

**“FRENTE UNITARIO
POPULAR”**



**PLAN DE GOBIERNO
MUNICIPAL TACNA
2019 – 2022**

Julio Medina Castro

Candidato a Alcalde Provincial



ÍNDICE

IDEARIO

03

OBJETIVOS Y FINES

05

VISIÓN

06

1. DIAGNOSTICO SITUACIONAL DE LA PROVINCIA DE TACNA 07

1.1. Ubicación y límites

07

1.2. Extensión y división política

07

1.3. Población

08

CUADRO N° 1

09

1.4. Población Urbana y Rural

09

2. ESTRUCTURA PRODUCTIVA EL PBI

09

CUADRO N° 2

10

3. EVOLUCIÓN DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA 11

3.1. Comercio

11

3.2. Minería

11

3.3. Agricultura

11

3.4. Pesquería

11



3.5. Manufactura	
12	
3.6. Zona Franca	
12	
3.7. Turismo Tacna	
13	
3.8. Gastronomía	
13	
4. INVERSIÓN	
13	
5. PROBLEMAS DETECTADOS	
14	
VISIÓN DEL PLAN DE GOBIERNO	
15	

VISIÓN Y VALORES DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE TACNA

La elaboración de este Plan Municipal de Desarrollo se fundamenta en la visión y en los valores que sirven como plataforma al actual gobierno local.

El Movimiento Regional “**FRENTE UNITARIO POPULAR**”, fija su domicilio en la ciudad de Tacna, y sus diligencias y jurisdicción se desarrollarán en todo el ámbito Regional, pudiendo establecer comités en todas las provincias de la Región y de los distritos y/o cualquier localidad de la Región.

IDEARIO



El **Movimiento Regional “FRENTE UNITARIO POPULAR”**, se integra por ciudadanos con principios éticos, morales y democráticos con alta vocación de servicio que fomenta el desarrollo integral y articulado de la Región Tacna, absorbe y analiza las demandas sociales para construir estrategias y ofertas sostenibles, el **MOVIMIENTO REGIONAL “FRENTE UNITARIO POPULAR”** de manera transparente y democrática, involucra y fortalece la participación activa de la sociedad civil; estableciendo como principios los siguientes:

Libertad: Entendiendo por principio supremo del ser humano con la libertad de pensamiento y expresión que debe darse al pueblo de la Región Tacna, para realizar sus actividades políticas, económicas, sociales y culturales con los fines que aportan al desarrollo integral del país.

Igualdad de Condiciones: Como un derecho garantizado por la Constitución Política del Estado Peruano, de la igualdad de todos ante la ley, eliminando toda discriminación de raza, credo, pensamiento y expresión política.

Democracia: Siendo la democracia el gobierno del pueblo para el pueblo, en su libertad de pensamiento, y expresión debe estar orientada para su desarrollo integral de la Región Tacna y del país bajo la participación del pueblo organizado.

Justicia: Basada en la aplicación de derechos y obligaciones entre gobernantes y gobernados.

Honestidad: Basada en la aplicación de la justicia para evitar la mentira, el engaño, la hipocresía, la simulación o la adulación, por ser una virtud fundamental del ser humano.



Respeto a la dignidad humana: Como un derecho garantizado por el 2° artículo de la Constitución Política del Estado.

Honradez: Teniendo por principio básico la verdad, la decencia, recatado, razonable, justo y honrado. Valores que debe tener preeminencia en la actividad política del movimiento.

Transparencia: En toda la actividad política del movimiento por quienes asumen la responsabilidad en el ejercicio de la función pública.

La crítica y la autocrítica: Como fundamento del desarrollo de la actividad práctica del movimiento.

La Solidaridad: Tiene por finalidad promover el bienestar de la colectividad a través de la cooperación y la ayuda mutua.

OBJETIVOS Y FINES

Los objetivos y fines del Movimiento Regional “**FRENTE UNITARIO POPULAR**” los siguientes:

- Identificar y reforzar los elementos de cohesión social en el sector rural y urbano de la región.
- Reforma del aparato del Gobierno Regional desburocratizándolos y transformándolos en órganos eficientes a base de una gestión con liderazgo.



