. ✓ Transparencia en el manejo de los recursos públicos, con contratación de personal técnico y especializado de calidad de acuerdo al perfil de puesto ad hoc. ✓ Servidor público permanentemente capacitado y con puertas abiertas para la promoción.	➢ Sistema de gestión pública, con protocolos de alta confiabilidad para la transparencia de los actos de gobierno regional; RRHH competentes, administración y contabilidad, adquisiciones y licitaciones, vigentes al 2020. ➢ Plan de gobierno electrónico regional actualizado y en funcionamiento al 2020. ➢ Portal web del Gobierno Regional, auto suministrado, informativo y formativo para el conocimiento ciudadano ➢ Protocolo de rendición de cuentas interactivo, permanente y participativo sobre el uso de los recursos públicos.
Seguridad y Justicia Se percibe una notable pérdida de control y cohesión social y representatividad de la gobernación por falta	✓ Acciones de liderazgo de lucha contra la seguridad ciudadana, la justicia y contra la violencia de género e intrafamiliar. ✓ Acciones de liderazgo contra el crimen	➢ Al 2020 en funcionamiento el Plan regional de seguridad pública y la justicia, bajo el liderazgo de la gobernación. ➢ Al 2020 los sistemas de seguridad públicos y

de autoridad y liderazgo de sus representantes. En esta dimensión se aprecia un conjunto de problemas como; incremento de los delitos contra la propiedad la persona y la salud, violencia intrafamiliar, violación de derechos fundamentales, tráfico de drogas y alta percepción de inseguridad. Según el INEI más del 85% de la población regional percibe inseguridad.	organizado, tráfico de drogas, trata de personas y prostitución clandestina. ✓ Plan de difusión de valores y concientización ciudadana a través de las plataformas de imagen y comunicación del gobierno regional.	privados se encuentran articulados y con protocolos de colaboración y respuestas eficientes.

CAPÍTULO V
FINANCIAMIENTO, SEGUIMIENTO DEL PLAN DE GOBIERNO y CRÉDITOS

Este capítulo identifica las principales fuentes de financiamiento, plantea la modalidad de seguimiento del Plan de Gobierno y distingue los créditos a quienes participaron directa e indirectamente en la elaboración del mismo.

V.1. Financiamiento

El presente Plan será financiado a través de las siguientes fuentes:

- ✓ El Fondo Compensación Municipal
- ✓ Canon Minero
- ✓ Regalías Mineras
- ✓ Ingresos Propios
- ✓ Gestión de fondos de otras instituciones públicas, OPDs y proyectos especiales.
- ✓ Canon Forestal
- ✓ Endeudamiento interno y externo
- ✓ Donaciones de personas Naturales y Jurídicas
- ✓ Aporte de la empresa Privada y ONGs
- ✓ Cofinanciamiento con los beneficiarios

V.2. Propuesta de seguimiento del plan de gobierno

El seguimiento se llevará a cabo a través de los Planes Operativos Anuales, los Informes de seguimiento programados e inopinados y la Memoria anual de ejecución del Plan Estratégico. Asimismo, se llevarán a cabo reuniones periódicas de seguimiento con la participación de los Gerentes y Directores. La Gobernación encargará a un miembro de su gabinete de Asesores la responsabilidad de la tarea del seguimiento del Plan.

- ✓ **PLANES OPERATIVOS ANUALES.** - Los responsables asignados a cada una de las líneas estratégicas del Plan elaborarán, en los dos primeros meses de cada año, un Plan de acción que expresará los compromisos que adquieren en las acciones que se encuentran bajo su responsabilidad. Para ello incorporarán en la base de datos las actuaciones concretas mediante las que desarrollará cada acción asignada.
- ✓ **INFORMES SEGUIMIENTO. -** Los responsables asignados a cada línea informarán, en los dos primeros meses de cada año, las actuaciones realizadas en cada una de sus acciones en el año anterior. Para ello utilizarán la base de datos del Plan donde incluirán toda la información necesaria para evaluar el grado de avance de la acción, incluyendo las evidencias de los logros obtenidos.
- ✓ **MEMORIA ANUAL DE EJECUCIÓN DEL PLAN. -** Cada año, el responsable del seguimiento, previa conformidad de la Gobernadora Regional, presentará al Consejo Regional la Memoria anual de ejecución del Plan de Gobierno. Esta Memoria recogerá la información del estado de ejecución de plan y del grado de avance, así como los informes de los planes de acción.
- ✓ **REUNIONES DE SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO. -** Finalmente, y con objeto de mantener la filosofía de participación y transparencia de la gestión del Plan de Gobierno, se mantendrán reuniones periódicas con los responsables de la ejecución del Plan, que alimentarán los informes de seguimiento.

V.3. Responsables de la elaboración del plan

Equipo de planteamiento, enfoque y definición estratégica del trabajo

- Cesar Zamora Vento
- Edgar Casas Casas
- Lilian Cruzado Vásquez
- Shimi Torres Huacal
- Humberto León Malón
- Alexander Fernández
- Liliana Fernández
- Cristina Chambizea Reyes
- Edwin Edquen Sánchez
- Deyner Lezcano Minelión
- Domitilo Vásquez Suarez
- Nelson Odar Odar
- Manuel Grimaldos Velarde
- Walter Ibáñez Suarez

Responsable de búsqueda y sistematización de data

- Leonardo Olivares Apaza

Responsable de edición del Plan de Gobierno

- César A. Zamora Vento
- Leonardo Olivares Apaza

V.3 revisores del plan de gobierno

- Lilian Cruzado Vásquez
- Shimi Torres Huacal

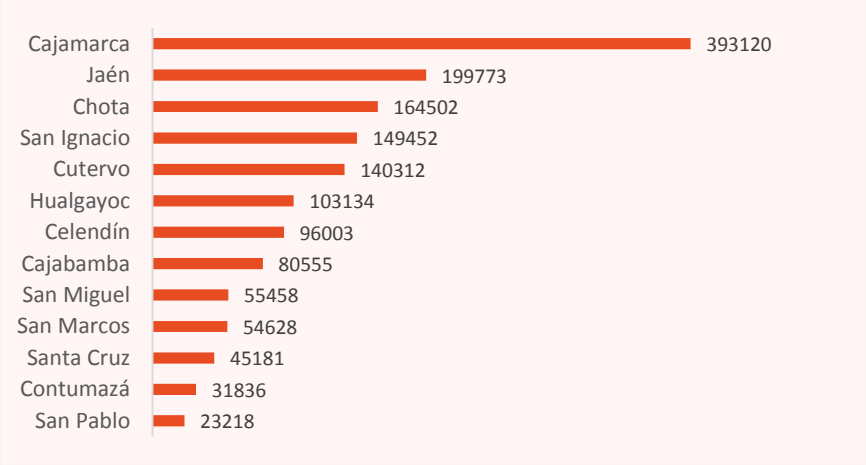
BIBLIOGRAFÍA

1. Cajamarca: Camino al desarrollo – Ministerio de transportes y comunicaciones
2. Compendio estadístico de Cajamarca 2017 - Instituto Nacional de Estadística e informática.
3. Decisiones basadas en evidencias – Estadística de la Calidad Educativa
4. Evolución de la pobreza monetaria 207 – 2017 – Instituto Nacional de Estadística e informática
5. Evolución de los Indicadores de Empleo e Ingresos por Departamento, 2007-2016 - Instituto Nacional de Estadística e informática.
6. http://www.inei.gob.pe
7. Índice de Competitividad Regional INCORE 2017.- Instituto Peruano de Economía
8. La desigualdad de los ingresos, El índice de GINI – Instituto de Economía y Desarrollo Empresarial.
9. Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública – Ley 27806.
10. Marco Macroeconómico Multianual 2017 – 2019.- Ministerios de Economía y Finanzas (https://www.mef.gob.pe/contenidos/pol_econ/marco_macro/MMM_2017_2019_Revisado.pdf).
11. Ministerio de Agricultura y Riego – MINAGRI
12. Ministerio de Educación – MINEDU
13. Ministerio de Salud – MINSA
14. Ministerio de Transportes y Comunicaciones –MTC
15. Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento - VIVIENDA
16. Objetivos del Milenio. - Organización de las Naciones Unidas.
17. Perú Evolución de los indicadores del empleo e ingresos por departamento 2007 2016 - Instituto Nacional de Estadística e informática.
18. Perú Indicadores de educación por departamentos, 2005 2015 - Instituto Nacional de Estadística e informática.
19. Perú Síntesis Estadística 2016 - Instituto Nacional de Estadística e informática.
20. Perú: Evolución de los indicadores de programas presupuestales 2011 – 2017 - Instituto Nacional de Estadística e informática.
21. Plan de Desarrollo Regional Concertado, Cajamarca al 2021.- Gobierno Regional de Cajamarca.
22. Plan de gestión de riesgo y adaptación al cambio climático
23. Plan Estratégico de Desarrollo Nacional Perú al 2021.- CEPLAN.
24. Políticas de Estado del Acuerdo Nacional (suscrito el 22 de julio de 2002).
25. Principales Resultados de la Encuesta Nacional a Instituciones Educativas de Nivel Inicial, Primaria y secundaria, 2015 - Instituto Nacional de Estadística e informática.

ANEXOS

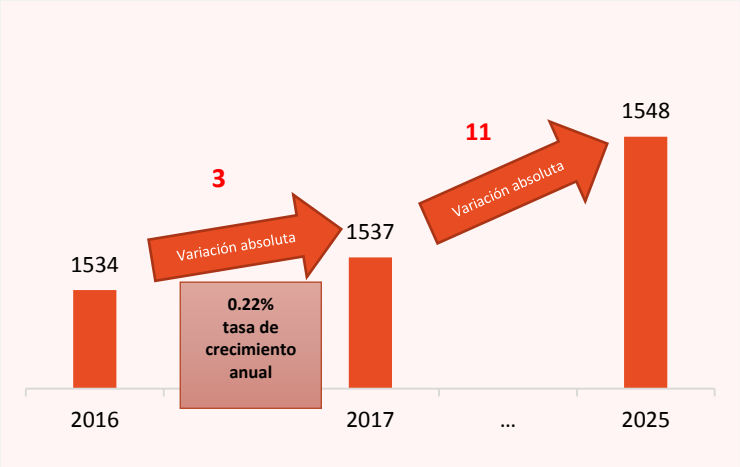
Anexo 01: Indicadores sociales

Gráfico 1: Población de las provincias de la Región Cajamarca proyectada al 30/Jun/2017 (habitantes)



Fuente: INEI – Dirección técnica de Demografía e Indicadores Sociales

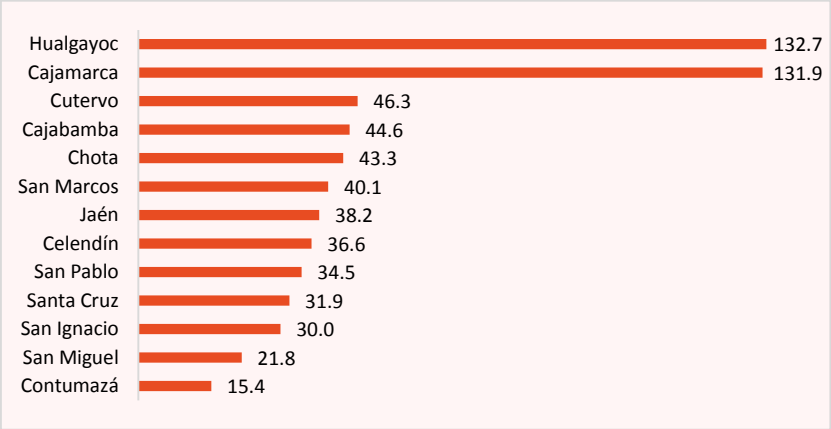
Gráfico 2: Población de la Región Cajamarca Proyectada, 2016, 2017 y 2015 (miles)



Fuente: INEI – Perú: Estimaciones y proyecciones de población por departamento, sexo y grupos quinquenales de edad, 1995-2025

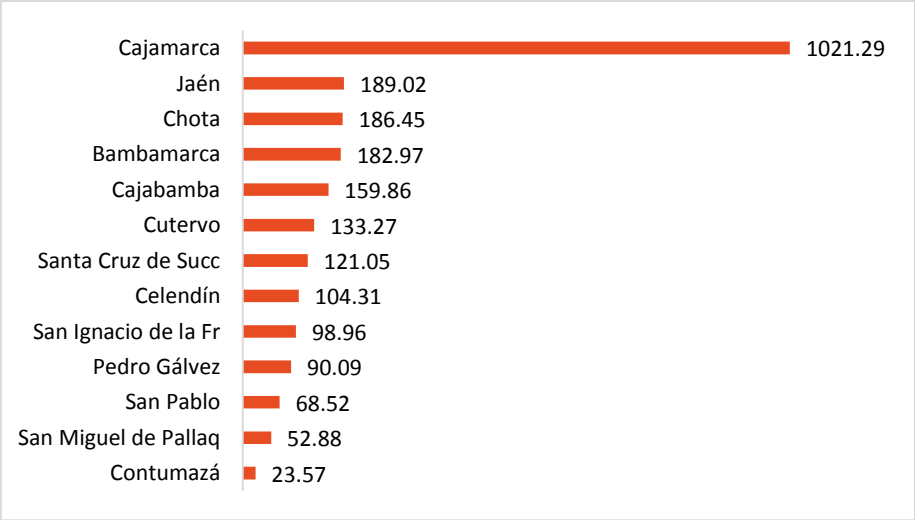
Densidad Poblacional

Gráfico 3: Densidad poblacional de las provincias de la Región Cajamarca, proyectada al 30/Jun/2017 (hab/k^2)



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática, Dirección Nacional de Censos y Encuestas, Dirección Técnica de Demografía e Indicadores Sociales

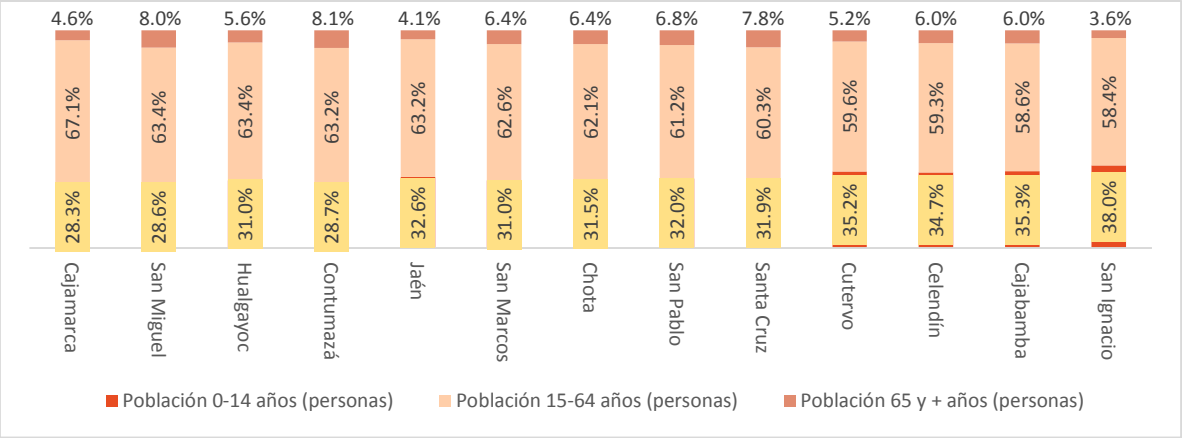
Gráfico 4: Densidad poblacional de las capitales provinciales Departamento de Cajamarca 2017



Fuente: INEI, 2017

Característica de la población

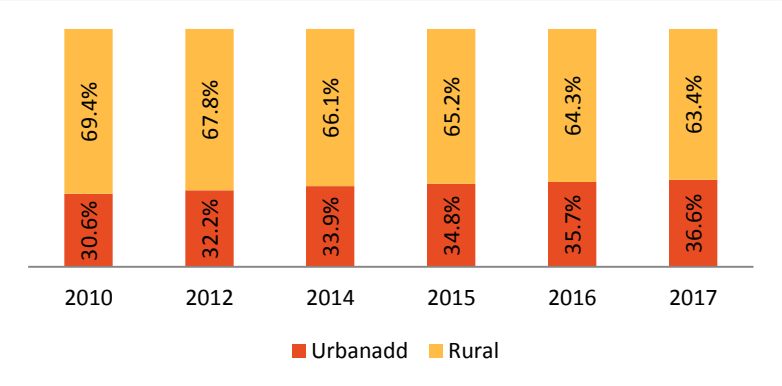
Gráfico 5: Características de la Población según Provincias 2015



Cajamarca	San Miguel	Hualgayoc	Contumazá	Jaén	San Marcos	Chota	San Pablo	Santa Cruz	Cutervo	Celendín	Cajabamba	S
388,140	55,745	102,328	31,912	199,000	54,486	164,714	23,298	45,222	140,633	95,652	80,261	

Fuente: INEI, 2015

Gráfico 6: Evolución de la población urbana y rural



Fuente: INEI – Perú: Estimaciones y proyección de población Urbana y Rural por sexo y edades Quinquenales, Según Departamentos

Tabla 1: Cajamarca y Perú: indicadores demográficos, 2015-2020

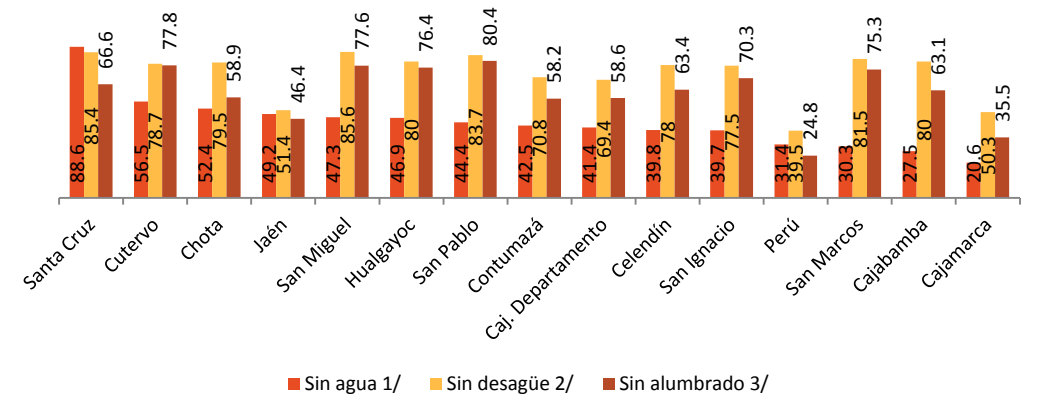
Indicadores demográficos	Cajamarca	Perú
Fecundidad		
Nacimientos anuales: B	28914	572000
Tasa bruta de natalidad: b (por mil)	18.81	17.88
Tasa global de fecundidad (por mil)	2.40	2.22
Tasa bruta de reproducción	1.17	1.08
Mortalidad		
Muertes anuales: D	8450	182000
T asa bruta de mortalidad: d (por mil)	5.5	5.68
Esperanza de vida al nacer: Ambos sexos	73.94	75.07
Hombres	71.23	72.5
Mujeres	76.79	77.76
Tasa de mortalidad infantil: (por mil nv)	16.19	16.6
Crecimiento Natural		
Crecimiento anual: B-D	20464	390000
Tasa de crecimiento natural: b-d (por cien)	13.31	12.2
Migración Interna e Internacional*/		
Migración neta anual: M	-17337	-55000
Tasa de migración neta: m (por mil)	-11.28	-1.73
Crecimiento Total		
Crecimiento anual: B-D+(-)M	3127	335000
T asa de crecimiento total: b-d+(-)m (por cien)	2.03	10.47

**/ Referida a migrantes sobrevivientes al final del periodo.*
Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - Perú: Estimaciones y Proyecciones de Población por Departamento, Sexo y Grupos Quinquenales de Edad 1995 - 2025. Boletín de Análisis Demográfico N° 37.