- Convocar a todas las fuerzas vivas de la Región, haciendo un especial llamado a las organizaciones de base, a la juventud, profesionales y técnicos, empresarios, campesinos y a las mujeres organizadas de la Región para iniciar juntos una cruzada cívica de integración en torno a Movimiento Regional Frente Unitario Popular, deponiendo mezquindades, odios, egoísmos o intereses subalternos que nos conduzcan al aprovechamiento integral de las inteligencias y el esfuerzo de la población sin discriminación de raza, credo y posición social.
- Formular planes de desarrollo que integren económicamente y socialmente a las Provincias que conforman la Región Tacna y priorizar investigaciones, proyectos y programas destinados a formular políticas de desarrollo local, articulándolos con la política regional y nacional que permita plasmar un proyecto de desarrollo regional a mediano y largo plazo.
- Desarrollar proyectos en el sector comercio, turismo, industria, MYPES, agricultura y transporte para promover la generación de empleo.
- Preservar los recursos naturales y culturales de la región en beneficio de sus habitantes, elaborando proyectos de desarrollo sostenibles.
- Administrar honradamente los recursos del erario público.
- Organizar a la población para la solución de sus principales problemas.
- Se ha propuesto como objetivo principal seis elementos básicos para el bienestar y la calidad de vida de la población, los cuales declara vitales e innegociables, para el logro de sus aspiraciones:



- ✓ La recuperación de la Seguridad Ciudadana
- ✓ Lucha contra la corrupción
- ✓ Lucha contra la contaminación ambiental.
- ✓ Defensa de los recursos naturales y empresas estratégicas.
- ✓ Erradicación del analfabetismo.
- ✓ La disminución de la mortalidad materno-infantil.

VISIÓN:

Tacna región moderna, segura, sin contaminación, competitiva, con identidad cultural y articulada con los niveles de gobierno, con instituciones públicas y privadas sólidas, altamente transparentes que promueven eficientemente el desarrollo sostenible de la región.

El presente Plan de Gobierno Municipal para la Provincia de Tacna, periodo 2019 - 2022, resulta de un diagnóstico previo respecto a los diferentes problemas detectados en la provincia de Tacna y que son de competencia municipal. El presente Plan de Gobierno Municipal, se basa en el desarrollo de 4 ejes estratégicos para señalar el programa de acciones necesarias, de modo que Tacna se convierta en una ciudad ordenada, moderna, segura, habitable en beneficio de su comunidad.

Los ejes planteados son:

- | | |
|--|-----------------|
| 1. Impulso a la participación vecinal. | (Social) |
| 2. Impulso a proyectos de desarrollo sostenible | (Económico) |
| 3. Planificación del desarrollo Urbano y Ambiental | (Ambiental) |
| 4. Gestión Municipal con transparencia | (Institucional) |

1. DIAGNOSTICO SITUACIONAL DE LA PROVINCIA DE TACNA



1.1. Ubicación y Límites: La provincia de Tacna, se encuentra ubicada al extremo sur occidental de la Región Tacna el País. Comienza en la parte sur por la provincia de Tacna. Su altitud se extiende desde el nivel del mar hasta la línea de las cumbres de la Cordillera occidental de los Andes, con la cumbre del nevado Barroso a 5 730 m.s.n.m Los límites de la Provincia son:

- Por el Nor-Oeste y Norte: Limita con las provincias de Jorge Basadre, Candarave y Tarata.
- Por el Este y Sur Este: Limita con las Repúblicas de Bolivia y Chile.
- Por el Sur-Oeste: Limita con el Océano Pacífico.

1.2. Extensión y división política: La superficie de la Provincia de Tacna es de 8 066 11 km², su densidad poblacional de 33 hab/ km² . Tacna tiene 10 distritos: Tacna, Pocollay, Calana, Pachía, Palca, Alto de la Alianza, Ciudad Nueva, Coronel Gregorio Albarracín Lanchipa, Inclán, y Sama.

1.3. Población: Según los resultados del XI Censo Nacional de Población 2007, la población censada de la Provincia de Tacna fue de 262,731 habitantes, concentrando el 91% de la población de la región (294,965) y el 0,96% con respecto a la población nacional.

Las proyecciones de crecimiento poblacional se dan en el cuadro N° 1.

CUADRO N° 1

POBLACIÓN DE TACNA



AÑO	POBLACIÓN
2007	262 731
2008	283 424
2009	288 306
2010	293 181
2011	298 044
2012	302 852
2013	307 608
2014	312 311
2015	316 964
2016	321 718
2017	326 544
2018	331 442

Fuente INEI

1.4. Población Urbana y Rural: La población de la provincia de Tacna es mayoritariamente urbana, que según el censo del 2007, la población urbana de la provincia es de 245 930 habitantes representando el 93,6% de la población total de la Provincia, y la población rural de 16,801, es decir 6,39%.

2. ESTRUCTURA PRODUCTIVA EL PBI

Tacna aporta el 1,3 por ciento del total nacional. En la estructura del valor agregado bruto (VAB) destaca otros servicios, con una participación de 20,9



por ciento, seguido de comercio (15,5 por ciento), minería (11,7 por ciento), transportes y comunicaciones (14,3 por ciento) y manufactura (9,5 por ciento). En el Cuadro N°2 se observa estos valores.

CUADRO N° 2

Tacna: Valor Agregado Bruto por Años, según Actividades Económicas

Valores a Precios Constantes de 2016

(Miles de soles)

Actividades	AÑO 2016
Agricultura, Ganadería, Caza y Silvicultura	275,981
Pesca y Acuicultura	20,581
Extracción de Petróleo, Gas y Minerales	2,461,986
Manufactura	288,708



Electricidad, Gas y Agua	68,335
Construcción	580,025
Comercio	731,135
Transporte, Almacén., Correo y Mensajería	466,875
Alojamiento y Restaurantes	111,094
Telecom. y Otros Serv. de Información	215,896
Administración PúbIPas y Defensa	303,029
Otros Servicios	996,068
	6,519,713

Fuente: INEI

3. EVOLUCIÓN DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA

3.1. Comercio: Es una de las principales actividades económicas, contribuye con el 15,5% al PBI regional y está constituido principalmente por 16 grandes mercadillos donde cerca de 4 mil comerciantes desarrollan sus actividades comerciales dirigidos en mayor medida a turistas extranjeros que viene de Chile y a turistas nacionales que vienen de las distintas regiones del país. Los mercadillos tienen las ventajas de una zona franca y ofrecen mercaderías importadas principalmente de China



y también nacionales. El movimiento comercial significa aproximadamente 36 millones de soles mensuales.

3.2. Minería: Dentro de la actividad extractiva, la minería en Tacna, al aportar con el 11,7 por ciento al PBI y el 2,8 por ciento del valor agregado minero nacional, principalmente por la existencia del yacimiento minero de Toquepala con la explotación de concentrado de cobre y de molibdeno.

3.3. Agricultura: Esta actividad participa con el 8,3 por ciento del PBI del departamento y el 1,4 por ciento del nacional; se desarrolla principalmente en los valles costeros correspondiente a La Yarada y Los Palos en Valle Viejo de Pocollay, Magollo, Calana, Pachía y las partes altoandinas de Palca, Vilavilani, Toquepala destacándose la producción de olivo, paprika, orégano, vid, alfalfa, maíz chalero, amiláceo y amarillo duro, ciruelas, damascos, naranjas y pan llevar.

3.4. Pesquería: La actividad pesquera de la zona es poco significativa, comprende la extracción de especies para consumo humano directo básicamente, destacando la presencia de perico, caballa, lorna y diamante en pescados, y en mariscos abalones y lapas. La región cuenta con dos centros de desembarque: VilaVila y Puerto Pesquero Morro Sama, con una pequeña infraestructura de desembarque y manipuleo del pescado.