Pobreza Multidimensional

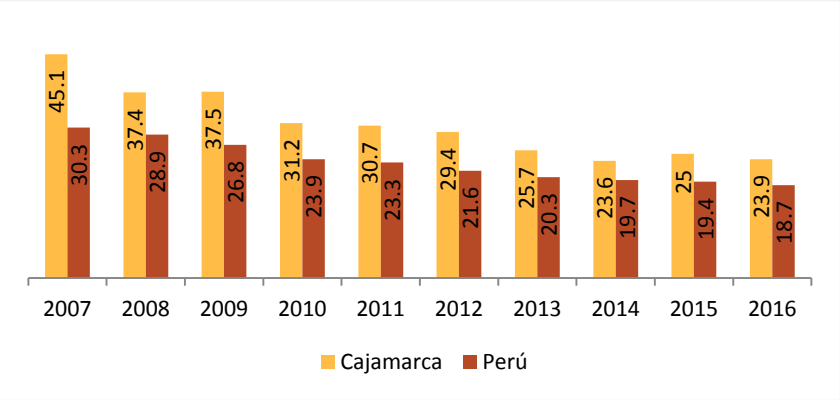
Condiciones de vida

Gráfico 7: Población y hogares sin acceso a servicios básicos, según provincia, 2007



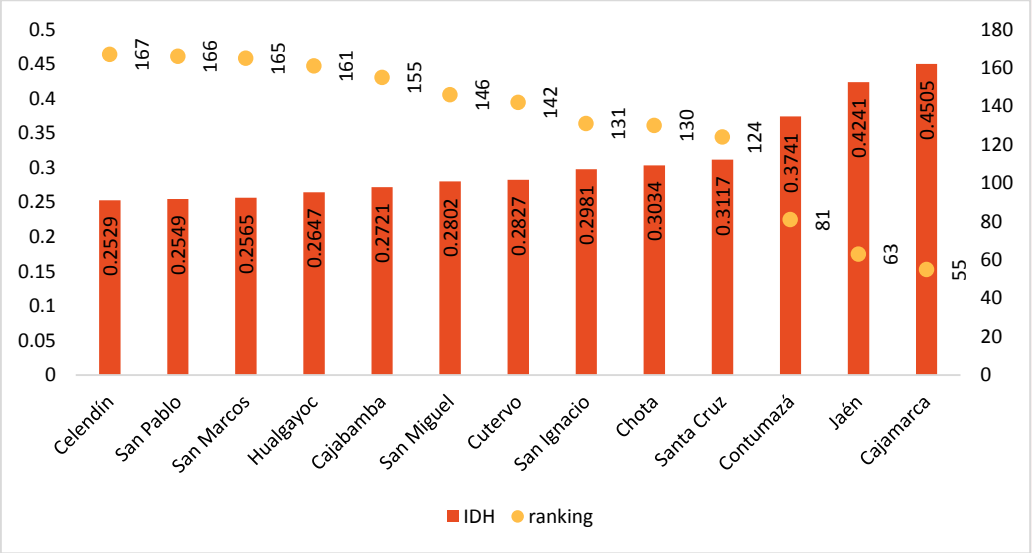
1/ Aquellos hogares sin agua se considera sin red pública dentro o fuera de la vivienda, o sin pilón de uso público
2/ Aquellos hogares sin SSHH se considera a aquellos sin red pública dentro o fuera de la vivienda, o sin pozo séptico.
3/ Aquellos hogares sin alumbrado por red pública
Fuente: INEI-Censos Nacionales: XI de Población y VI de Vivienda 2007
Elaboración propia

Gráfico 8: Cajamarca y Perú, población con al menos una necesidad básica insatisfecha, 2007 – 2016 (porcentaje)



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - Encuesta Nacional de Hogares.
Elaboración propia

Gráfico 9: Índice de Desarrollo Humano (IDH) provincial, 2012



Fuente: INEI, MEF, MINEDU.
Elaboración: PNUD-Perú
Elaboración propia

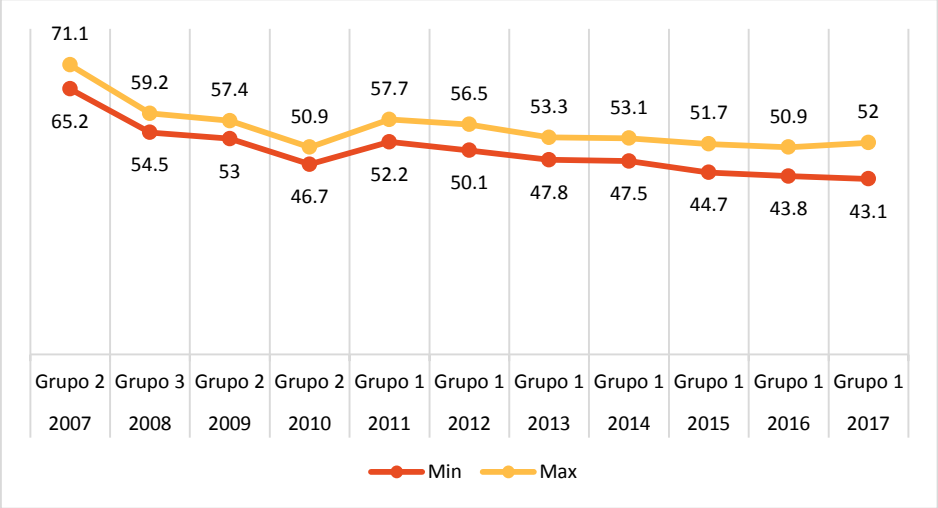
Tabla 2: Cajamarca: distritos con menor y mayor Índice de Desarrollo Humano (IDH)

Con mayor IDH			Con menor IDH		
Provincia	Distrito	2012	Provincia	Distrito	2012
Cajamarca	Chetilla	0.12	Cajamarca	Cajamarca	0.53
San Marcos	José Sabogal	0.13	Jaén	Jaén	0.52
Celendín	Chumuch	0.14	Contumazá	Yonan	0.51
Celendín	Miguel Iglesias	0.15	Contumazá	Chilete	0.5
Celendín	La Libertad De Pallan	0.15	Jaén	Bellavista	0.42
Celendín	Oxamarca	0.15	Jaén	Pucara	0.42
Contumazá	Santa Cruz De Toledo	0.16	Santa Cruz	Santa Cruz	0.4
Celendín	Cortegana	0.16	Chota	Chota	0.39
Chota	Miracosta	0.16	Cajamarca	Los Baños Del Inca	0.39
Celendín	Huasmín	0.17	San Miguel	La Florida	0.39

Fuente: INEI, MEF, MINEDU.
Elaboración: PNUD-Perú.
Elaboración propia

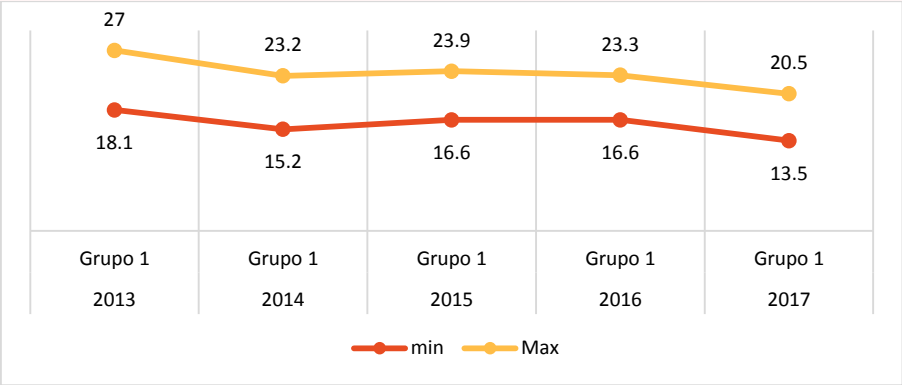
Pobreza monetaria

Gráfico 10: Cajamarca, pobreza monetaria, 2007 – 2017



Nota: Los valores del intervalo corresponden a los límites inferior y superior de cada grupo robusto.
Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - Encuesta Nacional de Hogares, 2007 - 2017.
Elaboración propia

Gráfico 11: Cajamarca, pobreza extrema, 2013 – 2017



Nota: Los valores del intervalo corresponden a los límites inferior y superior de cada grupo robusto.
Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - Encuesta Nacional de Hogares, 2013 - 2017.
Elaboración propia

Inversión social

Tabla 3: Cajamarca, indicadores de los programas "PENSION 65", "QALIWARMA" Y "BECA 18", 2012 - 2016

Indicador	*Unidad de Medida*	*2012*	*2013*	*2014*	*2015*	*2016*
1. Número de distritos y usuarios de 65 y más anos beneficiarios del programa "Pensión 65" 1/						
Nùmero de distrito	Distrito	115	127	127	127	127
Número de usuarios	Persona	21603	31466	47551	53952	54830
2. Número de escuelas y usuarios beneficiarios del Programa Nacional de Alimentación Escolar QALI WARMA 2/						
Escuelas beneficiarias	Escuela	-	-	6631	6979	7108
Usuarios beneficiarios	Persona	-	-	262439	261498	259273
3. Población beneficiaria del Programa Beca 18 según modalidad						
Total	Persona	164	187	614	1427	241
Ordinaria Nacional	Persona	148	162	548	1366	224
Fuerzas Armadas	Persona	16	20	66	57	17
VRAEM	Persona	-	-	-	-	-
Otros 3/	Persona	-	5	-	4	-

1/ Dirigido a adultos a partir de los 65 años de edad que carecen de condiciones básicas para la subsistencia
2/ Dirigido a niños y niñas de educación inicial y primaria de escuelas publicas
3/ Incluye modalidad Ordinaria Internacional, Keparacionen tducacion (KtHAKtU), Albergue, Huallaga ytducacion Intercultural Rilingue (PIR)
Fuente: Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social - Programa Nacional de Asistencia Solidaria "Pensión 65", Programa Nacional de Alimentación Escolar QALI WARMA

Elaboración propia

Tabla 4: RESUMEN, Cajamarca, Indicadores de servicios

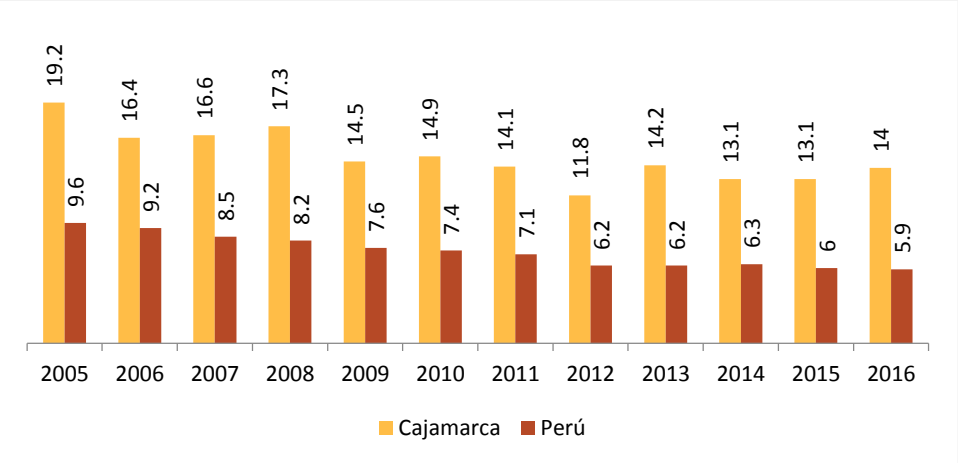
Variable	*Unidad*	*Año*	*DATO*	*PUNTAJE*	*Ranking*
Cobertura de electricidad	Porcentaje de hogares que disponen de alumbrado eléctrico por red pública	2016	86.60	4.06	21
Precio de la electricidad	Centavos de US$/kW.h	2015	8.54	9.12	2
Cobertura de agua	Porcentaje de hogares que se abastecen de agua mediante la red pública	2016	79.37	5.90	19
Continuidad de la provisión de agua	Número de horas al día	2016	18.75	7.60	9
Cobertura de desagüe	Porcentaje de hogares que residen en viviendas particulares con red pública de alcantarillado	2016	41.97	1.15	19
Hogares con internet	Porcentaje de hogares que cuentan con el servicio de internet	2016	7.30	0.85	19
Hogares con al menos un celular	Porcentaje de hogares con al menos un miembro que tiene teléfono celular	2016	83.82	5.19	18
Densidad del transporte aéreo	Número de movimientos de pasajeros vía aérea (entrada y salida) por cada 1,000 habitantes	2016	209.55	0.88	16

"Fuente: INCORE, 2017
Elaboración propia

Educación Básica Regular, Técnica Y Universitaria

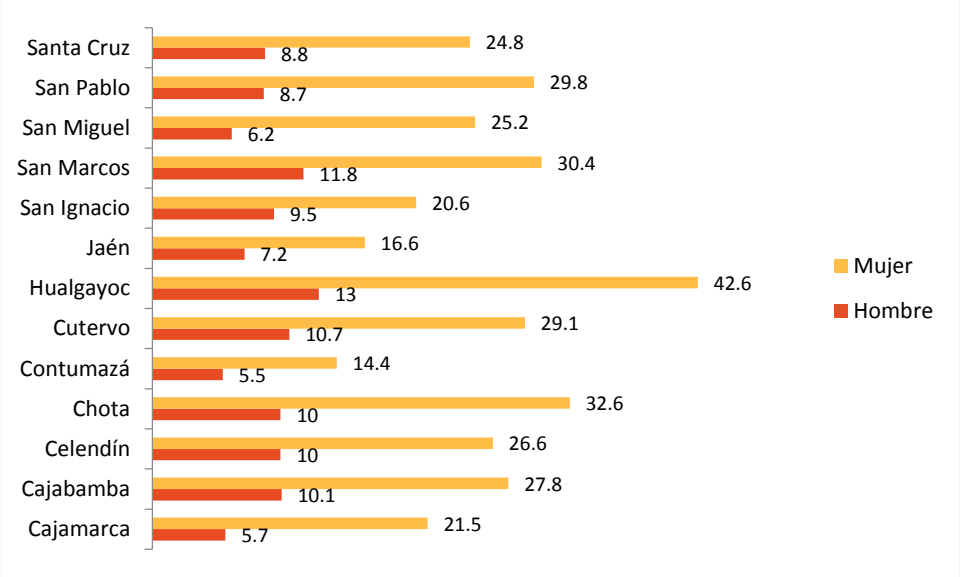
Analfabetismo

Gráfico 12: Cajamarca, tasa de analfabetismo de la población de 15 años y más de edad 2009-2015 (% respecto de la población de 15 y más años de edad)



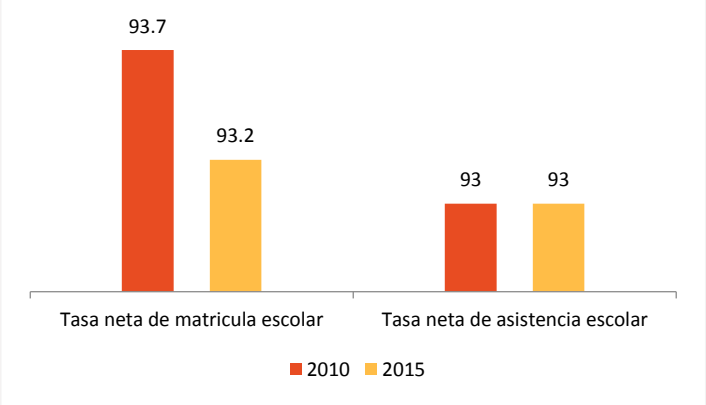
NOTA TÉCNICA 1: Las estimaciones de los indicadores provenientes de la Encuesta Nacional de Hogares han sido actualizadas teniendo en cuenta los factores de ponderación estimados en base a los resultados del censo de la población del 2007, por sexo y grupos de edad.
NOTA TÉCNICA 2: LA población analfabeta comprende aquella población que no sabe leer ni escribir y además a aquellas que sabiendo leer y escribir no pudieron Leer la "Cartilla de lectura"
Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática – Encuesta Nacional de Hogares.
Elaboración propia

Gráfico 13: Cajamarca tasa de analfabetismo provincial, según género, 2007
(Porcentaje de la población de 15 a más años que no sabe leer ni escribir)



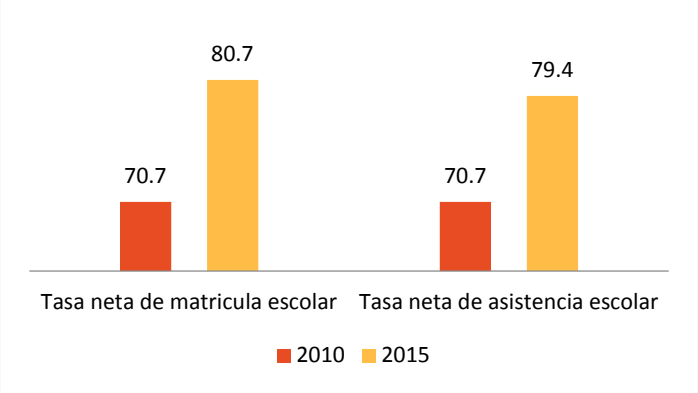
Fuente: INEI-Censos Nacionales: XI de Población y VI de Vivienda 2007
Elaboración propia