3.5. Manufactura: La actividad manufacturera aporta con el 9,5 por ciento al VAB departamental y el 0,8 por ciento al nacional. En el sector manufacturero destaca la producción de minerales no metálicos como ladrillos; producción de derivados de trigo como harina y fideos, así



como de lácteos y en menor medida de conservas de pescado y mariscos. También existen pequeñas empresas dedicadas a la agroindustria, especialmente la elaboración de aceite de olivo y envasado de aceitunas. Existe un Parque Industrial que está en una situación de estancamiento por una escasa actividad productiva, esperando el establecimiento de mayores incentivos para su dinamización.

3.6. Zona Franca: La Zofra Tacna, establecida en Tacna, se ha desarrollado como un centro de oportunidades de negocio e inversiones, estableciéndose ventajas comparativas y competitivas para desarrollar actividades industriales, comerciales y de servicios, con beneficios tributarios y aduaneros. Según la Ley 27688, Ley de Zona Franca de Tacna y Zona Comercial de Tacna, el fin de la creación de la Zofra Tacna es “contribuir al desarrollo socioeconómico sostenible del departamento de Tacna a través de la promoción de las inversiones y desarrollo tecnológico. En Zofratacna se pueden realizar actividades industriales, agroindustriales, de maquila, reparación y mantenimiento de maquinaria y equipos para la actividad minera y servicios. Esta última incluye el almacenamiento y distribución de mercancías, ensamblaje, desembalaje, embalaje, envasado, rotulado, etiquetado, división, exhibición y clasificación de mercancías.

El avance de Zofra Tacna se ha hecho muy lento y no está alcanzando las expectativas planteadas aunque en los últimos años se han instalado empresas de fabricación y maquila y se anuncian mayores inversiones que permitan situar a la Zona Franca como una verdadera oportunidad de negocios.



3.7. Turismo Tacna: Por ser ciudad de frontera es un lugar de paso de quienes arriban para llegar a otras ciudades aledañas y alejadas. El turismo es una actividad que le está dando impulso económico a la provincia de Tacna, diariamente llegan entre 10 mil a 20 mil chilenos a utilizar diferentes servicios, entre ellos: médicos, odontológicos, ópticos, imprenta, confecciones y gastronomía. Gastan alrededor de 25 millones de dólares mensuales, por lo que es una importante fuente de ingresos.

3.8. Gastronomía: Se han establecido en Tacna, aproximadamente 200 restaurantes de comida variada en diferentes puntos de la ciudad y la de estilo típico en Pocollay y Calana. Uno de los atractivos de nuestra ciudad es su gastronomía y se están anunciando importantes inversiones para mejorar la oferta a los visitantes.

4. INVERSIÓN

Las principales inversiones desarrolladas en Tacna son: La empresa Southern Perú invirtió US \$ 150 millones de un total de U\$ 900 millones en la expansión de su planta en Toquepala, donde se prevé expandir la producción a 100 mil toneladas de cobre y 3 100 toneladas de molibdeno al año, esto bajo consideraciones estrictas de cuidado ambiental. “Maestro”, cadena del Grupo Enfoca, concluyó la construcción del primer Home Center, con una inversión aproximada de US \$ 10 millones. “Plaza Veá” cadena de Super Mercados S.A. del grupo Interbank con una inversión de US \$ 9,8 millones.

5. PROBLEMAS DETECTADOS

Existen una serie de problemas detectados en nuestra ciudad como son:



- Falta de planificación del desarrollo de la gestión municipal.
- Servicios públicos deficientes relacionados especialmente con la gestión de los residuos sólidos.
- Inseguridad ciudadana,
- Falta de espacios públicos para la recreación, la cultura y el deporte,
- Inmoralidad y corrupción generalizada.

VISIÓN DEL PLAN DE GOBIERNO

Contribuir al logro de la articulación de los objetivos estratégicos del gobierno local, regional y nacional, con programas y proyectos que fortalezcan el desarrollo de la competitividad institucional y social mejorando constantemente la calidad de vida de todos los pobladores de Tacna.



DIMENSIÓN SOCIAL		
Problemas Identificados	Objetivos Estratégicos	Metas
Falta de servicios inclusivos educativos de calidad	Fortalecer y Promover los servicios educativos con inclusión y calidad.	Procesos de creatividad e innovación de las capacidades pedagógicas Innovación en métodos de enseñanza
Actores educativos no involucrados eficientemente en el sistema educativo	Sensibilizar y fortalecer a todos los actores involucrados con el sistema educativo.	Desarrollo de espacios participativos de coordinación educativa Capacitación a todos los actores involucrados en el sistema educativo
Infraestructura y equipamiento educativo integral deficiente	Gestionar y asegurar la infraestructura y equipamiento integral de las instituciones educativas.	Articulación de programas y proyectos de infraestructura y equipamiento que fortalezcan el sistema educativo
Poca articulación entre sectores involucrados para mejorar los sistemas de salud	Coordinar e Implementar con los entes rectores programas de salud preventiva.	Calidad de los servicios de atención altamente eficientes
Alto porcentaje de la población que no tiene acceso a la salud gratuita	Garantizar el acceso a la salud de la población tacneña.	Incremento de la población sin recursos en el seguro integral de salud Coordinación y mejoramiento Capacidades



		de personal médico.
Infraestructura y equipamiento de salud deficiente.	Gestionar la implementación de infraestructura y equipamiento de los centros de atención médica.	Elevado Nivel de equipamiento e infraestructura de hospital y centros de atención de salud.
Índices de anemia obesidad en madres gestantes niños y adolescentes	Desarrollar prácticas alimentarias efectivas para madres gestantes, niños y adolescentes.	Disminución de los indicadores de anemia. Disminución de los indicadores de obesidad.
Poco conocimiento de la población de sus derechos fundamentales	Sensibilizar y capacitar a la población sobre sus derechos reconocidos legítimamente	Centros locales de atención social operativos Espacios de sensibilización eficientes y realizados.
Niños y personas con habilidades diferentes en abandono y desprotegidos	Promover y desarrollar redes de defensa de los niños y adolescentes y de personas y niños con capacidades diferentes.	Niños y personas con capacidades diferentes protegidos y mejora de su calidad de vida
Falta de una organización y ordenamiento eficiente del transporte urbano e interurbano.	Establecer eficiente y prioritariamente el ordenamiento y la cobertura de transporte urbano e interurbano.	Sistema de transporte organizado y reordenado
Improvisación constante	Ejecutar constantemente el	Calidad de la infraestructura



en el mantenimiento y mejoramiento de la red vial	mejoramiento y mantenimiento adecuado de la red vial.	vial Nivel de inversión en infraestructura Aprovechamiento de corredores logísticos
Programas de vivienda no enfocados a los legítimos pobladores	Promover eficientemente el acceso de viviendas segura para la población de escasos recursos	Programa de viviendas evaluadas de acuerdo al nivel de habitabilidad
DIMENSIÓN ECONÓMICA :		
Problemas Identificados	Objetivos Estratégicos	Metas
Falta de modernización de los sectores productivos.	Promover la modernización del comercio la artesanía y otros sectores productivos.	Sectores productivos modernos y fortalecidos. Programas productivos de Desarrollo económico local ejecutados
Articulación de circuitos turísticos deficiente	Desarrollar y articular los circuitos económicos turísticos	Circuitos turísticos identificados y articulados
Bajo índice de alianzas estratégicas con el sector privado	Promover y fortalecer las alianzas público privados	Programas conjuntos entre el sector publico privado desarrollados y ejecutados
Índices de desempleo que se refleja	Promover la generación de empleo en pro de disminuir la pobreza y extrema	Disminuir los indicadores de desempleo Aumentar los índices de