Gráfico 14: Cajamarca, tasa neta de matrícula y asistencia escolar educación primaria, 2010 y 2015
(% de la población de 6 a 11 años de edad)



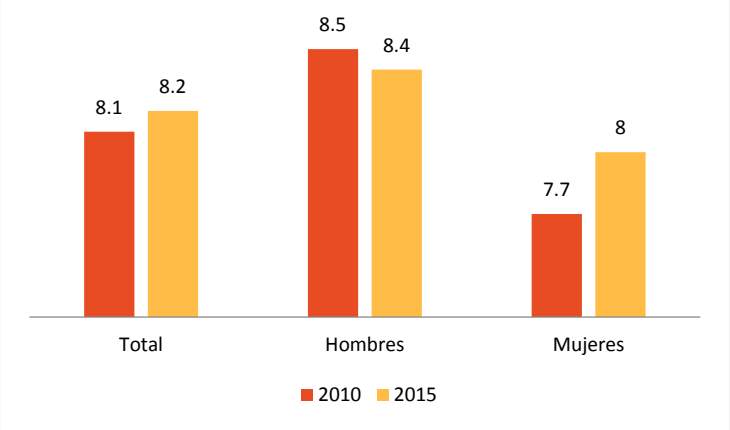
Fuente: INEI - Encuesta Nacional de Hogares (ENAHO), 2010 y 2015
Elaboración propia

Gráfico 15: Cajamarca, tasa neta de matrícula y asistencia escolar a educación secundaria, 2010 y 2015 (% de la población de 12-16 años de edad)



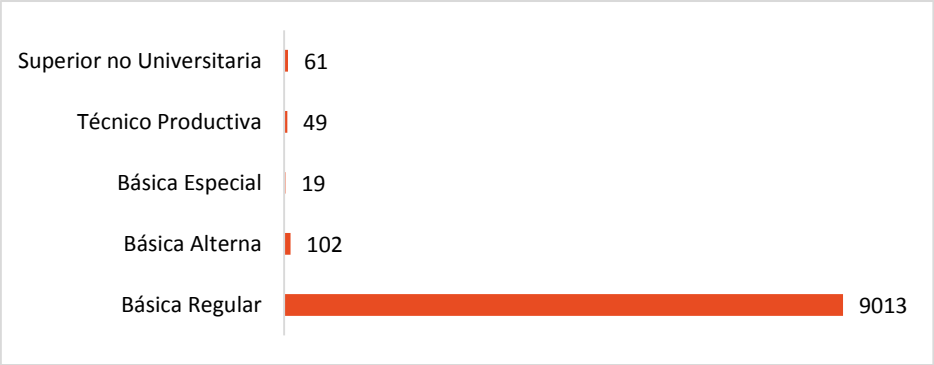
Fuente: INEI - Encuesta Nacional de Hogares (ENAHO), 2010 y 2015
Elaboración propia

Gráfico 16: Cajamarca, años promedio de estudios según sexo, 2010 y 2015 (población de 15 y más años de edad)



Fuente: INEI - Encuesta Nacional de Hogares (ENAHO), 2010 y 2015
Elaboración propia

Gráfico 17: Cajamarca, Instituciones educativas y programa del sistema educativo, según nivel educativo, 2016



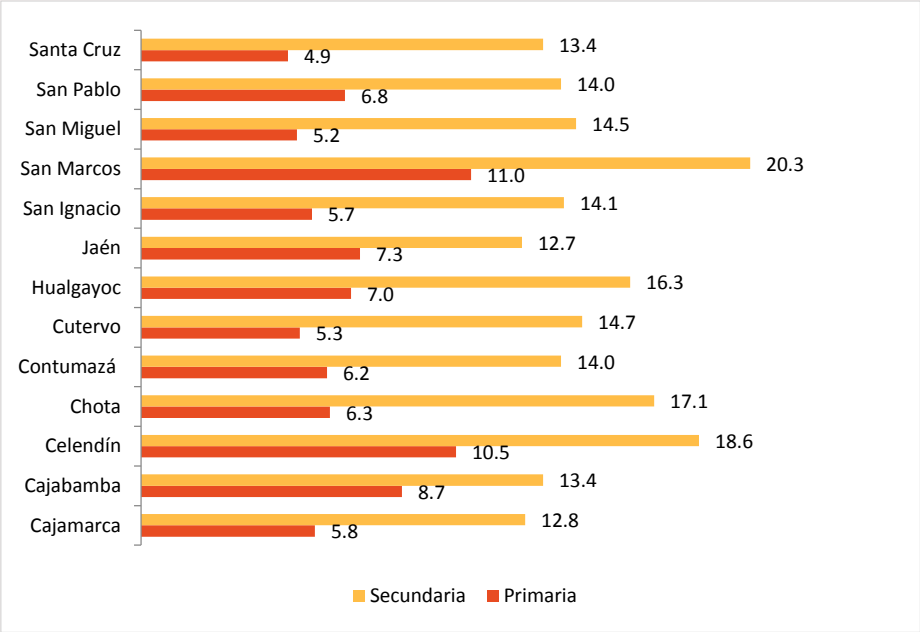
Fuente: Ministerio de Educación – Padrón de Instituciones

Tabla 5: Cajamarca, indicadores de logro educativo, 2005 – 2016

Indicador	Unidad de medida	2005	2007	2009	2011	2013	2015	2016
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 15 y más años de edad.	Años de estudio	7.5	7.8	7.9	8.2	8.3	8.2	8.2
Promedio de años de estudio alcanzado por la población masculina de 15 y más años de edad.		7.8	8.1	8.2	8.4	8.5	8.4	8.5
Promedio de años de estudio alcanzado por la población femenina de 15 y más años de edad.		7.0	7.5	7.6	8.0	8.0	8.0	7.8
Sin nivel / inicial	%respecto del total de población de 15 y más años de edad de cada nivel	13.4	11.4	10.2	9.3	9.3	8.6	10.0
Primaria		46.2	44.2	44.3	43.3	40.7	40.2	41.3
Secundaria		28.4	29.4	27.8	28.8	32.0	33.9	33.0
Superior no universitaria		7.3	9.2	9.8	10.7	8.4	7.8	7.1
Superior universitaria 1/		4.7	5.9	7.8	7.9	9.6	9.4	8.6

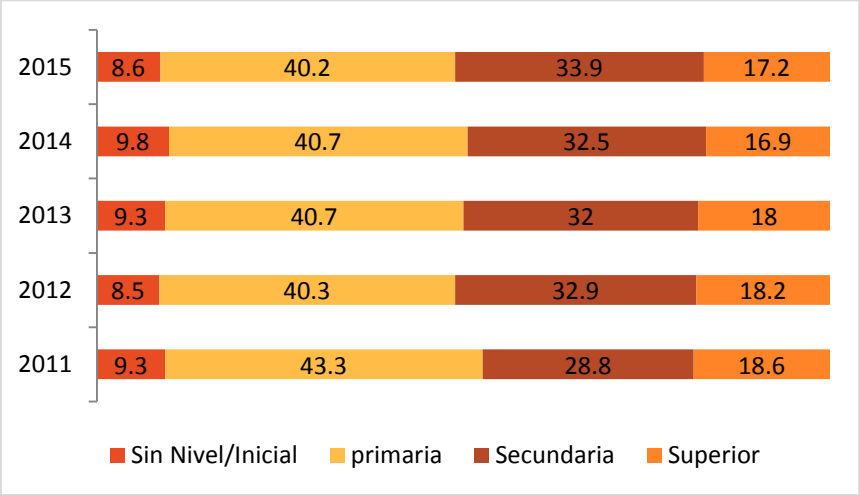
1 Incluye Post- Grado
Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - Encuesta Nacional de Hogares.
Elaboración propia

Gráfico 18: Cajamarca, población con primaria y secundaria (porcentaje)



Fuente: Ministerio de Educación – Censo Educativo 2017

Gráfico 19: Cajamarca, población de 15 a más años de edad por nivel de educación 2011-2015 (%)



Fuente: INEI - Encuesta Nacional de Hogares (ENAHO) 2011 - 2015

Tabla 6: Cajamarca, indicadores del sistema universitario, 2008 - 2016

Indicador	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Número de Postulantes a Universidades Públicas	4734	4944	4156	4940	6883	7155	10381	13635	8265
Número de Ingresantes a Universidades Públicas	1016	1120	887	782	1768	1797	2313	3582	2283
Número de Postulantes por cada Ingresante a	4.7	4.4	4.7	6.3	3.9	4	4.5	3.8	3.6

Universidades Públicas									
Número de Alumnos(as) Matriculados en Universidades Públicas	*8112*	*7600*	*8851*	*8106*	*7779*	*8052*	*9770*	*11609*	*13171*
Número de Graduados(as) de Universidades Públicas	*690*	*714*	*1071*	*1278*	*878*	*1531*	*1160*	*1003*	*911*
Número de Titulados(as) de Universidades Públicas	*647*	*525*	*715*	*716*	*549*	*1007*	*878*	*718*	*745*

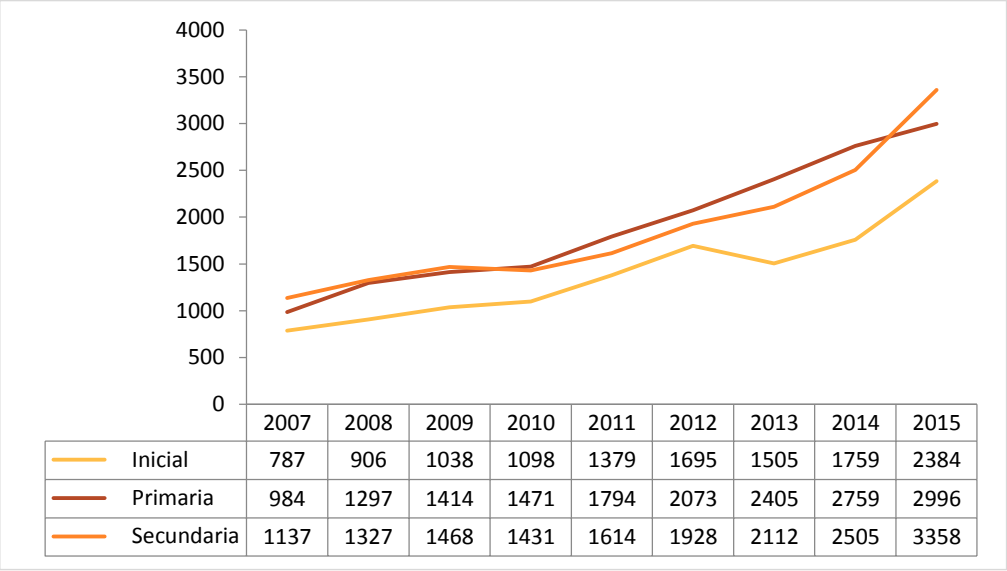
Fuente: Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (SUNEDU) - Oficina de Planeamiento y Presupuesto
Elaboración propia

Tabla 7: Cajamarca, calidad educativa, 2007 - 2016 (Porcentaje del total de evaluados)

Indicador	***2007***	***2009***	***2011***	***2013***	***2015***	***2016***
Niñas (os) del segundo grado de educación primaria que rindieron satisfactoriamente el examen de comprensión lectura.	11.6	-	-	23.3	37.1	34.1
Niñas (os) del segundo grado de educación primaria que se encuentran en proceso de lograr la meta de comprensión lectura	52.5	-	-	53.7	54.3	56.8
Niñas (os) del segundo grado de educación primaria que no lograron la meta de comprensión lectura.	35.8	-	-	23.0	8.6	9.1
Niñas (os) del segundo grado de educación primaria que rindieron satisfactoriamente el examen de razonamiento en matemática	10.3	13.5	9.3	13.5	26.0	31.9
Niñas (os) del segundo grado de educación primaria que se encuentran en proceso de lograr la meta de razonamiento en matemática	39.8	32.8	32.9	30.2	42.3	38.7
Niñas (os) del segundo grado de educación primaria que no lograron la meta de razonamiento en matemática.	49.9	53.8	57.8	56.3	31.7	29.4

NOTA: En los años que no se presenten resultados, no se logró la cobertura mínima esperada.
Fuente: Ministerio de Educación - Unidad de Medición de la Calidad Educativa.
Elaboración propia

Gráfico 20: Cajamarca, gasto público por alumno en educación básica regular, según nivel educativo, 2007 - 2015 (Nuevos soles corrientes)

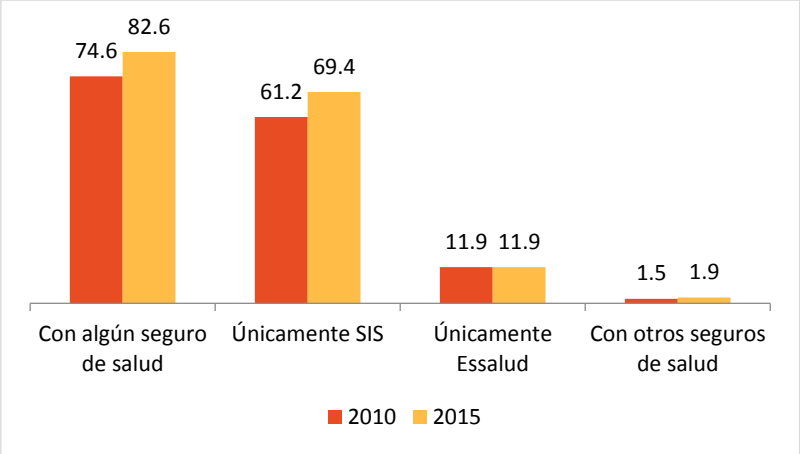


	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Inicial	787	906	1038	1098	1379	1695	1505	1759	2384
Primaria	984	1297	1414	1471	1794	2073	2405	2759	2996
Secundaria	1137	1327	1468	1431	1614	1928	2112	2505	3358

Fuente: INEI - Compendio estadístico Cajamarca 2017
Elaboración Propia

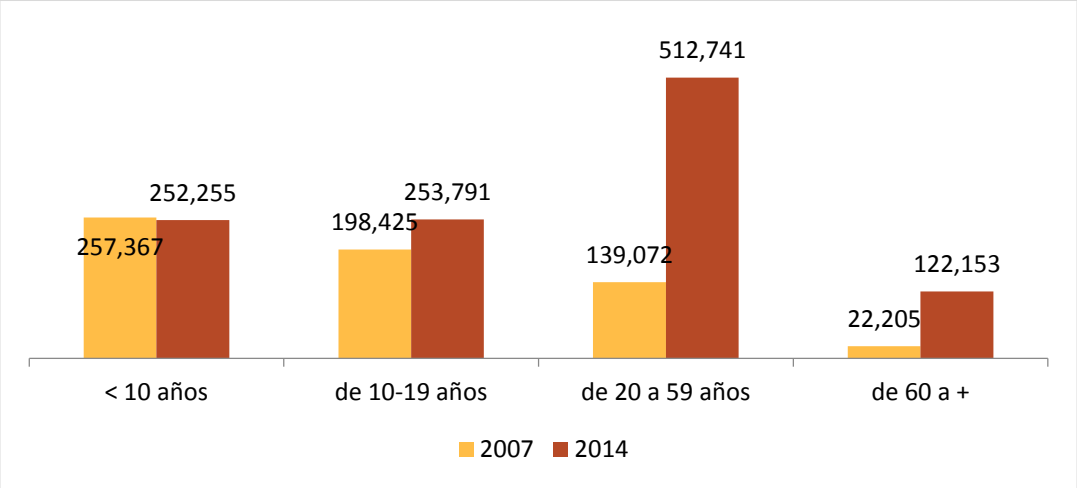
Salud; Cobertura, Impacto Y Desarrollo Del Individuo

Gráfico 21: Cajamarca, población con algún seguro de salud, 2010 y 2015 (% del total de la población)



Fuente: INEI - Encuesta Nacional de Hogares (ENAHO), 2010 y 2015
Elaboración propia

Gráfico 22: Cajamarca, evolución de la población asegurada en el sistema integral de salud, según grupos de edad, 2007, 2014



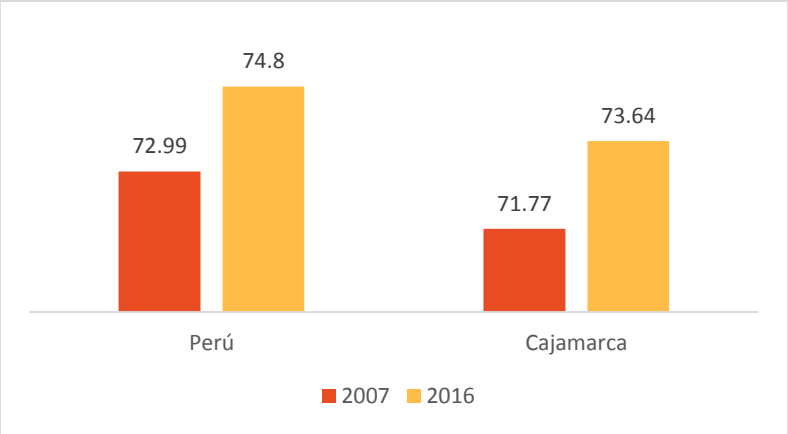
Fuente: Instituto Nacional de Estadística INEI
Extracción: Oficina de Gestión de la información y Estadística
Elaboración propia

Tabla 8: Cajamarca, personal profesional de salud, 2010 -2016

	medida	***2010***	***2012***	***2014***	***2016***
Número de médicos	Médico	620	655	724	791
Número de habitantes por médico	Razón	2,420	2,311	2,106	1,939
Número de obstetras	Obstetra	713	813	897	976
Número de mujeres por cada obstetra	Razón	1,046	925	844	780
Número de enfermeras/os colegiadas/os	Enfermero/a	1,367	1,591	1,860	2,165
Número de habitantes por cada enfermera/o	Razón	1,098	952	820	708
Médicos del seguro social de salud (EsSALUD)	Médico/a	79	84	98	81