directamente en los indicadores de pobreza y la delincuencia	pobreza.	empleo.
Falta de un diagnóstico de potencialidades productivas vistas desde la perspectiva territorial	Identificar y canalizar las potencialidades de los distritos de Tacna para su especialización territorial productiva.	Potencialidades productivas territoriales identificadas
Mínima operatividad de las mancomunidades municipales y poca asociatividad de pequeños emprendimientos	Fomentar los procesos de asociatividad productiva e institucional.	Nivel de integración empresarial y productiva Nivel de desarrollo de cadenas productivas
Bajos niveles de competitividad por el alto costo de energía	Promover el uso de energía alternativa en los sistemas productivos y de transporte.	Calidad y costo de energía mejorados y más competitivos
DIMENSIÓN AMBIENTAL :		
Problemas Identificados	Objetivos Estratégicos	Metas
Escasa investigación sobre mitigación de daños ambientales	Promover la innovación tecnológica orientada a mitigar daños ambientales	Aprovechamiento de los recursos naturales Manejo sostenible de recursos naturales
Sistema de residuos	Implementar y modernizar	Niveles de contaminación



sólidos deficiente, dependiente y sin sostenibilidad	el sistema integrado de residuos sólidos.	ambiental
Estudios que establecen la baja calidad del agua y cobertura mínima en muchos sectores de la provincia	Mejorar la calidad y cobertura de agua para la población	Calidad del recurso hídrico garantizado. Acceso al agua potable de toda la población de Tacna. Manejo adecuado de recurso hídrico
Escases de normativas locales que implementen legalmente aspectos ambientales	Priorizar e implementar políticas ambientales eficientes.	Normas locales que regulen el buen uso de los recursos naturales y protección del medio ambiente
Bajo interés a la prioridad en el tratamiento de aguas residuales y la reutilización del recurso hídrico.	Asegurar el tratamiento de aguas residuales y mejorar los sistemas e reutilización del recurso hídrico en las áreas urbanas.	Calidad de los servicios de desagüe y aguas residuales mejoradas.
Redes de Infraestructura de saneamiento básico desfasadas y caducas.	Ampliar y renovar la infraestructura de saneamiento básico.	Infraestructura de la red saneamiento básico antigua y malograda cambiada y operativa.
Disminución de los espacios verdes, recreativos y deportivos locales de manera	Promover la construcción y mejoramiento de espacios verdes, recreativos y deportivos de integración	Espacios verdes de recreación ampliados y mejorados.



constante y agresiva	familiar	
DIMENSIÓN INSTITUCIONAL :		
Problemas Identificados	Objetivos Estratégicos	Metas
Poca participación de la sociedad civil organizada en el desarrollo de su municipio	Implementar políticas públicas que mejoren la participación de la sociedad civil en las decisiones publicas	Espacios de participación social ampliados Organizaciones territoriales y sociales fortalecidas
Altos índices de corrupción no sancionados	Asegurar normativas efectivas que fortalezcan la lucha contra la corrupción	Nivel de confiabilidad en la gestión publica Acceso a la información de manera efectiva
Poca participación y control social e institucional en la ejecución de obras.	Establecer metodologías legítimas y legales de control de la inversión publica	Procesos de control social establecidos Instucionalizacion y operativizacion de los sistemas de control gubernamental
Gestión pública no orientada al ciudadano y de escasa calidad	Establecer un proceso de gestión pública de calidad orientada a la satisfacción	Eficiente valor publico Personal público especializado y capacitado



	del ciudadano y la modernización de estado.	constantemente Tecnologías de información y acceso a la información efectivas.
Plan de seguridad ciudadana que no responde a la realidad de la provincia de Tacna.	Fortalecer e implementar el Plan Provincial de Seguridad Ciudadana	Rehabilitación juvenil Alto Nivel de coordinación vecinal Programas de comunicación familiar realizados
Inoperatividad del concejo de coordinación provincial de seguridad ciudadana.	Articular y coordinar el involucramiento efectivos en la seguridad ciudadana del PJ, MP, PNP, sociedad civil	Operatividad efectiva del concejo de coordinación provincial de seguridad ciudadana.

PROPUESTA DE RENDICIÓN DE CUENTAS SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN:

A través del portal de transparencia en la página web del municipio se dará cuenta de las actas de sesiones, decretos de alcaldía, ordenanzas, avance presupuestal. Las diferentes actividades desarrolladas por el municipio se informarán en cabildos abiertos que se realizará en forma semestral.

Julio Medina Castro

Candidato a Alcalde Provincial de Tacna