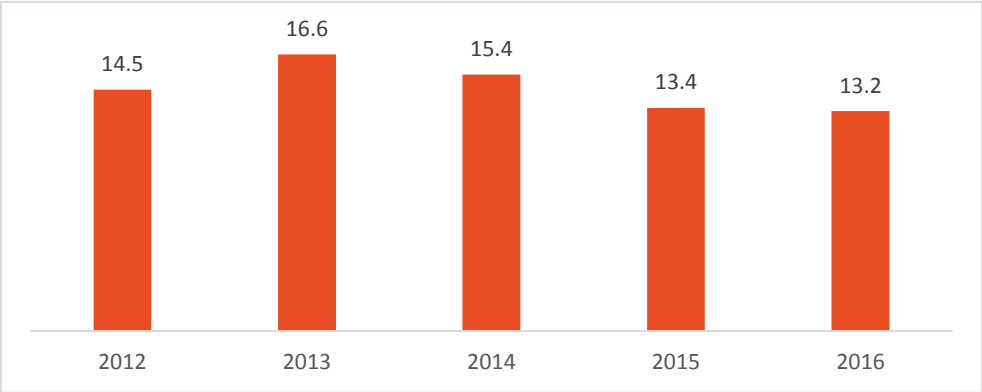
Fuente: Ministerio de Salud (MINSA) - Oficina de Estadística e Informática, Colegio Médico del Perú, Colegio de Obstetras del Perú, Colegio de Enfermeras del Perú, Seguro Social de Salud (ESSALUD)
Elaboración propia

Gráfico 23: Cajamarca, esperanza de vida al nacer (años de vida)



Fuente INEI – compendio estadístico de Cajamarca 2017
Elaboración propia

Gráfico 24: Cajamarca, madres adolescentes de 15 a 19 años de edad 2012-2016 (% de mujeres de 15 a 19 años de edad)



Fuente: INEI - Encuesta Demográfica y de Salud Familiar (ENDES), 2012 -2016
Elaboración propia

Tabla 9: Cajamarca, salud materna 2000,2016

Indicador	unidad de medida	2000	2016
No recibió atención prenatal	%	...	1.9
Recibió atención prenatal de proveedor de salud calificado 1/	%	...	96.7
Mujeres que recibieron dos o más inyecciones contra el tétano durante el último embarazo	%	46.5	58.5
Mujeres cuyo último nacimiento fue protegido contra el tétano 2/	%	...	79.7
Porcentaje de partos por profesional de salud calificado 3/	%	24	79
Porcentaje de nacimientos por cesárea	%	4	14
No recibió atención post natal 4/	%	...	3
No recibió atención postparto 4/	%	81	11
Problemas en el acceso a los servicios de salud cuando las mujeres están enfermas			
Conseguir permiso para ir a tratamiento	%	38	18
Conseguir dinero para tratamiento	%	84	72
Lejanía de los servicios médicos	%	59	57

Tener que conseguir transporte	%	59	55
No quiere ir sola	%	54	53
Preocupación que no hay a personal femenino	%	61	66
Pensar que puede no haber personal que atienda	%	...	92
Pensar que no hay a medicinas disponibles	%	...	93
Cualquiera de las anteriores	%	92	98
Número de mujeres	Mujer	1442	1653

NOTA: Si se mencionó más de una fuente de atención prenatal, sólo es considerada la más calificada. Se ha considerado mujeres entre 15 a 49 años

1/ Proveedor de salud calificado: Incluye médico, obstetriz y enfermera.

2/ Incluye madres que recibieron dos o más inyecciones durante el embarazo del nacimiento más reciente, o dos o más inyecciones (la última dosis en los tres años antes del nacimiento más reciente), o tres o más inyecciones (la última dosis en los cinco años antes del nacimiento más reciente), o cuatro o más inyecciones (la última dosis en los 10 años antes del nacimiento más reciente), o cinco o más inyecciones antes del nacimiento más reciente.

3/ Profesional de salud calificado: incluye médico, obstetriz y enfermera.

4/ Incluye mujeres que recibieron el control después de 41días.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - Encuesta Demográfica y de Salud Familiar

Elaboración propia

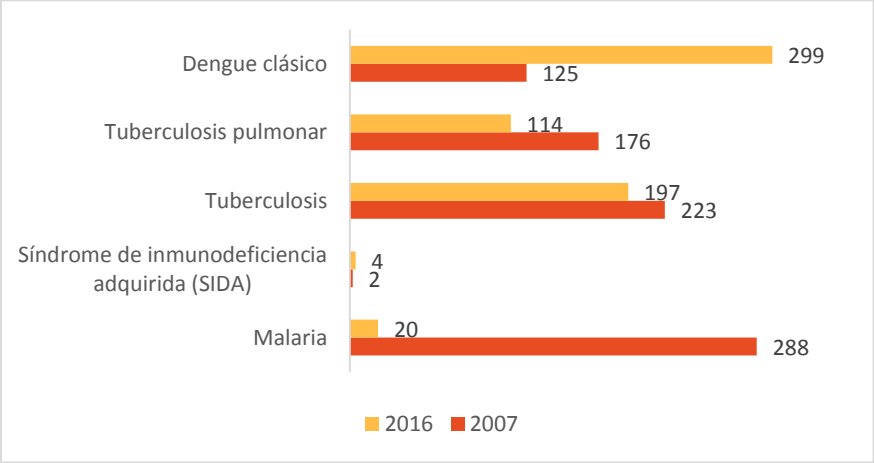
Tabla 10: Cajamarca, salud infantil 2000,2016

Indicador	***Unidad de medida***	***2000***	***2016***
1. Peso de la niña o del niño al nacer 1/			
No fue pesado	Porcentaje	66.2	6.7
Menos de 2,5 kg	Porcentaje	4.7	9.1
2,5 kg a más	Porcentaje	26.5	90.9
2. Tamaño de la niña o el niño al nacer			
Muy pequeña/o	Porcentaje	…	4.3
Menor que promedio	Porcentaje	…	19.2
Promedio o may or	Porcentaje	…	76.5
3.Formas de eliminación de las deposiciones de la hija o hijo menor de cinco años de edad			
3.1 Deposiciones controladas			
Siempre usa inodoro o letrina	Porcentaje	…	38.6
Las tira en inodoro/letrina	Porcentaje	…	23.3
3.2 Deposiciones no controladas			
La tira en el patio/campo	Porcentaje	…	8.8
La tira en el lav adero	Porcentaje	…	3.9
La tira en la basura	Porcentaje	…	17.8
No hace nada, la deja en el suelo	Porcentaje	…	5
3.3 Porcentaje de niñas y niños cuyas	Porcentaje	46,0	61,9

heces fecales son desechables de manera segura			

NOTA: Los porcentajes basados en menos de 25-49 casos sin ponderar se presentan entre paréntesis.
1/ Información basada en la tarjeta de salud o por información de la madre.
Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - Encuesta Demográfica y de Salud Familiar
Elaboración propia

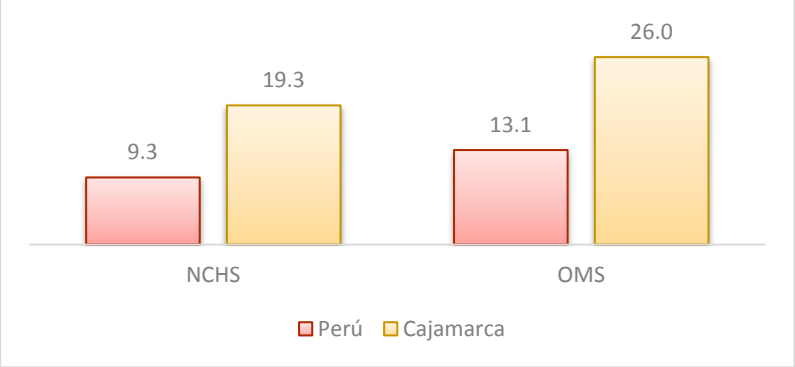
Gráfico 25: Cajamarca, casos notificados de algunas principales enfermedades 2007, 2016



Fuente: Ministerio de Salud (MINSA) - Oficina General de Tecnologías de la Información.
Elaboración propia

Crecimiento y desarrollo

Gráfico 26: Cajamarca, desnutrición crónica para niños menores de 5 años según patrón NCHS y OMS, 2016 (%)



Nota: NCHS: Centro Nacional de Estadísticas Sanitarias de EE. UU OMS: Organización Mundial de la Salud
Fuente: INEI - Encuesta Demográfica UD y de Salud Familiar (ENDES), 2016
Elaboración propia

Vivienda Y Acceso A Servicios Básicos

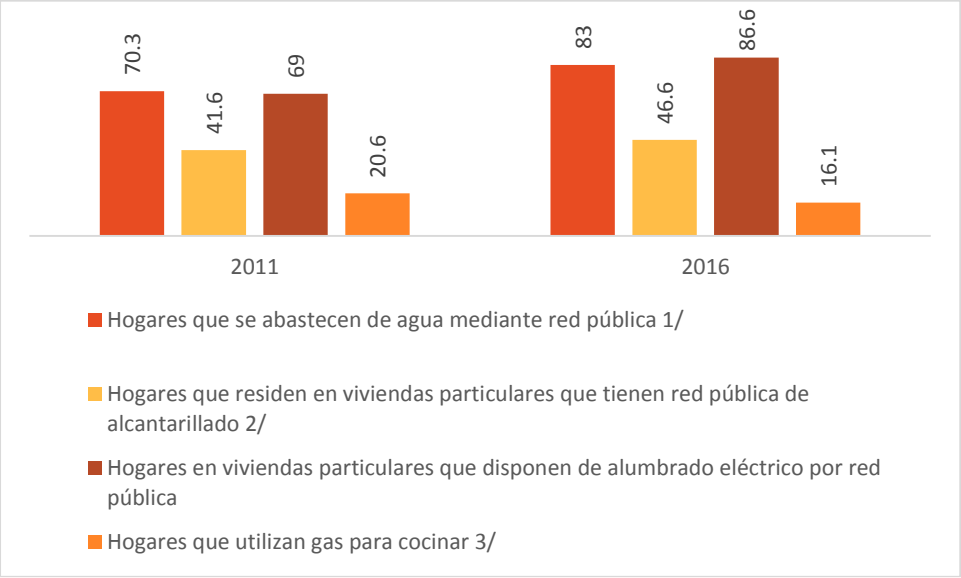
Facilidades familiares

Tabla 11: Cajamarca facilidades de los Hogares según Provincias, Censo de Cajamarca 2007)

Provincia	% de hogares/acceso a teléfono fija	% hogares c/ Telf. móvil	% hogares c/ TV Cable	% hogares c/ internet	% población en pobreza (2009)
San Ignacio	23.4	84.0	1.2	5.4	54.7
Jaén	32.5	84.6	4.6	18.9	48.1
Cutervo	27.1	88.5	1.8	9.4	9.4
Chota	15.4	94.0	3.6	6.9	61.7
Santa Cruz	26.4	86.4	3.7	1.0	60.6
Hualgayoc	13.1	94.2	2.7	1.4	59.9
Celendín	36.3	83.0	2.5	1.0	66.3
San Miguel	21.3	82.6	1.1	17.2	57.6
San Pablo	20.5	87.2	2.3	2.7	59.8
Cajamarca	36.1	90.5	12.0	10.7	44.5
San Marcos	36.7	79.2	2.0	10.5	63.9
Contumazá	35.6	72.3	1.3	28.0	61.8
Cajabamba	28.2	87.9	2.8	6.6	69.2

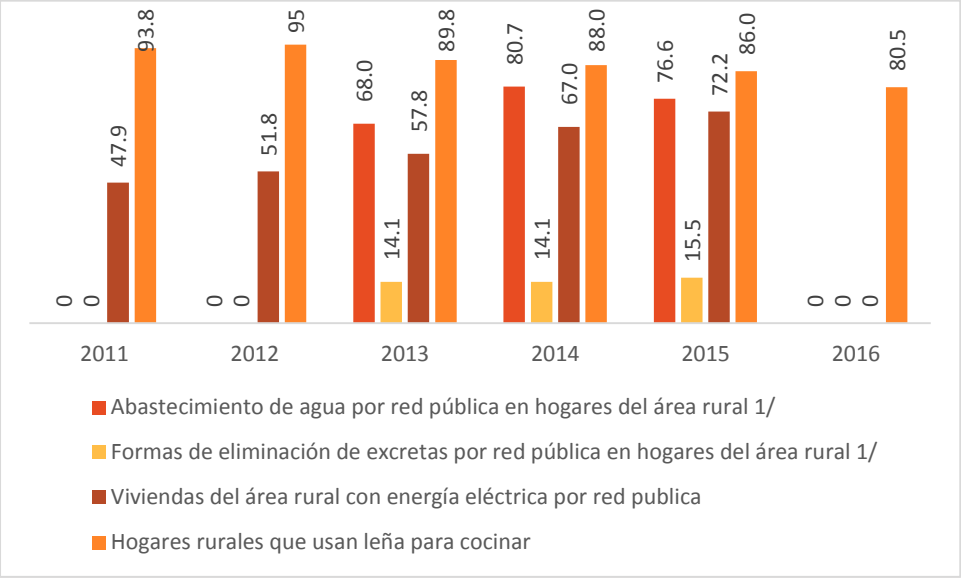
Fuente: INEI. Censo 2007
Elaboración propia

Gráfico 27: Cajamarca, acceso a servicios básicos, área urbana, 2011, 2016



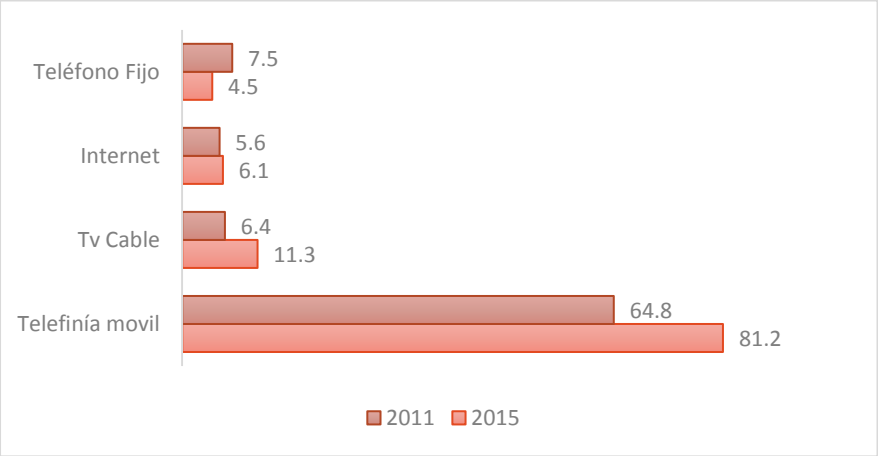
1/ Red pública es cuando existe conexión instalada por tuberías dentro de la vivienda, o fuera de la vivienda, pero dentro del edificio y pilón de uso público.
2/ Incluye desagüe por red pública dentro de la vivienda y fuera de la vivienda, pero dentro de la edificación
3/ Incluye GLP y gas natural.
Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - Encuesta Nacional de Hogares y Encuesta Nacional de Programas Estratégicos
Elaboración propia

Gráfico 28: Cajamarca, acceso a servicios básicos, área rural, 2011, 2016



1/ Incluye red pública dentro de la vivienda, fuera de la vivienda, pero dentro de la edificación y pilón de uso público.
Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - Encuesta Nacional de Hogares y Encuesta Nacional de Programas Estratégicos
Elaboración propia

Gráfico 29: Cajamarca, hogares por tipo de servicios de información y comunicaciones que disponen, 2011 y 2015 (% del total de hogares)



Fuente: INEI – Encuesta Nacional de Hogares (ENAHO), 2011 y 2015

Tabla 12: Cajamarca, infraestructura física, tipo y régimen de tenencia de las viviendas particulares, 2007 - 2016

Indicador	Unidad de medida	2007	2009	2011	2013	2015	2016
A. tipo y régimen de tenencia de viviendas particulares							
1. Casas independientes, 1/	% del total de viviendas particulares	97.8	96.2	95	96.8	97.7	95.8
2. Viviendas particulares propias 2/		79.9	79.2	80.7	80.8	80.2	79.4
3. Viviendas propias con título de propiedad 3/	% respecto del total de viviendas propias	57.3	58.4	63.3	32.3	24.5	23.2
B. Infraestructura física de las viviendas particulares							
1. Viviendas particulares de ladrillo o bloque de cemento en las paredes exteriores	% del total de viviendas particulares	12.8	14.7	18	17.2	18.3	18.1
2. Viviendas particulares con piso de cemento		23.6	25	26.9	28	30.3	30.5
3. Viviendas particulares con techo de concreto armado		10.6	11.6	12.5	12.3	11.9	13.7

Nota: 1 Casa independiente es aquella que tiene salida directa a la calle, camino, carretera, etc. y constituye una sola vivienda.
2/ Vivienda propia es aquella cuyo derecho de propiedad ha sido adquirido mediante compra. Incluye las viviendas propias mediante herencia u otra forma.
3/ Comprende las viviendas con título de propiedad, e incluye los títulos que están en trámite.
A partir del año 2012 en el área semi-rural los certificados de posesión a los predios otorgados por el presidente y/o alcalde de la comunidad no se van a considerar como Título de propiedad.
Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - Encuesta Nacional de Hogares.

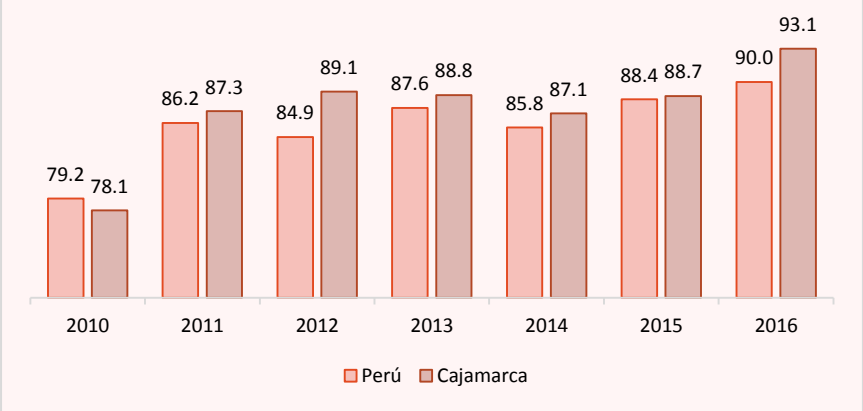
Tabla 13: RESUMEN, Cajamarca, indicadores de salud

Variable	*Unidad*	*Año*	*Dato*	*Puntaje*	*Ranking*	*Fuente*
Esperanza de vida al nacer	*Número promedio de años que le restaría vivir a un recién nacido si las condiciones de mortalidad actuales permanecen invariables*	*2016*	*73.64*	*4.28*	*11*	*INEI*
Mortalidad en la niñez	*Número de muertes de niños de hasta 5 años por cada 1,000 nacidos*	*2014*	*29.00*	*4.23*	*15*	*INEI*
Desnutrición crónica	*Porcentaje de niños menores de 5 años que tienen una longitud o talla menor a la esperada para su edad y sexo según el patrón NCHS*	*2016*	*19.30*	*2.44*	*22*	*INEI*
Morbilidad	*% población que padece problemas de salud crónicos y no crónicos*	*2015*	*66.00*	*5.51*	*12*	*INEI*
Cobertura del personal médico	*Número de médicos por cada 10,000 habitantes*	*2015*	*5.03*	*0.00*	*24*	*INEI*
Cobertura hospitalaria	*Número de hospitales por cada 100,000 habitantes*	*2015*	*1.57*	*1.53*	*20*	*INEI*
Partos institucionales	*Proporción de parto institucional del último nacimiento en los 5 años antes de la encuesta (Porcentaje)*	*2016*	*76.50*	*2.16*	*22*	*INEI*
Acceso a seguro de salud	*Porcentaje de la población con seguro de salud*	*2016*	*82.20*	*6.72*	*9*	*INEI*

Fuente: INCORE, 2017
Elaboración propia

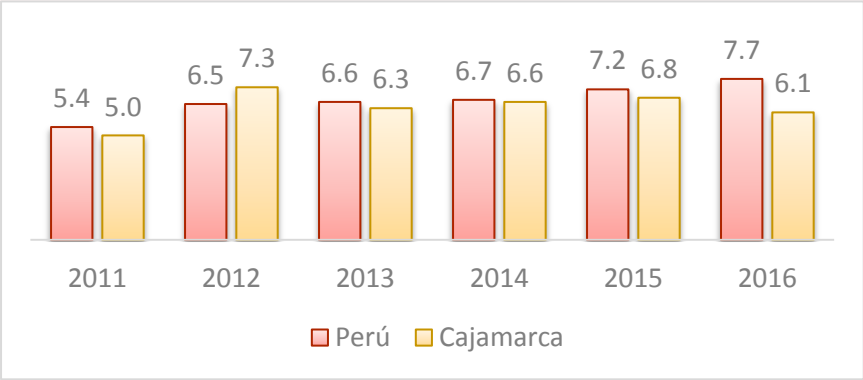
Seguridad Ciudadana Y Orden Público

Gráfico 30: Población del área urbana Perú y Cajamarca con percepción de inseguridad, 2010-2016 (%)



Fuente: INEI - Encuesta Nacional de Programas Presupuestarias 2010 – 2016

Gráfico 31: Tasa de homicidios Perú y Cajamarca, 2011-2016
(Por cada 100mil habitantes)



Fuente: INEI - Censo Nacional de Comisarías y Registro Nacional de Denuncias de Delitos y Faltas. PNP - Sistema de Denuncias de Policías (SIDPOL)
Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - Encuesta Demográfica y de Salud Familiar

Tabla 14: Cajamarca, violencia familiar contra la mujer ejercida alguna vez por parte del esposo o compañero (porcentaje)

	2016
1.1 Total	62.7
1.2 Formas de violencia	
Psicológica o verbal	58.1
Física	28.9
Sexual	5.8

Fuente: INEI – Compendio estadístico Cajamarca 2017

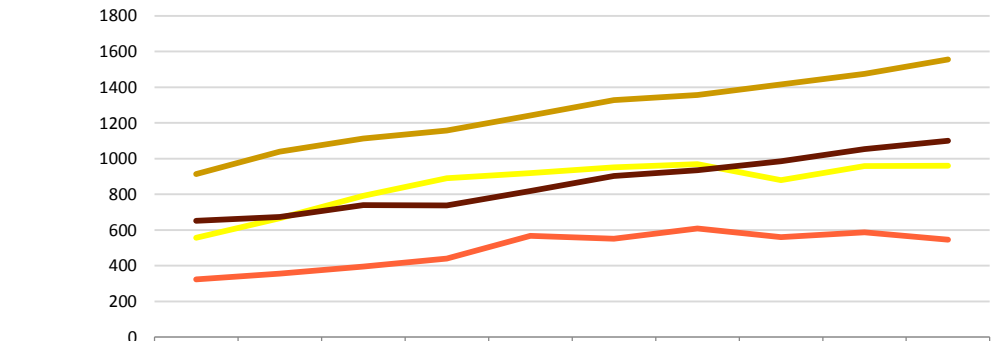
Tabla 15: RESUMEN, Cajamarca, indicadores de seguridad

Variable	*Unidad*	*Año*	*Dato*	*Puntaje*	*Ranking*	*Fuente*
Conflictos sociales	*Conflictos sociales activos, latentes y resueltos*	*2016*	*16.00*	*4.00*	*19*	*Defensoría del Pueblo*
Criminalidad	*Número de denuncias de delitos por cada 1,000 habitantes*	*2015*	*3.82*	*8.88*	*5*	*INEI*
Homicidios	*Número de homicidios por cada 100,000 habitantes*	*2015*	*6.80*	*8.15*	*12*	*INEI*
Presencia policial	*Número de habitantes por efectivo policial*	*2016*	*980.68*	*0.72*	*23*	*INEI*
Resolución expedientes judiciales	*Expedientes resueltos de la carga judicial (pendientes + ingresantes)*	*2016*	*31.83*	*0.86*	*22*	*Poder Judicial*

Fuente: INCORE, 2017
Elaboración propia

Anexo 02: Indicadores económicos

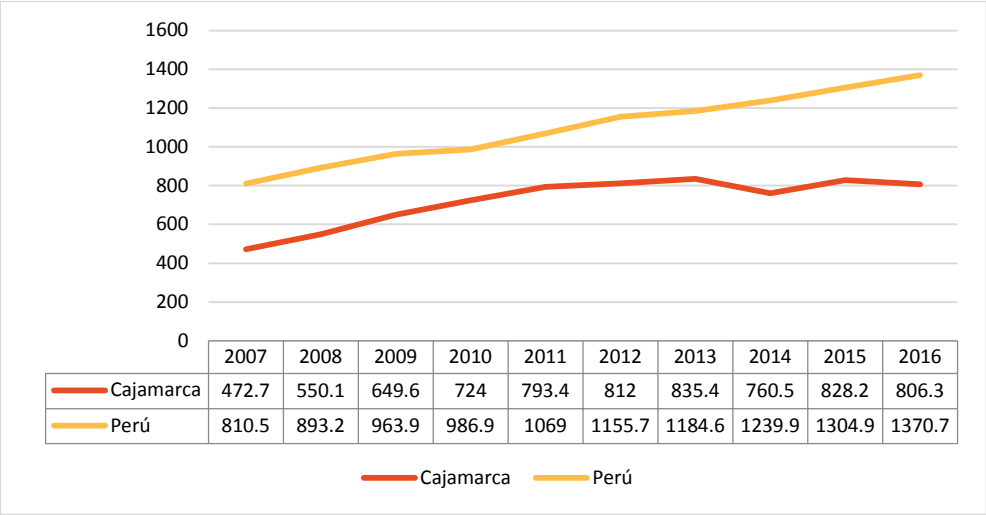
Gráfico 32: Cajamarca, ingreso promedio mensual proveniente del trabajo, según género, 2007 -2016 (soles corriente)



	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Masculino	556.3	665.7	791.7	890.2	918.9	952	969.6	879.5	957.5	959.4
Masculino	914.3	1038.7	1113.4	1157.5	1241	1328.5	1355.8	1415.7	1475.2	1555.6
Femenino	324	355.1	396.2	440.4	567.1	550.7	608.2	559.8	587.4	546.4
Femenino	652.3	673.2	740	737	818.6	903.2	935.5	984.7	1052.7	1100.6

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - Encuesta Nacional de Hogares.
Elaboración propia

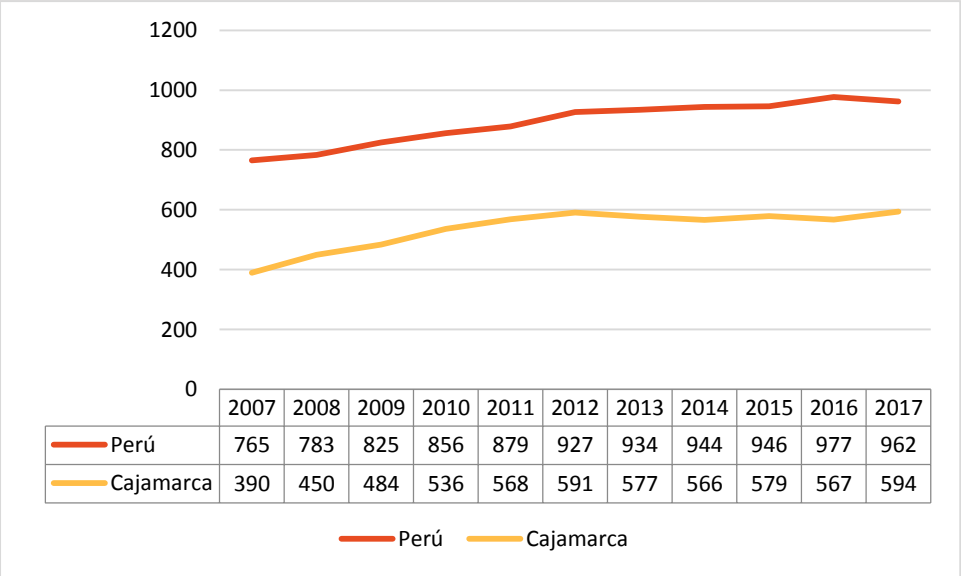
Gráfico 33: Cajamarca, ingreso promedio mensual proveniente del trabajo 2007- 2016 (soles corriente)



	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Cajamarca	472.7	550.1	649.6	724	793.4	812	835.4	760.5	828.2	806.3
Perú	810.5	893.2	963.9	986.9	1069	1155.7	1184.6	1239.9	1304.9	1370.7

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - Encuesta Nacional de Hogares. Elaboración propia

Gráfico 34: Cajamarca, eevolución del ingreso real promedio per cápita mensual, 2007 - 2017

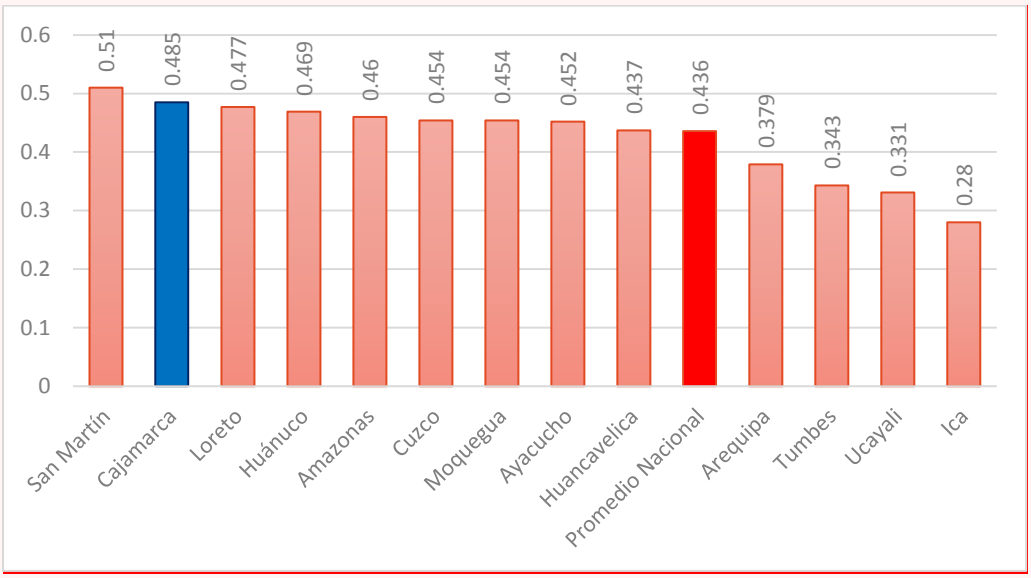


	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Perú	765	783	825	856	879	927	934	944	946	977	962
Cajamarca	390	450	484	536	568	591	577	566	579	567	594

Fuente: INEI - Encuesta Nacional de Hogares, 2007 - 2017.

Niveles De Desigualdad En La Distribución De Los Ingresos

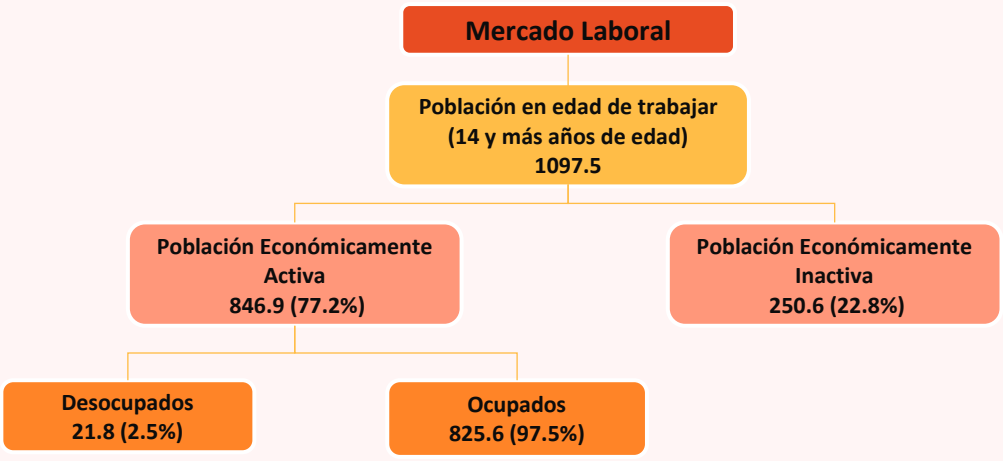
Gráfico 35: Coeficiente de GINI por regiones



Fuente: Instituto de Economía y Desarrollo Empresarial (IEDEP)
Elaboración propia

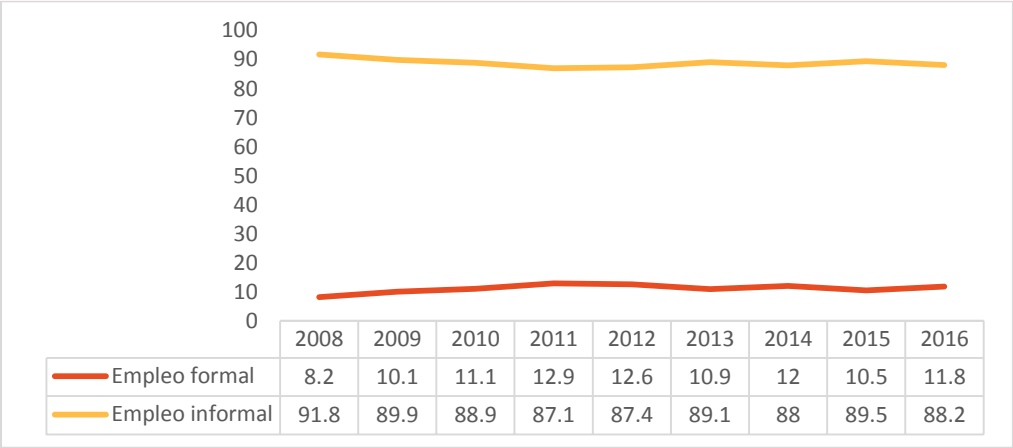
Condiciones De Empleo

Participación en la actividad económica, 2016 (miles de personas)



Fuentes: INEI – Compendio Estadístico Cajamarca 2017

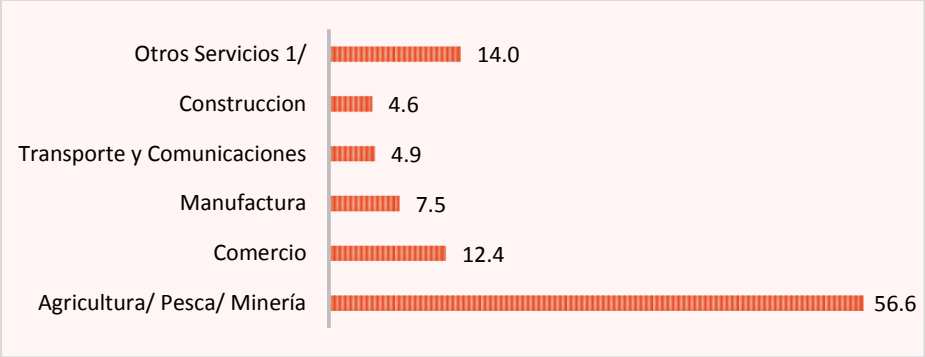
Gráfico 36: Cajamarca, población ocupada por empleo formal e informal 2008 -2016



	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Empleo formal	8.2	10.1	11.1	12.9	12.6	10.9	12	10.5	11.8
Empleo informal	91.8	89.9	88.9	87.1	87.4	89.1	88	89.5	88.2

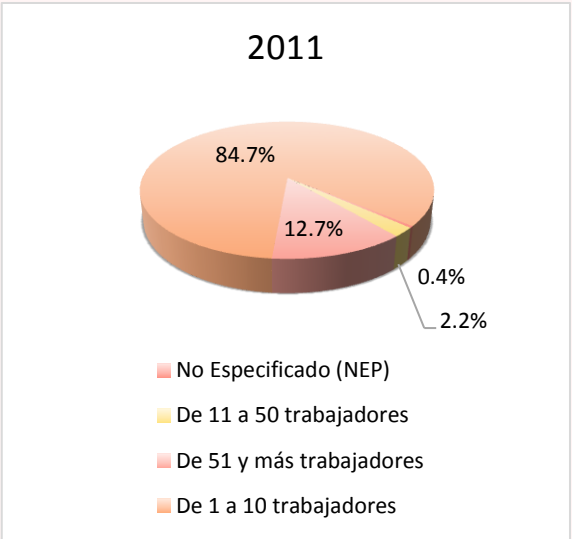
Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - Encuesta Nacional de Hogares.

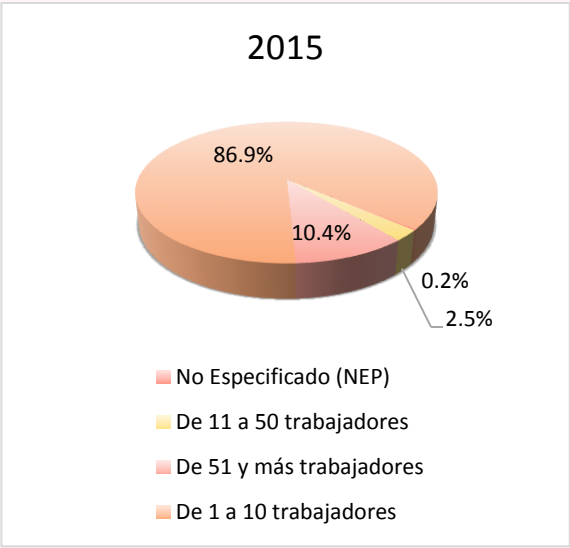
Gráfico 37: Cajamarca, PEA ocupada por rama de actividad, 2015
(% del total de la PEA ocupada)



1/ Comprende actividades como: Restaurantes y Hoteles, Sector Público, Salud, Educación, etc.
Fuente: INEI - Encuesta Nacional de Hogares (ENAHO), 2015

Gráfico 38: Cajamarca, PEA ocupada por tamaño de empresa, 2011 y 2015
(% del total de la PEA ocupada)





Fuente: INEI - Encuesta Nacional de Hogares (ENAHO), 2011 y 2015

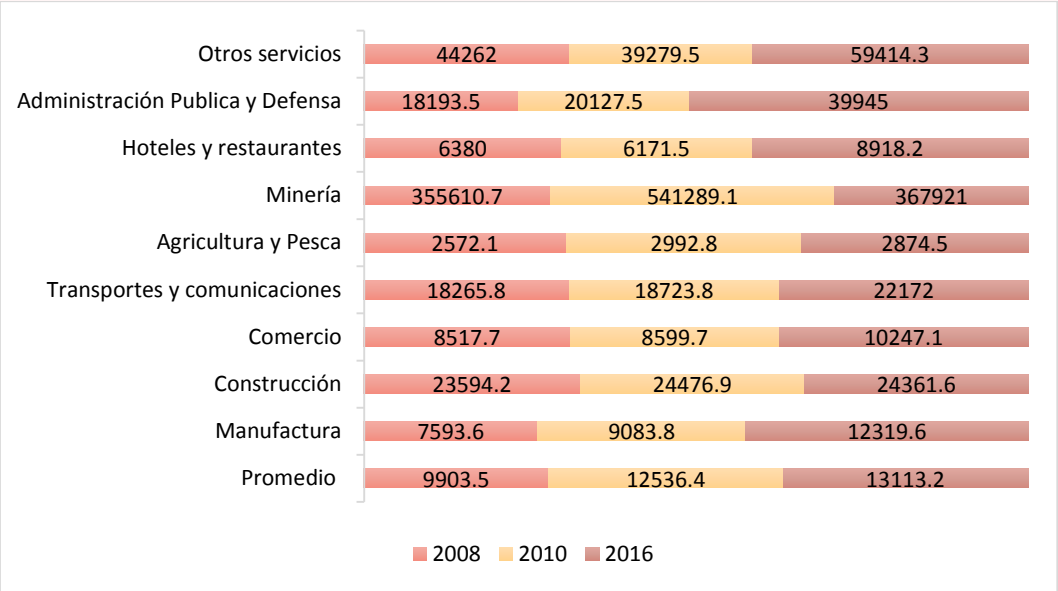
Tabla 16: RESUMEN, Cajamarca, indicadores de empleo

Variable	*Unidad*	*Año*	*Dato*	*Puntaje*	*Ranking*
Nivel de ingresos por trabajo	*Soles*	*2016*	*806.31*	*0.67*	*23*
Brecha de género en ingresos laborales	Porcentaje de ingresos laborales femeninos necesarios para alcanzar los ingresos masculinos	2016	43.05	0.65	22
Empleo adecuado	Porcentaje de la PEA ocupada adecuadamente empleada	2016	25.99	0.35	23
Educación de la fuerza laboral	Porcentaje de la PEA ocupada con educación superior	2016	15.09	0.00	24
Creación de empleo formal	Promedio móvil tres años de la variación anual	2016	1.60	6.09	6
Empleo informal	Porcentaje de la PEA ocupada	2016	88.19	0.77	22
Desempleo juvenil urbano	Porcentaje de la PEA ocupada urbana juvenil desempleada	2016	15.73	1.98	21

Fuente: INCORE, 2017
Elaboración propia

Niveles De Productividad Sectorial

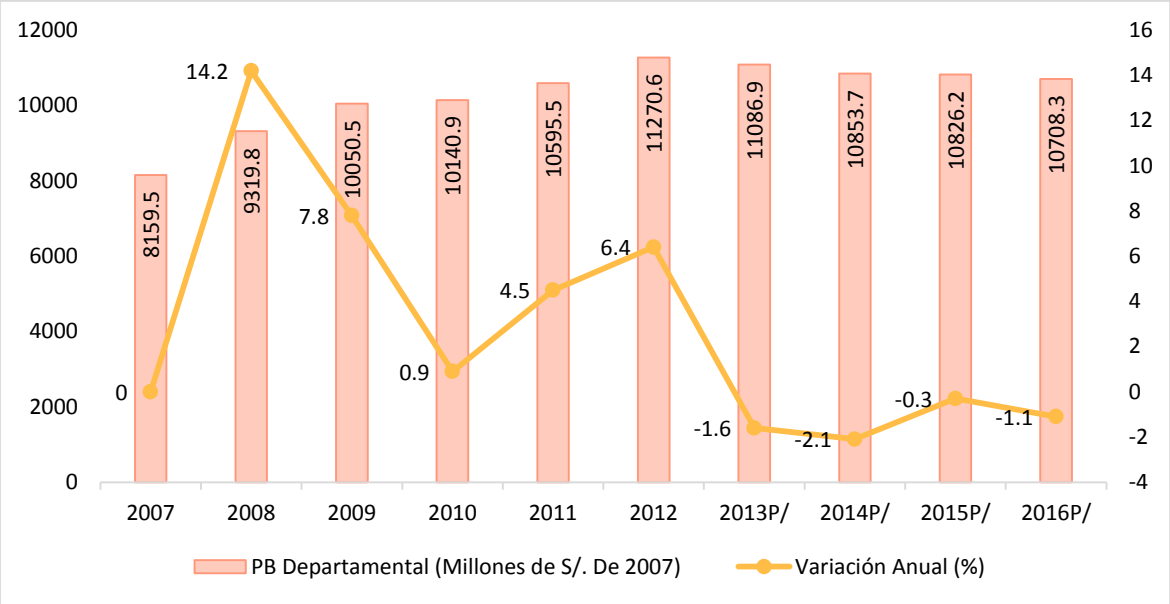
Gráfico 39: Cajamarca, productividad Sectorial, 2016 (Soles/Año)



Fuente: INEI – Compendio Estadístico de Cajamarca 2017
Elaboración propia

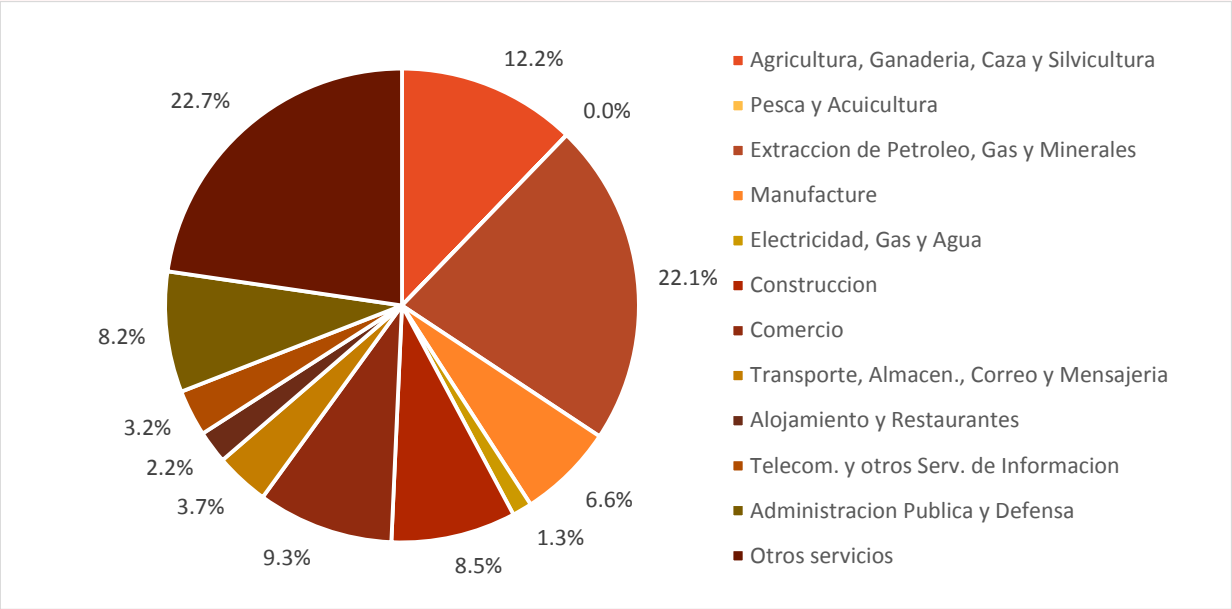
Cuentas Económicas Departamental

Gráfico 40: Cajamarca, evolución del Producto Bruto departamental y variación % anual, 2007-2016 (millones de soles al 2007)



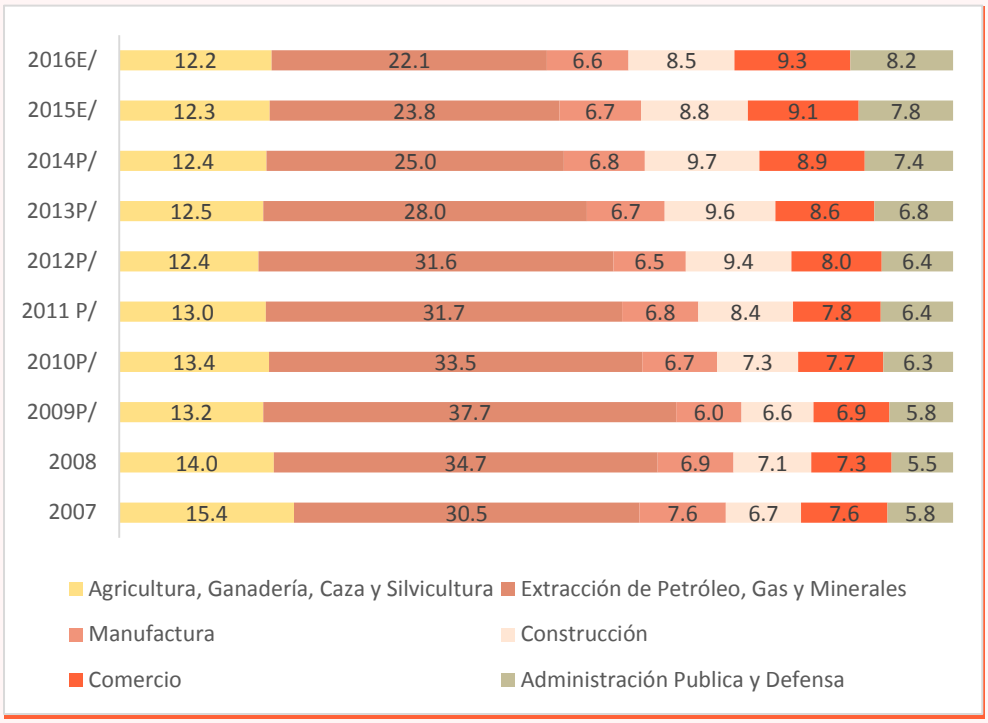
P/ Preliminar E/ Estimado
Fuente: INEI - Dirección Nacional de Cuentas Nacionales
Elaboración propia

Gráfico 41: Cajamarca, valor agregado bruto 2016, según actividades económicas (año base 2007, porcentaje)



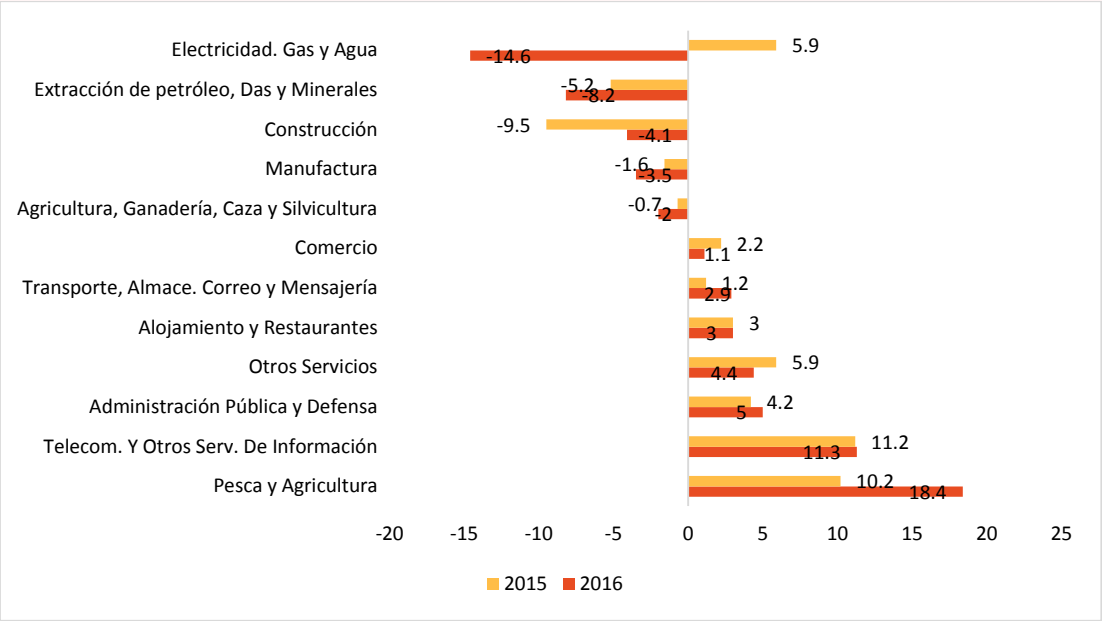
Con información disponible a junio de 2017
Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática
Elaboración propia

Gráfico 42: Cajamarca: Valor agregado bruto 2007 - 2016, principales actividades económicas (año base 2007, porcentaje)



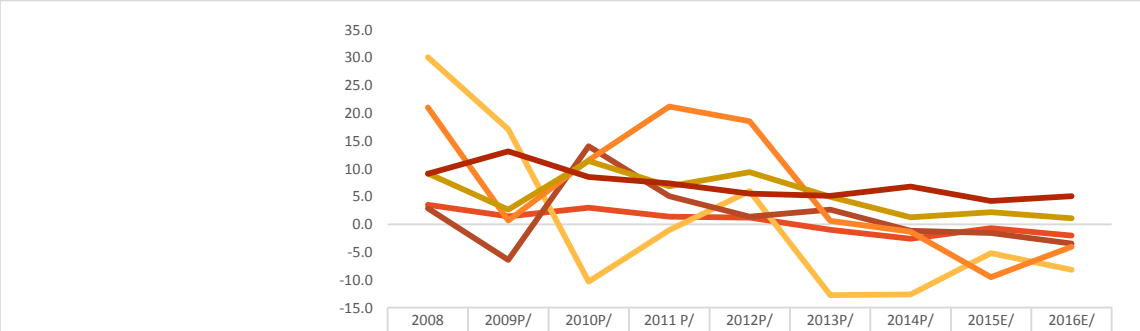
P/ preliminar Fuente: INEI - Dirección Nacional de Cuentas Nacionales
Con información disponible a junio de 2017
Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática
Elaboración propia

Gráfico 43: Cajamarca, valor agregado bruto 2015 - 2016), Valores a precios constantes de 2007 (Variación porcentual del índice de volumen físico)



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática
Elaboración propia

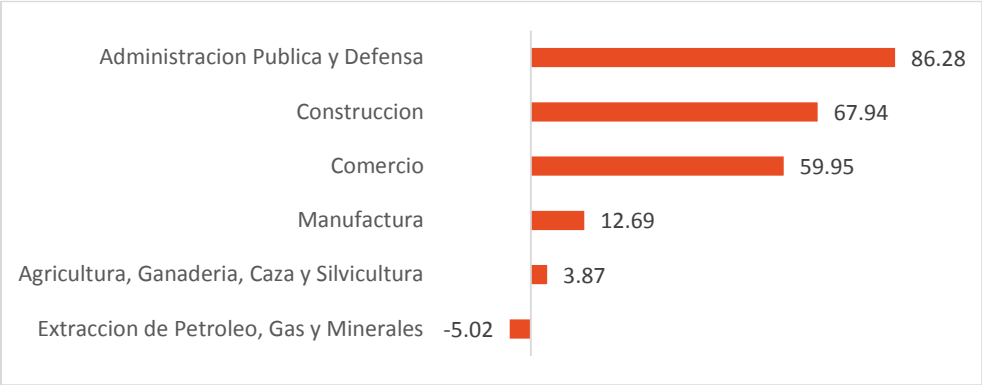
Gráfico 44: Cajamarca, variación porcentual anual del valor agregado bruto de los principales sectores 2008 – 2016 (porcentaje)



	2008	2009P/	2010P/	2011 P/	2012P/	2013P/	2014P/	2015E/	2016E/
Agricultura, Ganaderia, Caza y Silvicultura	3.5	1.4	3.0	1.4	1.2	-1.0	-2.6	-0.7	-2.0
Extraccion de Petroleo, Gas y Minerales	30.0	17.1	-10.3	-1.1	6.0	-12.7	-12.6	-5.2	-8.2
Manufactura	2.9	-6.4	14.0	5.1	1.3	2.6	-1.2	-1.6	-3.5
Construccion	21.0	0.6	11.5	21.2	18.5	0.6	-1.3	-9.5	-4.1
Comercio	9.1	2.6	11.4	6.8	9.3	4.9	1.2	2.2	1.1
Administracion Publica y Defensa	9.1	13.1	8.5	7.3	5.5	5.1	6.8	4.2	5.0

P/ preliminar Fuente: INEI - Dirección Nacional de Cuentas Nacionales
Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática
Elaboración propia

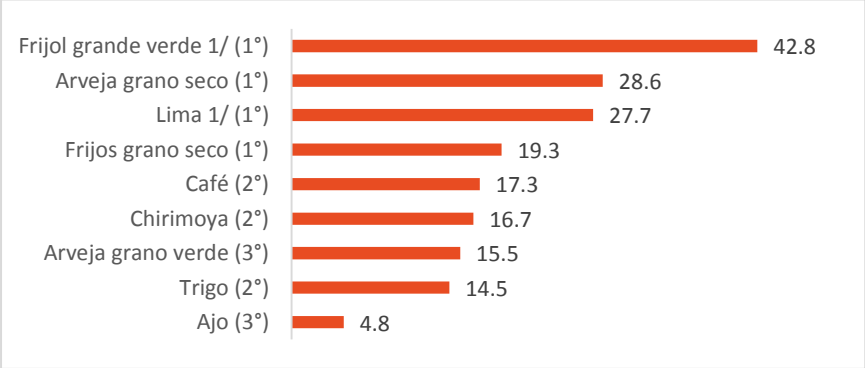
Gráfico 45: Cajamarca, variación porcentual del valor agregado bruto de los principales sectores, 2007 – 2016 (porcentaje)



	Administración publica	Construcción	comercio	manufactura	Agricultura, ganadería caza y silvicultura	Extracción de petróleo, gas y minerales
Tasa de promedio de crecimiento, 2007 - 2016	6,42	5,32	4,81	1,20	0,38	-0,51

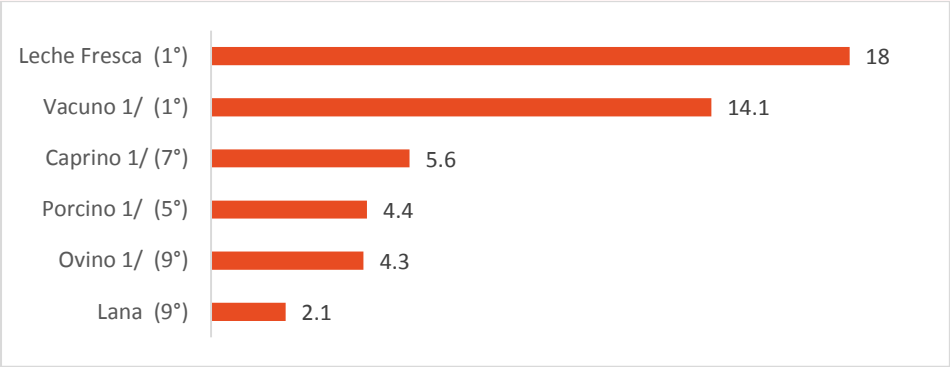
Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática
Elaboración propia

Gráfico 46: Cajamarca, participación de la producción de los principales productos agrícolas 2016, según ubicación en el ranking nacional (porcentaje)



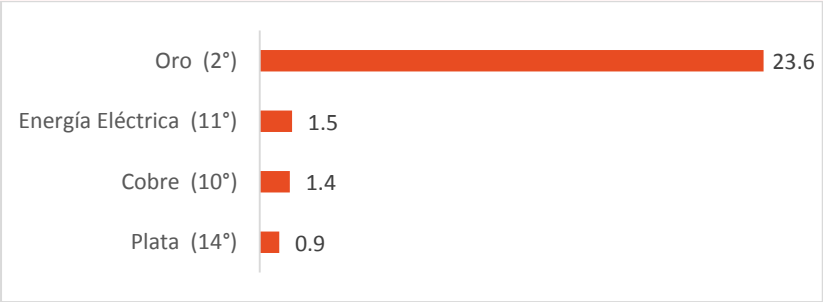
(t) Toneladas
1/ cifras año 2015
Fuente: Ministerio de Agricultura
Elaboración propia

Gráfico 47: Cajamarca, participación de la producción de los principales productos Pecuarios 2016, según ubicación en el ranking nacional (porcentaje)



1/ Peso de animal en pie
Fuente: Ministerio de Agricultura
Elaboración propia

Gráfico 47: Cajamarca, participación de los principales productos mineros y energía eléctrica 2016, según ubicación en el ranking nacional



Fuente: Ministerio de Energía y Minas
Elaboración propia

Tabla 17: RESUMEN, Cajamarca, indicadores económicos

Variable	*Unidad*	*Año*	*Dato*	*Puntaje*	*Ranking*	*Fuente*
Producto Bruto Interno real	*Millones de soles de 2007*	*2015*	*10892.70*	*0.40*	*9*	*INEI*
Producto Bruto Interno real per cápita	*Soles de 2007*	*2015*	*7120.55*	*0.33*	*18*	*INEI*
Stock de capital por trabajador	*Soles*	*2015*	*12780.58*	*0.48*	*18*	*INEI*
Presupuesto público per cápita	*Soles*	*2017*	*3388.38*	*1.29*	*19*	*MEF, INEI*
Gasto real por hogar mensual	*Soles*	*2016*	*901.82*	*0.35*	*22*	*INEI*
Incremento del gasto real por hogar	*Promedio móvil tres años de la variación anual*	*2016*	*-2.90*	*2.76*	*21*	*INEI*

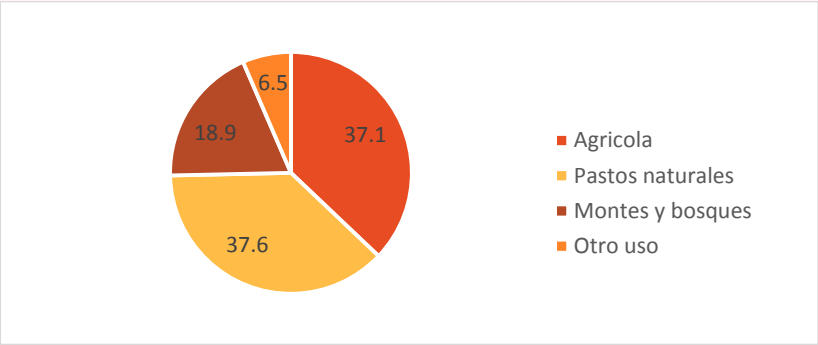
Variable	Unidad	Año	Dato	Puntaje	Ranking	Fuente
Disponibilidad de servicios financieros	*Número de agentes bancarios, oficinas o cajeros automáticos por cada 100,000 habitantes adultos*	*2016*	*349.00*	*2.25*	*17*	*SBS*
Acceso al crédito	*Porcentaje del número de deudores entre el total de habitantes adultos*	*2016*	*19.46*	*2.80*	*19*	*SBS*

Fuente: INCORE, 2017
Elaboración propia

Anexo 03: Indicadores ambientales

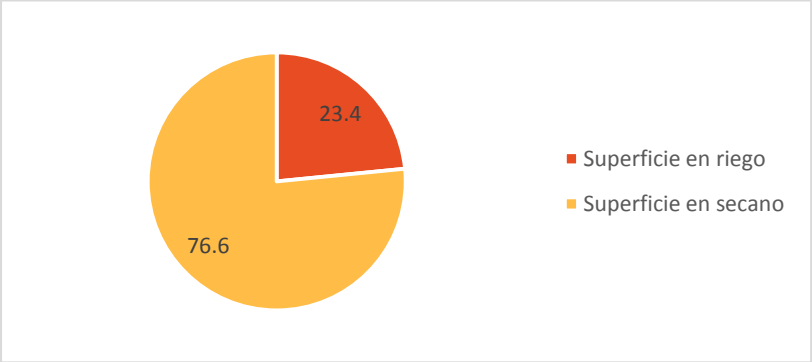
Indicadores De Suelos

Gráfico 48: Cajamarca, superficie agropecuaria (porcentaje)



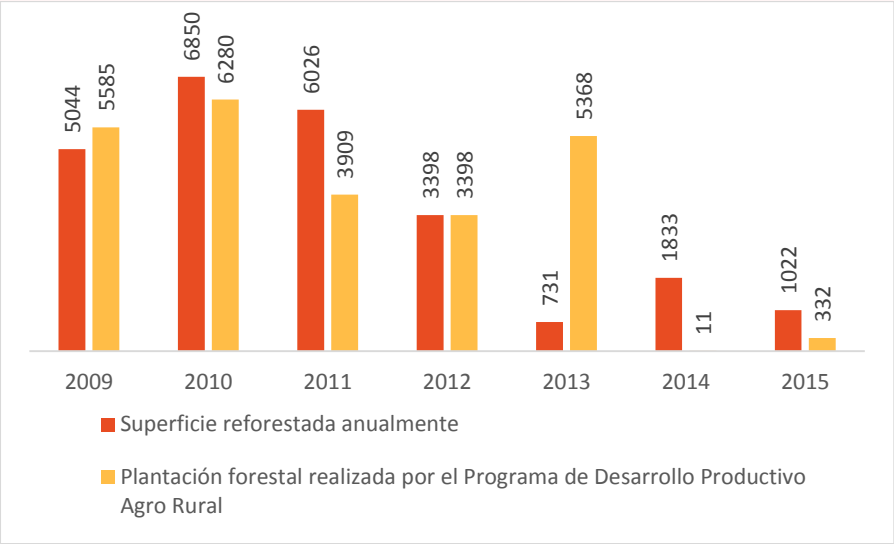
NOTA: Superficie agropecuaria 1409292 Ha
Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - IV Censo Nacional Agropecuario 2012
Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre - SERFOR
Programa de Desarrollo Productivo Agrario Rural - AGRORURAL
Elaboración propia

Gráfico 50: Cajamarca, superficie agrícola bajo riego y secano (porcentaje)



Nota: Superficie agrícola total 522665 ha
Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - IV Censo Nacional Agropecuario 2012
Programa de Desarrollo Productivo Agrario Rural – AGRORURAL
Elaboración propia

Gráfico 49: Cajamarca, superficie reforestada anualmente (hectáreas)



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - IV Censo Nacional Agropecuario 2012
Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre - SERFOR
Programa de Desarrollo Productivo Agrario Rural - AGRORURAL
Instituto Geológico, Minero y Metalúrgico – INGEMMET
Elaboración propia

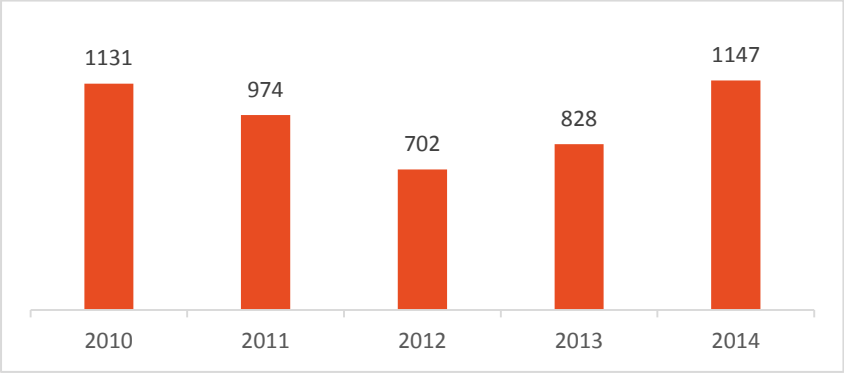
Indicadores De Biodiversidad

Gráfico 50: Cajamarca, área protegida por el estado, 2016

Área natural protegida por el Estado	Hectáreas
a) Parque Nacional de Cutervo	8214
b) Zona Reservada	
- Chancay Baños	2628
- Udima (Cajamarca - Lambayeque)	30503
c) Bosque de Protección	
Pagaibamba	2078
d) Santuario Nacional	
Tabaconas - Namballe	32124
e) Refugio de Vida Silvestre	
Bosques nublados de Udima	12183
f) Áreas de Conservación Regional y Privada	
Gotas de Agua I y II	10.5

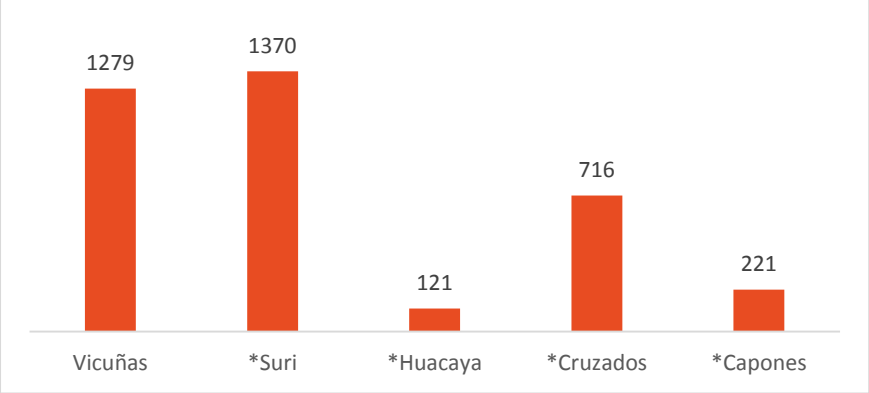
Instituto Nacional de Estadística e Informática – IV Censo Nacional Agropecuario 2012
Servicio Nacional de Forestal y Fauna Silvestre – SERFOR
Ministerio de Agricultura y Riego – Dirección Regional de Agricultura y Riego
Fuente: Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas – SERNANP
Ministerio del Ambiente – MINAM, Programa Nacional de Conservación de Bosques
Elaboración propia

Gráfico 51: Cajamarca, perdida de bosques (hectáreas)



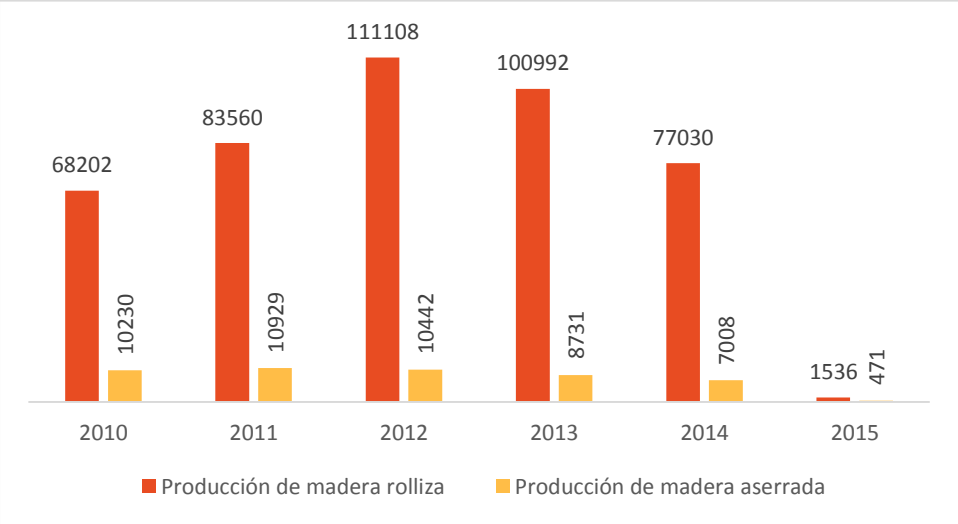
NOTA: Superficie territorial cubierta por bosque 362880 ha
Instituto Nacional de Estadística e Informática – IV Censo Nacional Agropecuario 2012
Servicio Nacional de Forestal y Fauna Silvestre – SERFOR
Ministerio de Agricultura y Riego – Dirección Regional de Agricultura y Riego
Fuente: Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas – SERNANP
Ministerio del Ambiente – MINAM, Programa Nacional de Conservación de Bosques
Elaboración propia

Gráfico 524: Cajamarca, población de vicuñas y ganado alpaquero por razas (unidades)



** Población de ganado alpaquero por razas*
Instituto Nacional de Estadística e Informática – IV Censo Nacional Agropecuario 2012
Servicio Nacional de Forestal y Fauna Silvestre – SERFOR
Ministerio de Agricultura y Riego – Dirección Regional de Agricultura y Riego
Fuente: Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas – SERNANP
Ministerio del Ambiente – MINAM, Programa Nacional de Conservación de Bosques
Elaboración propia

Gráfico 53: Cajamarca, producción de madera (metros cúbicos)



Instituto Nacional de Estadística e Informática – IV Censo Nacional Agropecuario 2012
Servicio Nacional de Forestal y Fauna Silvestre – SERFOR
Ministerio de Agricultura y Riego – Dirección Regional de Agricultura y Riego
Fuente: Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas – SERNANP
Ministerio del Ambiente – MINAM, Programa Nacional de Conservación de Bosques
Elaboración propia

Indicadores de agua

Tabla 18: Cajamarca, uso consuntivo y no consuntivo del agua 2014 (Metros cúbicos)

	Uso consuntivo del agua superficial por vertiente	*Uso no consuntivo del agua superficial por vertiente*	*Volúmenes de agua subterránea por vertiente*
Vertiente del Pacifico (Administración local del agua)			
Jequetepeque	583579559	21167031	12253302
Vertiente del Atlántico (Administración local del agua)			
Cajamarca	19615430	-	10228623
Chinchipe - Chamaya	97782639	60625200	-
Chotano - Llaucano	9772079	67289938	2355478
Crisnejas	39359819	120000	-

Fuente: Autoridad Nacional del Agua
Elaboración propia

Anexo 04: Indicadores territoriales

Infraestructura Social

Educación

Tabla 19: Cajamarca, instituciones y programas del sistema educativo por tipo de gestión y área, según modalidad y nivel educativo, 2016

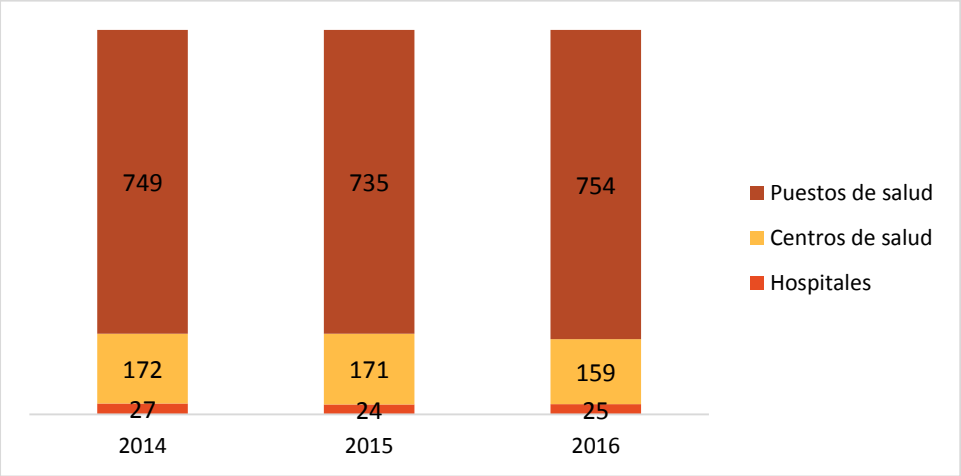
Etapa, modalidad y nivel educativo	Total	Gestión		Área	
		Pública	Privada	Urbana	Rural
Total	9,244	8,389	855	2,274	6,970
Básica Regular	9,013	8,241	772	2,046	6,967
Inicial	4,172	3,913	259	973	3,199
Primaria	3,769	3,503	266	617	3,152
Secundaria	1,072	825	247	456	616
Básica Alternativa	102	61	41	102	-
Básica Especial	19	18	1	19	-
Técnico Productiva	49	33	16	47	2
Superior no universitaria	61	36	25	60	1
Pedagógica	16	14	2	16	-
Tecnológica	44	21	23	43	1
Artística	1	1	-	1	-

Fuente: INEI – Compendio Estadístico de Cajamarca 2017

Elaboración propia

Salud

Gráfico 54: Cajamarca, infraestructura del sector salud, según tipo de establecimiento, 2014-2016 (Número de establecimientos)

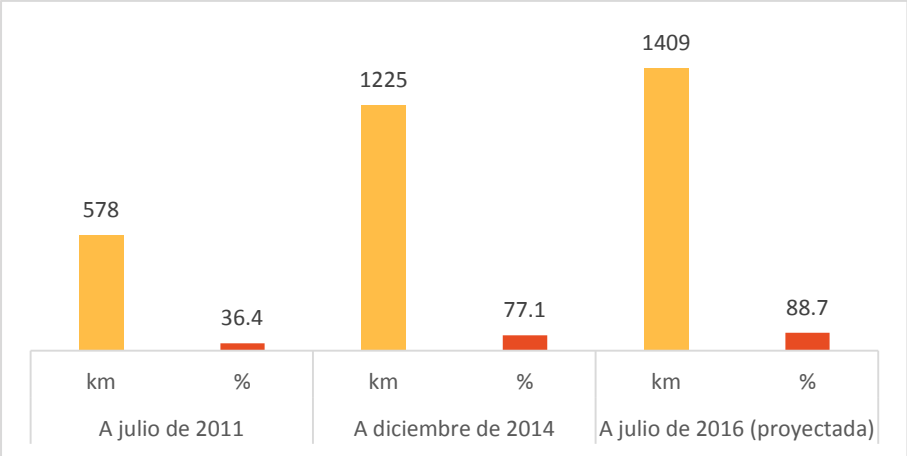


Nota: En hospitales se incluye clínicas particulares y hospitales de las fuerzas armadas y policiales. Cajamarca solo tiene 1mil 538 camas de las 49mil 382 que tiene todo el Perú
Fuente: Superintendencia Nacional de Salud- Intendencia de Investigación y Desarrollo- Registro Nacional de Establecimientos de Salud.
Elaboración propia

Infraestructura Económica

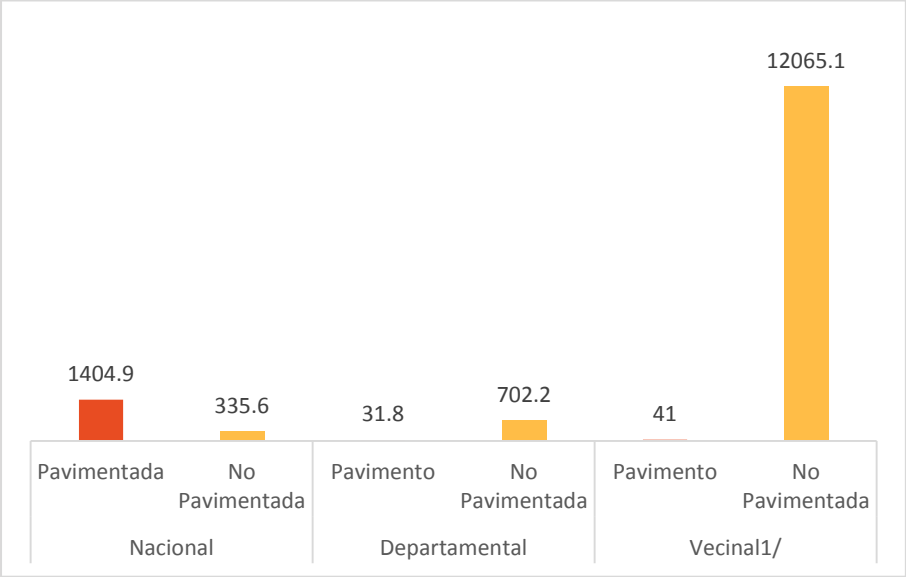
Sector transporte (vías)

Gráfico 55: Cajamarca: Red Vial Nacional (RVN) pavimentada



Nota: Porcentaje de la RVN pavimentada a la fecha = KmRVN pavimentada a la fecha / KmRVN existente a julio de 2011.
Fuente: Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones
Elaboración propia

Gráfico 56: Cajamarca, Red vial existente del SINAC, 2016 (Kilómetros)



Nota: Las diferencias en los totales se deben al redondeo de cifras.
1/ Se considera las rutas vecinales no registradas, en proceso de su registro en el RENAC.
Fuente: Ministerio de Transportes y Comunicaciones - Oficina General de Planeamiento y Presupuesto – GTT
Elaboración Propia

Tabla 20: Cajamarca, Red vial provincial, por el tipo de superficie, (kilómetros)

	Pavimentada	*No pavimentada*			*Proyectada*	*Total*
	Asfaltada	*Afirmada*	*Sin Afirmar*	*Trocha*		
Cajamarca	31.8	410.2	253.4	38.6	16.5	750.4
Cajabamba	-	62.3	68.1	-	16.5	146.8
Cajamarca	-	38.1	27.1	28.1	-	93.3
Celendín	1.7	52.1	30.6	-	-	84.4
Chota	0.3	9.5	36.4	1.6	-	47.8
Contumazá	0.7	67.7	14.7	-	-	83.1
Cutervo	-	8.6	8.3	-	-	16.8
Hualgayoc	-	11	23.1	-	-	34.1
San marcos	-	7.8	-	-	-	7.8
San miguel	12	151.5	22.8	9	-	195.2
San pablo	15.9	0.1	0.1	-	-	16.2
Santa cruz	1.0	1.5	22.2	-	-	24.8

Nota: clasificador de rutas D.S.011-2016-MTC actualizada al 31/12/2016
Fuente: Grupo Técnico de Trabajo (DGCF, PVN, PVD, OGPP)
Elaboración: MTC - OGPP - Oficina de Estadística
Elaboración propia

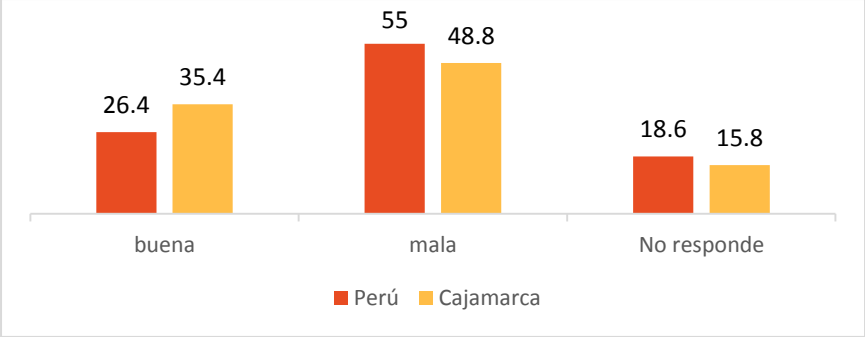
Tabla 21: Cajamarca, Red vial vecinal, por el tipo de superficie (Kilómetros)

	Pavimentada	*No pavimentada*			*Proyectada*	*Total*
	Asfaltada	*Afirmada*	*Sin Afirmar*	*Trocha*		
Dep. Cajamarca	41	4,420.90	1,788.90	5,855.40	23.9	12,130.20
Cajabamba	-	123.2	233.6	208.6	8.5	573.9
Cajamarca	-	702.8	65.1	1,219.50	15.4	2,002.80
Celendín	1.8	659.1	-	498.4	-	1,159.40
Chota	-	352.2	44.4	502.1	-	898.7
Contumazá	1.6	82.3	79.5	392.8	-	556.1
Cutervo	-	338.9	93.7	469.4	-	902
Hualgayoc	-	141.1	97.7	246.7	-	485.5
Jaén	-	749.6	174.5	362.4	-	1,286.50
San Ignacio	-	558.5	558.8	439.5	-	1,556.80
San marcos	-	24.1	168.9	374.3	-	567.3
San miguel	-	195.7	242.3	354.5	-	792.5
San pablo	34.6	138.3	1.3	295.1	-	469.2
Santa cruz	3	355.2	29.2	492	-	879.5

Clasificador de rutas D.S.011-2016-MTC actualizada AL 31/12/2016
Fuente: Grupo Técnico de Trabajo (DGCF, PVN, PVD, OGPP)
Elaboración: MTC - OGPP - Oficina de Estadística
1/ Se considera las rutas vecinales no registradas, en proceso de su registro en el RENAC.

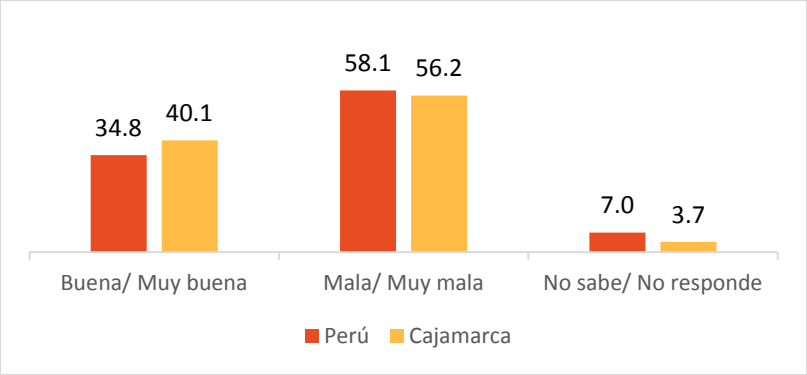
Anexo 05: Institucionalidad y gobierno

Gráfico 57: Perú, gestión del gobierno regional
Noviembre 2016 - abril 2017 (Porcentaje)
En su opinión, ¿la gestión del gobierno regional, es buena/muy Buena?



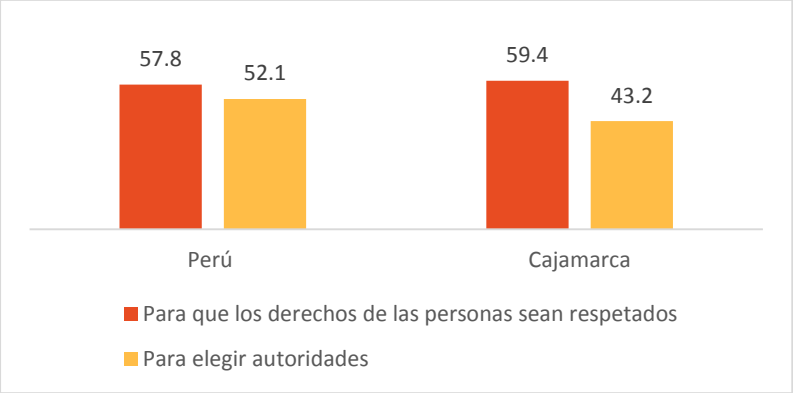
Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) - Encuesta Nacional de Hogares. Módulo: Gobernabilidad, Democracia y Transparencia.
Elaboración propia

Gráfico 60: Perú, gestión del gobierno local
Noviembre 2016 - abril 2017 (Porcentaje)
En su opinión, ¿la gestión del gobierno local, es buena/muy buena?



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) - Encuesta Nacional de Hogares. Módulo: Gobernabilidad, Democracia y Transparencia. Elaboración propia

Gráfico 61: Perú, en su opinión, en el Perú ¿la democracia sirve para…?



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) - Encuesta Nacional de Hogares. Módulo: Gobernabilidad, Democracia y Transparencia. Elaboración propia

Tabla 22: RESUMEN, Cajamarca, indicadores de gestión pública

Unidad	*Año*	*DATO*	*PUNTAJE*	*Ranking*
Porcentaje del gasto devengado del PIM de inversión (incluye gobierno local, regional y nacional)	2016	61.09	2.77	19
Porcentaje de la población adulta que considera que la gestión pública del Gobierno Regional es buena o muy buena	2016	39.64	6.14	5

Fuente: INCORE, 2017
Elaboración propia

Anexo 06: Finanzas y presupuesto

Tabla 23: Cajamarca, ingresos tributarios recaudados por la SUNAT, 2016 (Miles de soles)

Tipo de Impuesto	2016
Ingresos tributarios recaudados por la SUNAT - Tributos internos 1/	**309765**
Impuesto a la Renta	**138662**
Primera Categoría	4953
Segunda Categoría	7200
Tercera Categoría	74497
Cuarta Categoría	5771
Quinta Categoría	22781
No domiciliados	422
Regularización	14339
Régimen Especial del Impuesto a la Renta	6432
Otras Rentas 2/	2267
A la Producción y Consumo	**124882**
Impuesto General a las Ventas 3/	124868
Impuesto Selectivo al Consumo 4/	14
Otros Ingresos	**46221**
Impuesto a las Transacciones Financieras 5/	10
Impuesto Temporal a los Activos Netos	5029
Fraccionamientos 6/	9280
Impuesto Extraordinario de Solidaridad	20
Régimen Único Simplificado	4094
Multas	3612
Juegos de casino y Tragamonedas	13671
Otros ingresos recaudados por SUNAT 7/	10503

Notas:
1 Considera el lugar de domicilio del contribuyente. Excluye Contribuciones Sociales.
2/ Incluye el Impuesto Extraordinario a los Activos Netos vigente hasta el 31de diciembre de 1999, Impuesto derogado en mayo de 1997 mediante Ley N°26777 y otras rentas como Ley de Promoción a la Amazonia, Ley de Promoción al Sector Agrario y Régimen de Frontera.
3/Incluye el Impuesto Generala las Ventas por Cuenta Propia, No Domiciliados y liquidaciones de compra-retenciones, operaciones internas arroz, Impuesto Especial a las Ventas, Decreto de Urgencia N°089-97(DCTP Fertilizantes) e Impuesto Promoción Municipal.
Los montos recaudados corresponden a los pagos efectuados por los contribuyentes en su calidad de deudores tributarios, en algunos casos como agentes retenedores o perceptores de la obligación de terceros.
4/ Incluye combustibles, gaseosas, cervezas, cigarrillos, tragamonedas, licores, agua mineral, vehículos, pagos de I.S.C. en formularios 151 y 185, Casinos de juego, Juegos de azar y apuestas, Loterías, Bingos, Rifas Eventos hípicos
5/ Las empresas financieras registradas y normadas por la Superintendencia de Banca y Seguros - SBS, realizan sus pagos según el domicilio fiscal de su oficina principal, las cuales se encuentran regularmente, en Lima.
De esta manera, en el caso de los bancos del sistema financiero, estos consolidan todas las operaciones de sus agencias a nivel nacional (sin tomar en cuenta donde se realizó la transacción financiera gravada), realizando sus pagos en Lima.
6/ Incluye Régimen Especial Fraccionamiento Tributario, Fraccionamiento RESIT, Fraccionamiento Art. 36 del Código Tributario y Fraccionamiento Decreto Legislativo N° 848, entre otros.
7/ Incluye SENCICO, impuestos derogados, Traslado de monto de cuentas y otros ingresos tributarios.
Fuente: Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (SUNAT)/Banco de la Nación.
Elaboración propia

Tabla 24: Cajamarca, distribución del presupuesto y gastos del gobierno regional de Cajamarca, según fuente de financiamiento, 2014 - 2016 (Miles de soles)

PIA/PIM/Fuente de financiamiento	2014	2015	2016
I. Presupuesto institucional de apertura	**1036401**	**1022807**	**1122401**
Recursos ordinarios	881792	932671	1023898
Recursos directamente recaudados	19669	18032	15909
Recursos por operaciones oficiales de crédito	-	-	-
Recursos determinados	134940	72104	82594
Donaciones y transferencias	-	-	-
II. Presupuesto institucional modificado	**1465761**	**1535706**	**1717340**
Recursos ordinarios	1119224	1272206	1386383
Recursos directamente recaudados	36650	23535	23826
Recursos por operaciones oficiales de crédito	14172	5263	101327
Recursos determinados	190549	154482	146004
Donaciones y transferencias	105166	80220	59800
III. Ejecución del gasto	**1345427**	**1415229**	**1536927**
Recursos ordinarios	1073671	1201070	1344769
Recursos directamente recaudados	27953	15673	16380
Recursos por operaciones oficiales de crédito	4701	1609	19936
Recursos determinados	151225	120816	101652
Donaciones y transferencias	87877	76061	54190

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas

Tabla 25: Cajamarca, ingreso presupuestal del gobierno regional de Cajamarca, según fuente 2014 - 2016 (Miles de soles)

PIA/PIM/Fuente de financiamiento	2014	2015	2016
I. Presupuesto institucional de apertura - PIA	**153206**	**90208**	**96846**
Recursos directamente recaudados	18266	17104	14252
Recursos por operaciones oficiales de crédito	-	-	-
Donaciones y transferencias	-	-	-
Recursos determinados	134940	73104	82594
II. Presupuesto institucional modificado - PIM	**333188**	**261732**	**329424**
Recursos directamente recaudados	23301	21767	22293
Recursos por operaciones oficiales de crédito	14172	5263	101327
Donaciones y transferencias	105166	80220	59800
Recursos determinados	190549	154482	146004
III. Recaudación de ingresos	**342095**	**316506**	**405283**
Recursos directamente recaudados	19232	19197	21781
Recursos por operaciones oficiales de crédito	15197	1781	70517
Donaciones y transferencias	106835	85308	59602
Recursos determinados	200831	210220	253383

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas