

PARTIDO POLÍTICO "SIEMPRE UNIDOS"



PLAN DE GOBIERNO 2019-2022

REGION AREQUIPA



JAVIER CÁCERES PÉREZ

INTRODUCCIÓN

El Plan de Gobierno Regional del Partido Político “Siempre Unidos” surge con grandes pretensiones, no por vanidad o por algún tema superfluo, sino porque los momentos actuales lo requieren. Nuestra Región y en general Nuestro País requiere de su mejor gente: Honesta, Capaz, y Proba que dejando de lado sus intereses personales y profesionales y con gran vocación de servicio y amor por el país, dedique todo su tiempo, esfuerzo, experiencia profesional y capacidad para poner su “granito de arena” y trabajar con Esfuerzo, Trabajo, Decisión, Profesionalidad y Valor en el Desarrollo de nuestra Región, teniendo como objetivo supremo y primordial mejorar la Calidad de Vida de la Población, así como proporcionar los accesos a los servicios básicos brindando calidad de Trabajo, Educación, Salud, Transporte, Seguridad, Deporte y Vivienda en las mejores condiciones. Es por ello que un grupo de profesionales de primer nivel, altamente comprometidos y conocedores de la problemática de la Región nos reunimos para asumir los grandes retos que demandan y significan el desarrollar y presentar un Plan eficaz y eficiente de mejora para la Región y sus habitantes. Volcando todo nuestro conocimiento, experiencia y “expertise” en bien de la comunidad y nuestros conciudadanos.

VISIÓN

Ningún Plan, por bueno que fuera o pretendiera serlo cumpliría su propósito sin tener un objetivo o rumbo final, el llamado “sueño” de lo que queremos lograr en el tiempo.

Nuestra Visión para la Región es:

VISIÓN DEL GOBIERNO REGIONAL DE AREQUIPA

Convertir al Gobierno Regional de Arequipa en un ente eficaz y eficiente líder y referente a nivel país, altamente eficaz y eficiente en sus políticas, procesos y procedimientos, actividad normativa y fiscalizadora y de cumplimiento de objetivos, logrando una mejora sustancial en la calidad de vida de la población, en base a un desarrollo sustentable y autosostenido, brindando trabajo digno y con una remuneración acorde, acceso a servicios de Salud adecuados, con políticas eficaces de Salud preventiva, Educación de calidad, Transporte Público y Privado adecuado, Seguridad Ciudadana, Incentivo y participación activa en la práctica de actividades Deportivas y recreacionales y acceso a una Vivienda digna con activa, comprometida y creciente participación de la inversión pública y privada.

MISIÓN

MISIÓN DEL GOBIERNO REGIONAL DE AREQUIPA

Desarrollar una Organización Administrativa altamente eficaz y eficiente en el manejo operativo, administrativo, normativo, financiero, de manejo de recursos, logro de objetivos y control; generando una gestión pública regional modelo y un desarrollo eficaz y autosostenible de la Región.

I. PRINCIPIOS Y VALORES

1.1.- PRINCIPIOS:

El Gobierno Regional de Arequipa basará su accionar en los principios de un desarrollo armónico, justo, equitativo y sostenido de sus territorios en aspectos de desarrollo económico, social y cultural. Teniendo como eje fundamental y fin supremo a la persona y la mejora en la calidad de vida de los habitantes de la Región.

A su vez, en el ejercicio de sus funciones velará por el fiel cumplimiento de los principios de equidad, justicia, eficiencia y eficacia en la asignación y utilización de los recursos públicos y en la prestación de servicios; en la

efectiva participación de la comunidad regional y en la preservación y mejoramiento del medio ambiente con responsabilidad social.

1.2.- VALORES INSTITUCIONALES:

1.- ORDEN

2.- LIMPIEZA

3.- HONESTIDAD

4.- PUNTUALIDAD

5.- RESPONSABILIDAD

6.- MEJORA CONTINUA

II. DIAGNÓSTICO

2.1. HECHOS QUE CARACTERIZAN LA REALIDAD DE LA REGIÓN

Existen una variedad de problemas a resolver en la Región, los cuales se ciernen como muros infranqueables y son su solución condición “sine qua non” si se quiere lograr los objetivos trazados y obtener un desarrollo sustentable y autosostenido, mejorando la calidad de vida de la población.

Comencemos con un problema vital y clave, como es el problema de AGUA. Se dice que en un futuro cercano las guerras ya no serán por el petróleo, sino por el agua, ya que a nivel global hemos llegado al punto donde la demanda supera la oferta y el cual se ve agudizado por el efecto invernadero, el cual está acelerando el proceso de deshielo de las cordilleras que abastecen y son la fuente primaria del nacimiento de los ríos que proveen del vital elemento, aunado a esto debemos ser conscientes que geográficamente hablando Arequipa está situada a la cabecera del desierto de Atacama, considerado uno de los desiertos más áridos y secos del planeta, que se extiende y abarca una importante parte del país vecino; el cual poco a poco va creciendo y

“devorando” las áreas verdes. Frente a ello Arequipa Ciudad es abastecida y sule sus necesidades de agua en un 90% por el río Chili, elemento vital al ser potabilizado no sólo para el consumo humano, sino para la agricultura, ganadería, actividades productivas y minería. Por lo cual una gran parte de la actividad económica: agricultura, ganadería, minería depende de un adecuado suministro de agua, sin contar con la demanda insatisfecha de agua en las áreas urbanas periféricas de la casi totalidad de ciudades y zona alto andina de la Región.

Paralelo a esto se yergue como una amenaza permanente la Contaminación de las aguas del Rio Chili, producto del desagüe de las aguas residuales de las mineras, llámese Cerro Verde, además de los altos niveles de contaminación de “heces fecales” detectados por estudios de la Universidad Católica Santa María. Todo lo cual hace urgente acelerar la construcción de las dos plantas de tratamiento de aguas residuales: La Planta de Tratamiento de La Escalerilla ubicada en el Distrito de Cerro Colorado y la Planta de Tratamiento de Cerro Verde, financiada por la Compañía Minera del mismo nombre.

Asimismo, se requiere la concientización de la población para hacer un uso racional de un recurso tan vital y escaso como es el agua. Y en al lado de las agricultores la tecnificación del riego, para darle un uso más eficiente al agua.

Otro problema significativo lo constituye el problema de la SALUD en la Región, siendo claro que la demanda de servicios médicos y asistenciales ha superado con creces la oferta; siendo los servicios y números de camas insuficientes para cubrir la demanda de asistencia hospitalaria de la Región, lo cual es un fenómeno recurrente y previsible que hasta el momento no ha sido encarado con la seriedad correspondiente. Y el cual es originado por el crecimiento poblacional, así como por el incremento del promedio de años de vida o también llamada “esperanza de vida” cuya tendencia en los últimos años ha aumentado producto de la mejora en la tecnología médica. Yendo a ejemplos locales tenemos a los dos Hospitales mayores de la ciudad, el Honorio Delgado y el Hospital Goyoneche, que a decir de sus Directores sufren de una “muy limitada capacidad de respuesta a la demanda poblacional que requieren de las consultas médicas y quirúrgicas”. Lo cual se ve agravado por la insuficiencia en cuanto a material y equipo médico adecuado. Obsolescencia de material, falta de mantenimiento y reposición. Falta de insumos médicos vitales, así como de medicamentos. Son algunos de los problemas que aquejan a este sector el cual se agrava aún más si nos focalizamos a las distintas instituciones médicas del interior de la Región. Ya que no es difícil de imaginar que si estas carencias se presentan en los dos hospitales mayores de la capital del Departamento, ¿en qué condiciones estarán los demás centros asistenciales y nosocomios del interior de la Región?

Adicional a ello, se muestra una falta de toma de consciencia de la importancia de la Salud Preventiva, ya que la población acude a los Centros de Salud sólo

cuando sufre de “grandes molestias o dolencias” lo cual ya es síntoma de un mal agravado, generando mayores sobrecostos tanto para el asegurado como para los Centros de Salud: ocupación de camas, gasto en material y medicinas, involucramiento de un mayor número de recursos y tiempo de recuperación del paciente, tiempo, esfuerzo y dinero invertido, horas - hombre de trabajo perdidas, preocupación en el seno familiar, etc. Producto de la desidia y falta de toma de consciencia de la población sobre la importancia de la prevención como factor primordial en el cuidado de la salud de la población.

Otro serio problema lo constituye la EDUCACIÓN. Como lo señala el Dr. José García-Calderón reconocido abogado, arquitecto y empresario arequipeño. “Los problemas del Perú nacen de la mala Educación” y en este caso ello lo podríamos trasladar a la Región Arequipa.

Cuando la actual Gobernadora Regional de Arequipa asume el cargo, en la juramentación, la primera promesa que hizo fue la “mejora de la educación”. Lamentablemente los resultados de las pruebas ECE que se toman anualmente a los estudiantes de segundo de primaria y secundaria a nivel nacional y con que el Ministerio de Educación evalúa anualmente los resultados del avance en la Comprensión Lectora y Conocimiento Matemático nos dicen y demuestran lo contrario.

Ya en el 2016, en el primer año de gestión, la educación regional sufrió un revés y descendió puestos en el ranking de matemática y comprensión lectora de la prueba ECE. De acuerdo a esta evaluación, en primaria Arequipa quedó estancada en el puesto 3 en lectura; pero sufrió un descenso estrepitoso en matemáticas, donde pasó del cuarto al octavo lugar. En el caso de la secundaria, los alumnos evaluados hace 7 años y que obtuvieron el primer puesto nacional en comprensión lectora descendieron al segundo.

Para Alfredo Aguilar, presidente de Corpaidos, el descenso ocurrió porque: “se desatendió el sector”. Indicó que: “la Región dejó en piloto automático la educación y no implementó políticas acordes con la realidad”.

Otro punto importante a considerar es la falta de reconocimiento a los docentes que realizan una destacada labor en los pueblitos y lugares más apartados de la Región, con verdadera vocación de servicio y amor a su profesión y país.

Así como la inversión en libros, manuales, documentos, material didáctico, etc. Que tienen que realizar con sus propios recursos en su propia auto capacitación y educación, para mantenerse en vigencia y actualizados con los últimos avances, ya que el conocimiento está en permanente y continuo desarrollo, en las materias que dictan, sin ayuda por parte del Estado. Otro problema crucial a resolver en la Región es el del TRANSPORTE.

Desde que el Gobierno de Fujimori diera pase y liberara la libre importación de vehículos de segundo uso. Se ha incrementado considerablemente el parque automotor y número de vehículos que circulan por todo el país, incluyendo por

supuesto nuestra Ciudad y Región, lamentablemente no yendo a la par con políticas de incentivo, desarrollo e inversión en incremento de pistas, carreteras y vías de circulación alternas, convirtiendo el tránsito y tráfico vehicular en un “caos”, perdiéndose cientos de miles de horas-hombre y agravando el problema de la contaminación ambiental y acústica que soporta la ciudad. El mismo problema se observa en menor grado en los distritos y provincias al interior de la Región, por lo cual urge tomar medidas concretas correctivas inmediatas para garantizar un tránsito fluido y eficiente no sólo de las personas, sino de los productos perecibles y no perecibles, cuyos fletes acarrearán sobrecostos que son incorporados al precio de los productos.

Ha esto se suma el pésimo servicio que brindan las unidades de transporte privado con unidades que no fueran hechas o construidas dicho servicio, las cuales son acondicionadas para que entren la mayor cantidad de pasajeros con el mínimo de comodidad y seguridad, nos referimos a los famosos micros o combis los cuales abarrotan con pasajeros transportándolos como si fuera “ganado”. Sin mencionar la falta de respeto y educación que muestran tanto el chofer como cobrador de dichas unidades y la gran cantidad de infracciones de tránsito, papeletas y multas impagas que ostentan.

Otro problema es la FALTA DE LUGARES PARA LA PRÁCTICA DE DEPORTES Y ACTIVIDADES DE SANO ESPARCIMIENTO que propicien el desarrollo de una juventud sana, libre de los flagelos que aquejan a la juventud actual, llámese: Drogas, alcohol, sobrepeso, tendencia a delinquir, etc.

Otro tema es la CONTAMINACIÓN AMBIENTAL Y ACÚSTICA que soporta la Ciudad. Producto de la congestión vehicular, contaminación industrial y características topográficas lo cual se constituye en un peligro para la salud tanto física como emocional.

Así mismo la existencia de un APARATO ADMINISTRATIVO REGIONAL BUROCRÁTICO, lento en la ejecución de obras e ineficiente, que requiere de una toma de medidas inmediatas y urgentes para transformarlo en un Ente Moderno de Gestión Pública eficaz y eficiente en el logro de sus objetivos con transparencia y mecanismos de control ad hoc al servicio de los ciudadanos.

Otro problema a resolver es el INCREMENTO DE LA DELINCUENCIA y Clima de INSEGURIDAD que esto conlleva. Los asaltos en Taxi son cada vez más frecuentes, así como los robos a casas y asaltos y secuestros al paso. Por lo que urgen tomar medidas correctivas inmediatas.

2.2. POTENCIALIDADES

Para ello es fundamental el contar con los debidos recursos a través de fomentar, promover y comprometer la participación activa de la inversión pública-privada en la Región, que coadyuven a incrementar el empleo, la competitividad regional y las exportaciones, así como de todos los entes y actores involucrados.

A través de:

Fomentar la creación de clústers económicos para el desarrollo de la Región.
Promover el crecimiento de la producción local, regional y las exportaciones con valor agregado de la Región.

Promover la articulación de las empresas para la creación de conglomerados con miras al desarrollo de actividades.

Fomentar la creación de parques industriales.

Capacitar a las PYMES con un enfoque exportador.

Fomentar la inversión privada en el sector minero a través de convenios, previo arreglo de los conflictos actuales, latentes y potenciales con proyectos y programas de desarrollo de las comunidades y población aledaña a los centros y enclaves mineros de la Región.

Impulsar convenios con las entidades financieras para crear programas que faciliten el financiamiento a los negocios en los ámbitos urbano y rural.

Promocionar las cadenas productivas con un alto valor agregado.

Realizar capacitaciones y asistencias técnicas a los pequeños empresarios de la Región, para que mejoren su sistema de producción, con el apoyo de instituciones internos y externos.

Desarrollar e impulsar la promoción de la actividad eco turística, así como el turismo gastronómico y vivencial con gran potencial de desarrollo en la Región, a fin de promover los atractivos de la Región al mundo en cuanto a disfrutar el atractivo de la naturaleza, atractivos gastronómicos y brindar una oferta de experiencia vivencial única, incrementando la afluencia de turistas, garantizando su seguridad y la comodidad de su permanencia.

Impulsar las exportaciones de productos ecológicos para incrementar la producción de productos no tradicionales, según el área geográfica.

Orientar el manejo del sistema de producción, transformación y comercialización de las principales cadenas productivas y productos artesanales.

Promover una administración adecuada y eficaz de la gestión pública, garantizando la efectividad en la ejecución de las obras presupuestadas y seguridad de ejecución de las inversiones público-privadas programadas. Así como establecer reglas de juego claras, transparentes y estables dentro del ámbito legal y normativo que compete a la Región.

Promover las cadenas productivas potenciales dentro de los corredores económicos.

Incentivar la inversión privada en tierras eriazas, facilitando la seguridad o creando incentivos para el inversionista.

Crear un sistema de información geo referenciado sobre las áreas de desarrollo económico y potencialidades de la Región.

Fomentar las nuevas actividades económicas competitivas a nivel nacional e internacional.

Promocionar las potencialidades de los recursos renovables y no renovables, para la captación de la inversión privada.

III. VISION DE DESARROLLO

3.1 EJES ESTRATEGICOS PARA EL DESARROLLO DE LA REGION AREQUIPA

IV. ESQUEMA DE PROPUESTA DE DESARROLLO Y ESTRATEGIAS DE SOLUCIÓN

4.1. PROPUESTAS POR DIMENSIONES:

4.1.1. DIMENSION SOCIAL

a) AGUA:

PROYECTO DE AFIANZAMIENTO DEL SISTEMA HÍDRICO DE RIO CHILI: Con el fin de asegurar el acceso y garantizar el adecuado abastecimiento del vital elemento para la totalidad de la población de la Ciudad la cual abarca más de millón de personas. Además de garantizar el adecuado suministro para la agricultura, ganadería, minería y actividades productivas. Lo cual conlleva los Estudios y la Ejecución de Obras correspondientes, el cual se llevaría a cabo en coordinación conjunta y apoyo financiero del Gobierno Central dada la magnitud y envergadura de la Obra.

PROYECTO AREQUIPA DE DESARROLLO HÍDRICO DE LA REGIÓN: Que asegure la Capacidad Hídrica de la Región.

ACELERACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LAS DOS PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES: LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE LA ESCALERILLA: Ubicada en el Distrito de Cerro Colorado y LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE CERRO VERDE: En

coordinación tanto con el Municipio de Cerro Colorado y la Compañía Minera Cerro Verde.

CAMPAÑAS DE CONCIENTIZACIÓN A NIVEL COLEGIOS Y POBLACIÓN DEL USO RACIONAL DEL AGUA: En coordinación con el Ministerio de Educación.

PROMOCIÓN DE LA TECNIFICACIÓN DEL RIEGO: En Coordinación con el Ministerio de Agricultura.

CONSTRUCCIÓN DE LA REPRESA EN EL VALLE DE TAMBO. Previo Estudio de factibilidad.

b) **SALUD:**

PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE 5 HOSPITALES REGIONALES Y CENTROS ASISTENCIALES PARA LAS ZONAS CON MAYORES REQUERIMIENTOS DE SALUD DE LA REGIÓN, ASÍ COMO DOTAR DE UN HOSPITAL MODELO PARA EL CONO NORTE DE LA CIUDAD: Previo Estudio de los requerimientos asistenciales médicos de la Región en coordinación con el Ministerio de Salud.

PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE UN CENTRO MÉDICO POR ESPECIALIDADES: Previo Estudio de los requerimientos asistenciales médicos de la Región en coordinación con el Ministerio de Salud.

ASEGURAMIENTO DE LA DOTACIÓN DE LOS RECURSOS OPERATIVOS NECESARIOS QUE INCLUYA LA DOTACIÓN DE AMBULANCIAS PARA TODOS LOS CENTROS DE SALUD DE LA REGIÓN: Además de asegurar la dotación y suministro permanente de material y equipo médico adecuado, insumos, medicamentos, personal, etc.

CAMPAÑAS DE CONCIENTIZACIÓN SOBRE LA IMPORTANCIA DE LA SALUD PREVENTIVA A NIVEL COLEGIOS Y POBLACIÓN: En coordinación con el Ministerio de Educación y Salud.

c) **EDUCACIÓN:**

IMPLEMENTACIÓN DEL PREMIO REGIONAL AL BUEN DOCENTE.

CONCURSOS PARA EL FINANCIAMIENTO DE IDEAS INNOVADORAS.

RELANZAMIENTO DE INSTITUTOS SUPERIORES.

CREACIÓN DE UN PROGRAMA DE BECAS DE MAESTRÍAS PARA DOCENTES DESTACADOS.

REACTIVACIÓN Y RESTAURACIÓN DE LOS PRINCIPALES CENTROS EDUCATIVOS PÚBLICOS DE LA REGIÓN.

CREACIÓN DE LA GRAN UNIVERSIDAD LATINOAMERICANA DE AREQUIPA EN CONVENIO CON LA UNSA.

d) TRANSPORTE

REORDENAMIENTO DEL TRANSPORTE PÚBLICO EN LA CIUDAD Y REGIÓN.

PLAN DE CONCESIÓN DE RUTAS.

PLAN DE RENOVACIÓN DE FLOTA.

DESARROLLO Y OPTIMIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL.

CONTROL DEL TRANSPORTE PÚBLICO Y PRIVADO.

CONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA DE 4 CARRILES DE YURA A CONO NORTE CON ENLACE A LA VÍA DE EVITAMIENTO

CONSTRUCCIÓN DE AUTOPISTA DE INGRESO Y SALIDA DE LIMA A AREQUIPA CON INTERCONEXIÓN DE CARRILES SUBTERRÁNEOS DE NORTE A SUR HACIA LOS DISTRITOS

CONSTRUCCIÓN DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL EN LA JOYA.

ASFALTADO DE LA CARRETERA HACIA COTAHUASI PARA FOMENTAR EL TURISMO.

PROYECTO METRO DE YURA A AREQUIPA UTILIZANDO LA VIA FERREA ACTUAL

CONSTRUCCIÓN DE PUENTES DE ENLACE CON LA AV. 54 DEL CERRO COLORADO CON CAYMA Y DISTRITO DE SELVA ALEGRE

CONSTRUCCIÓN DE DOS PUERTOS COMERCIALES EN LA REGIÓN PARA INCENTIVAR EL COMERCIO INTERNACIONAL.

e) BIENESTAR SOCIAL

CONSTRUCCIÓN DE COMPLEJO DEPORTIVO Y ESTADIO MODELO. Para el incentivo a la práctica de las diversas disciplinas deportivas: Atletismo, Fútbol, Voley, etc.

f) SEGURIDAD

PLAN COORDINADO DE CONTROL Y REDUCCIÓN DE LA CRIMINALIDAD Y DELINCUENCIA EN COORDINACIÓN CON LAS MUNICIPALIDADES, A TRAVÉS DE SERENAZGO Y POLICIA NACIONAL.

CONTROL FOCALIZADO DE LOS DENOMINADOS “PUNTOS CALIENTES” VINCULADOS CON EL ASALTO, ROBO Y SECUESTRO AL PASO EN LA CIUDAD Y DEMÁS DISTRITOS.

INCREMENTO DE CÁMARAS DE VIGILANCIA EN TODOS LOS DENOMINADOS “PUNTOS CALIENTES” A NIVEL REGIÓN.

CONTROL DE LAS COMPAÑÍAS DE TAXIS DE LAS UNIDADES ANEXADAS Y OPERATIVAS POR PARTE DE LA POLICIA.

4.1.2. DIMENSIÓN ECONÓMICA

CREACIÓN DE CLUSTERS ECONÓMICOS PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN.

PROMOCIÓN DEL CRECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN LOCAL, REGIONAL Y EXPORTACIONES CON VALOR AGREGADO DE LA REGIÓN CON ASESORÍA TÉCNICA ESPECIALIZADA.

CAPACITACIÓN A LAS PYMES CON ENFOQUE EXPORTADOR. ASÍ COMO APOYO E INCENTIVO EN PARTICIPACIÓN EN FERIAS NACIONALES E INTERNACIONALES.

DESARROLLO E IMPULSO DECISIVO AL TURISMO ECOLÓGICO, GASTRONÓMICO Y VIVENCIAL CON CAMPAÑAS TANTO INTERNAS COMO EXTERNAS.

CREACIÓN DE UN PROGRAMA DE TURISMO A NIVEL REGIONAL PARA INCENTIVAR LA LLEGADA DIRECTA DE VUELOS INTERNACIONALES DE VISITAS AL CAÑÓN DEL COLCA, COTAHUASI Y OTROS DESTINOS TURÍSTICOS CON EL OBJETIVO DE ALCANZAR EL MILLÓN DE TURISTAS AL AÑO.

DIRECCIONAMIENTO CONCERTADO EFICAZ Y EFICIENTE DEL MANEJO DEL SISTEMA DE PRODUCCIÓN, TRANSFORMACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LAS PRINCIPALES CADENAS PRODUCTIVAS Y PRODUCTOS ARTESANALES.

ESTABLECIMIENTO DE REGLAS DE JUEGO CLARAS, TRANSPARENTES Y ESTABLES DENTRO DEL ÁMBITO LEGAL Y MARCO NORMATIVO DE LA REGIÓN.

4.1.3. DIMENSIÓN AMBIENTAL

PLAN DE SANEAMIENTO AMBIENTAL Y REDUCCION PROGRESIVA DE LA CONTAMINACIÓN. En coordinación con las Universidades.

PLAN DE SANEAMIENTO ACÚSTICO Y REDUCCIÓN DEL RUIDO.

CREACIÓN DE CENTROS VERDES ORNAMENTALES Y DE PULMON VERDE DE LA CIUDAD Y PRINCIPALES CENTROS.

CREACIÓN DE DOS CENTRALES DE ENERGÍA RENOVABLE SOLAR EN LA REGIÓN PARA CONSEGUIR AUTONOMÍA ENERGÉTICA

4.1.4. DIMENSIÓN INSTITUCIONAL

MODERNIZACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA DE LA REGIÓN.

PLANIFICACIÓN Y EJECUCIÓN CONCERTADA CON APLICACIÓN DE ÚLTIMAS TÉCNICAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA LLÁMESE BALANCED SCORECARD Y SISTEMA GIRO QUE GARANTICEN LA EJECUCIÓN Y CONCRECIÓN DE LOS PROYECTOS AL 100% CON EL COMPROMISO Y PARTICIPACIÓN ACTIVA DE TODOS LOS ENTES Y ACTORES INVOLUCRADOS.

RESUMEN DE PROBLEMAS Y ESTRATEGIAS

RESUMEN DEL PLAN DE GOBIERNO		
1. Dimensión Social: AGUA		
Problema Identificado	Objetivo Estratégico (Solución al problema)	Meta (al 2022) (Valor)
Falta de agua en las zonas periféricas de la Ciudad y potenciales desabastecimientos por crecimiento poblacional.	PROYECTO DE AFIANZAMIENTO DEL SISTEMA HÍDRICO DEL RIO CHILI	Culminar los Proyectos al 100%
Falta de abastecimiento de agua en las zonas periféricas de la mayoría de las provincias y zona alto andina.	PROYECTO AREQUIPA DE DESARROLLO HÍDRICO DE LA REGIÓN	Culminar los Proyectos al 100%
Contaminación de las aguas del río Chili producto del desagüe de las aguas residuales provenientes de las mineras y residuos fecales.	ACELERACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LAS DOS PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES: LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE LA ESCALERILLA: Ubicada en el Distrito de Cerro Colorado y LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE CERRO VERDE	Culminar los Proyectos al 100%
Despilfarro y mal uso del agua a nivel de la población.	CAMPAÑAS DE CONCIENTIZACIÓN A NIVEL COLEGIOS Y POBLACIÓN PARA EL USO RACIONAL DEL AGUA	Culminar los Proyectos al 100%

Manejo ineficiente del agua a nivel agrícola.	PROMOCIÓN DE LA TECNIFICACIÓN DEL RIEGO EN EL AGRO. CAMPAÑAS DE EDUCACIÓN Y CONCIENTIZACIÓN A NIVEL AGRÍCOLA.	Culminar los Proyectos al 100%
Manejo ineficiente del agua a nivel agrícola.	CONSTRUCCIÓN DE LA REPRESA EN EL VALLE DE TAMBO	Culminar los Proyectos al 100%
<u>Dimensión Social: SALUD</u>		
Insuficiente capacidad de camas e infraestructura en número de Hospitales y Centros de Salud para atender la demanda de salud de la población.	PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE 5 NUEVOS HOSPITALES REGIONALES Y CENTROS ASISTENCIALES PARA LAS ZONAS CON MAYORES REQUERIMIENTOS DE SALUD DE LA REGIÓN, ASÍ COMO DOTAR DE UN HOSPITAL MODELO PARA EL CONO NORTE DE LA CIUDAD	Culminar los Proyectos al 100%
Insuficiente capacidad de camas e infraestructura en número de Hospitales y Centros de Salud para atender la demanda de salud de la población.	PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE UN CENTRO MÉDICO POR ESPECIALIDADES	Culminar los Proyectos al 100%

Falta de material y equipo médico adecuado, insumos, medicamentos, personal, etc.	PLAN DE ASEGURAMIENTO DE LA DOTACIÓN DE LOS RECURSOS OPERATIVOS NECESARIOS, DE MANTENIMIENTO Y RECAMBIO POR OBSOLESCENCIA ASEGURANDO LA OPERATIVIDAD AL 100%, INCLUYENDO LA DOTACIÓN DE AMBULANCIAS PARA TODOS LOS CENTROS DE SALUD DE LA REGIÓN	Culminar los Proyectos al 100%
Falta de conocimiento y educación de la Población sobre la importancia de la Salud Preventiva.	CAMPAÑAS DE CONCIENTIZACIÓN SOBRE LA IMPORTANCIA DE LA SALUD PREVENTIVA A NIVEL COLEGIOS Y POBLACIÓN	Culminar los Proyectos al 100%
Dimensión Social: EDUCACION		
Falta de reconocimiento y motivación al buen desempeño docente de parte del sector.	IMPLEMENTACIÓN DEL PREMIO REGIONAL AL BUEN DOCENTE.	Culminar los Proyectos al 100%
Falta de incentivo al desarrollo de la innovación y creatividad en los docentes y educandos.	CONCURSOS PARA EL FINANCIAMIENTO DE IDEAS INNOVADORAS.	Culminar los Proyectos al 100%

Descuido y desatención en la Educación de Nivel Técnico como alternativa viable de desarrollo profesional y sustento de vida.	RELANZAMIENTO DE INSTITUTOS SUPERIORES.	Culminar los Proyectos al 100%
Bajo nivel de preparación y actualización profesional y académica de parte de cierto sector de docentes.	CREACIÓN DE UN PROGRAMA DE BECAS DE MAESTRÍAS PARA DOCENTES DESTACADOS.	Culminar los Proyectos al 100%
Centros educativos públicos sumamente descuidados en cuanto a infraestructura física.	REACTIVACIÓN Y RESTAURACIÓN DE LOS PRINCIPALES CENTROS EDUCATIVOS PÚBLICOS DE LA REGIÓN.	Culminar los Proyectos al 100%
Capacidad insuficiente de plazas para absorber razonablemente la gran demanda creciente de postulantes a estudios de nivel universitario.	CREACIÓN DE LA GRAN UNIVERSIDAD LATINOAMERICANA DE AREQUIPA EN CONVENIO CON LA UNSA.	Culminar los Proyectos al 100%
Dimensión Social: TRANSPORTE		
Caos vehicular y pérdidas de cientos de miles de horas – hombre en el tránsito y transporte público y privado.	REORDENAMIENTO DEL TRANSPORTE PÚBLICO EN LA CIUDAD Y REGIÓN.	Culminar los Proyectos al 100%

Caos vehicular y pérdidas de cientos de miles de horas – hombre en el tránsito y transporte público y privado.	PLAN DE CONCESIÓN DE RUTAS.	Culminar los Proyectos al 100%
Flota vehicular no apta y adecuada para el transporte de personas.	PLAN DE RENOVACIÓN DE FLOTA.	Culminar los Proyectos al 100%
Infraestructural vial insuficiente frente a incremento considerable de parque automotor.	DESARROLLO Y OPTIMIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL.	Culminar los Proyectos al 100%
Vehículos de servicio privado “Taxis” desde donde se perpetran asaltos al paso. Micros y Combis con multitud de infracciones, papeletas y accidentes que circulan libremente por las calles sin ningún control y poniendo en riesgo la integridad física de las personas.	CONTROL DEL TRANSPORTE PÚBLICO Y PRIVADO.	Culminar los Proyectos al 100%
Tránsito vehicular de salida de la ciudad totalmente congestionado en el Cono Norte por gran crecimiento y concentración poblacional que requiere agilizar tan importante tramo.	CONSTRUCCION DE LA CARRETERA DE 4 CARRILES DE YURA A CONO NORTE CON ENLACE A LA VÍA DE EVITAMIENTO	Culminar los Proyectos al 100%

Tránsito vehicular de entrada y salida de la ciudad totalmente congestionado	CONSTRUCCIÓN DE AUTOPISTA DE INGRESO Y SALIDA DE LIMA A AREQUIPA CON INTERCONEXIÓN DE CARRILES SUBTERRÁNEOS DE NORTE A SUR HACIA LOS DISTRITOS	Culminar los Proyectos al 100%
Baja capacidad de recepción del aeropuerto actual de un flujo considerable de turistas y tráfico aéreo a la ciudad. Necesidad de trasladarse a Lima para embarcarse en vuelos Internacionales. Aeropuerto mal ubicado dentro de la ciudad.	CONSTRUCCIÓN DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL EN LA JOYA	Culminar los Proyectos al 100%
Potencial turístico desperdiciado de Cotahuasi y sus atractivos turísticos como el Cañon de Cotahuasi, paisajes incomparables y Nevados por dificultad de acceso por falta de vías de acceso en condiciones adecuadas.	ASFALTADO DE LA CARRETERA HACIA COTAHUASI PARA FOMENTAR EL TURISMO.	Culminar los Proyectos al 100%
Caos vehicular y pérdidas de cientos de miles de horas – hombre en el tránsito y transporte público y privado.	PROYECTO METRO DE YURA A AREQUIPA UTILIZANDO LA VIA FERREA ACTUAL	Culminar los Proyectos al 100%

Necesidad de más vías de interconexión entre los distritos de Cayma con Cerro Colorado y Selva Alegre	CONSTRUCCIÓN DE PUENTES DE ENLACE CON LA AV. 54 DEL CERRO COLORADO CON CAYMA Y DISTRITO DE SELVA ALEGRE	Culminar los Proyectos al 100%
Insuficiente número de puertos para el Comercio Internacional	CONSTRUCCIÓN DE DOS PUERTOS COMERCIALES EN LA REGIÓN PARA INCENTIVAR EL COMERCIO INTERNACIONAL.	Culminar los Proyectos al 100%
Dimensión Social: BIENESTAR SOCIAL		
Falta de lugares adecuados para la práctica de los deportes, que incluya un Estadio Modelo para la práctica de todo tipo de deportes: Atletismo, Fútbol, Vóley, Básquet, etc.	CONSTRUCCIÓN DE COMPLEJO DEPORTIVO Y ESTADIO MODELO.	Culminar los Proyectos al 100%
Dimensión Social: SEGURIDAD		
Incremento de la delincuencia, robos y asaltos al paso.	PLAN COORDINADO DE CONTROL Y REDUCCION DE LA CRIMINALIDAD Y DELINCUENCIA EN COORDINACIÓN CON LAS MUNICIPALIDADES, A TRAVÉS DE SERENAZGO Y LA POLICIA NACIONAL.	Culminar los Proyectos al 100%

Zonas de alta peligrosidad o alto índice de actos delictivos ubicadas en diferentes puntos de la ciudad.	CONTROL FOCALIZADO DE LOS DENOMINADOS "PUNTOS CALIENTES" VINCULADOS CON EL ASALTO, ROBO Y SECUESTRO AL PASO EN LA CIUDAD Y DEMÁS DISTRITOS.	Culminar los Proyectos al 100%
Zonas de alto índice de actos delictivos ubicadas en diferentes puntos de la ciudad.	INCREMENTO DE CÁMARAS DE VIGILANCIA EN TODOS LOS DENOMINADOS "PUNTOS CALIENTES" A NIVEL REGIÓN.	Culminar los Proyectos al 100%
Incremento de los secuestros al paso dentro de taxis con maltrato físico al pasajero para que entregue la clave de tarjeta.	CONTROL DE LAS COMPAÑÍAS DE TAXIS DE LAS UNIDADES ANEXADAS Y OPERATIVAS POR PARTE DE LA POLICIA.	Culminar los Proyectos al 100%

2. Dimensión Económica:

Problema Identificado	Objetivo Estratégico (Solución al problema)	Meta (al 2022) (Valor)
Baja competitividad de los actores económicos de la Región con miras a la exportación.	CREACIÓN DE CLUSTERS ECONÓMICOS PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN.	Culminar los Proyectos al 100%
Producción poco tecnificada en materia agrícola y productos finales de exportación con bajo valor agregado y nivel de competitividad.	PROMOCIÓN DEL CRECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN LOCAL, REGIONAL Y EXPORTACIONES CON VALOR AGREGADO DE LA REGIÓN CON ASESORÍA TÉCNICA ESPECIALIZADA.	Culminar los Proyectos al 100%

<p>Poco conocimiento, asesoría, apoyo y nivel de competitividad de las PYMES frente a gran potencial exportador del mercado mundial.</p>	<p>CAPACITACIÓN A LAS PYMES CON ENFOQUE EXPORTADOR. ASÍ COMO APOYO E INCENTIVO EN PARTICIPACIÓN EN FERIAS NACIONALES E INTERNACIONALES.</p>	<p>Culminar los Proyectos al 100%</p>
<p>Desarrollo y auge del turismo ecológico, gastronómico y vivencial a nivel mundial poco explotado y aprovechado a pesar del tremendo potencial natural y gastronómico de la Región como destino turístico.</p>	<p>DESARROLLO E IMPULSO DECISIVO AL TURISMO ECOLÓGICO, GASTRONÓMICO Y VIVENCIAL CON CAMPAÑAS TANTO INTERNAS COMO EXTERNAS.</p>	<p>Culminar los Proyectos al 100%</p>
<p>Poco aprovechamiento y facilitación del acceso a nuevos Centros Turísticos de la Región como por ejemplo: Cotahuasi y otros</p>	<p>CREACIÓN DE UN PROGRAMA DE TURISMO A NIVEL REGIONAL PARA INCENTIVAR LA LLEGADA DIRECTA DE VUELOS INTERNACIONALES DE VISITAS AL CAÑON DEL COLCA, COTAHUASI Y OTROS DESTINOS TURÍSTICOS CON EL OBJETIVO DE ALCANZAR EL MILLÓN DE TURISTAS AL AÑO.</p>	<p>Culminar los Proyectos al 100%</p>

Bajo nivel de competitividad de los actores económicos de la Región.	DIRECCIONAMIENTO CONCERTADO EFICAZ Y EFICIENTE DEL MANEJO DEL SISTEMA DE PRODUCCIÓN, TRANSFORMACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LAS PRINCIPALES CADENAS PRODUCTIVAS Y PRODUCTOS ARTESANALES.	Culminar los Proyectos al 100%
Potenciales dudas e incertidumbres de los futuros inversionistas por el futuro y destino inmediato y mediato de la Región y situación económica del país.	ESTABLECIMIENTO DE REGLAS DE JUEGO CLARAS, TRANSPARENTES Y ESTABLES DENTRO DEL ÁMBITO LEGAL Y MARCO NORMATIVO DE LA REGIÓN.	Culminar los Proyectos al 100%
3. Dimensión Ambiental:		
Problema Identificado	Objetivo Estratégico (Solución al problema)	Meta (al 2022) (Valor)
Alto nivel de contaminación ambiental que presenta la Ciudad de Arequipa y constituye un riesgo para la salud producto de la contaminación del tránsito y congestión vehicular, origen industrial y por la configuración geográfica natural.	PLAN DE SANEAMIENTO AMBIENTAL Y REDUCCION PROGRESIVA DE LA CONTAMINACIÓN. En coordinación con las Universidades.	Culminar los Proyectos al 100%

Niveles de ruido por encima de lo permitido en muchas zonas céntricas de la ciudad producto de la congestión vehicular y el abuso en el uso del claxon.	PLAN DE SANEAMIENTO ACÚSTICO Y REDUCCIÓN DEL RUIDO.	Culminar los Proyectos al 100%
Alto nivel de contaminación ambiental que presenta la Ciudad de Arequipa y constituye un riesgo para la salud de la población.	CREACIÓN DE CENTROS VERDES, DE FORESTACIÓN Y PLANTAS ORNAMENTALES QUE SIRVA DE PULMON VERDE DE LA CIUDAD Y PRINCIPALES CENTROS.	Culminar los Proyectos al 100%
Poca difusión y uso de fuentes de energía renovables	CREACIÓN DE DOS CENTRALES DE ENERGÍA RENOVABLE SOLAR EN LA REGIÓN PARA CONSEGUIR AUTONOMÍA ENERGÉTICA	Culminar los Proyectos al 100%
4. Dimensión Institucional:		
Problema Identificado	Objetivo Estratégico (Solución al problema)	Meta (al 2022) (Valor)
Administración Regional burocrática e ineficiente con poca eficacia en la realización y conclusión de los Proyectos incluidos en el Plan de Gobierno Regional, lo cual genera además una mala	MODERNIZACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA DE LA REGIÓN CON UNA ADMINISTRACIÓN POR OBJETIVOS.	Culminar los Proyectos al 100%

<p>imagen pública de la Región.</p>		
<p>Administración Regional burocrática e ineficiente con poca eficacia en la realización y conclusión de los Proyectos incluidos en el Plan de Gobierno Regional, lo cual genera además una mala imagen pública de la Región.</p>	<p>PLANIFICACIÓN Y EJECUCIÓN CONCERTADA CON APLICACIÓN DE ULTIMAS TECNICAS DE GESTION ADMINISTRATIVA LLÁMESE BALANCED SCORECARD Y SISTEMA GIRO QUE GARANTICEN LA EJECUCIÓN Y CONCRECIÓN DE LOS PROYECTOS AL 100% CON EL COMPROMISO Y PARTICIPACIÓN ACTIVA DE TODOS LOS ENTES Y ACTORES INVOLUCRADOS.</p>	<p>Culminar los Proyectos al 100%</p>
<p>Administración Regional burocrática e ineficiente con poca eficacia en la realización y conclusión de los Proyectos incluidos en el Plan de Gobierno Regional, lo cual genera además una mala imagen pública de la Región.</p>	<p>MEDICIÓN PERIÓDICA DE DESEMPEÑO Y FEED BACK PERMANENTE DE ALCANCE DE RESULTADOS Y PROCESOS TENDIENTES A LA CONSECUCIÓN DE OBJETIVOS DE TODOS LOS ACTORES INVOLUCRADOS EN EL PROCESO INCLUYENDO GERENCIAS.</p>	<p>Culminar los Proyectos al 100%</p>

2.1. ANÁLISIS FODA

Para desarrollar un Plan Estratégico y llevarlo a cabo es fundamental determinar nuestra Situación Actual, vale decir, ¿Con qué recursos contamos dentro de nuestra Institución para alcanzar nuestros Objetivos Estratégicos establecidos: Esto es: ¿Cuáles son nuestras FORTALEZAS Y DEBILIDADES? que nos brinda nuestra Institución. Así como las AMENAZAS Y OPORTUNIDADES que se nos presentan del entorno.

Para lo cual debemos desarrollar nuestro correspondiente ANÁLISIS FODA. Dentro de este Análisis FODA existen muchas modalidades, siendo el FODA CRUZADO una de las más útiles y efectivas, porque nos permite sobre la base de conocer tanto nuestras FORTALEZAS Y DEBILIDADES, como nuestras AMENAZAS Y OPORTUNIDADES establecer las ESTRATEGIAS para alcanzarlas.

ANÁLISIS FODA CRUZADO REGION AREQUIPA

	<p>FORTALEZAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Región Autosostenible. Cuenta con alto potencial minero, agropecuario y pesquero. • Recursos Financieros. • Ubicación Estratégica en la Región Sur y con cercanía para potencial comercio bilateral con Bolivia y Chile. • Infraestructura Adecuada. Local moderno recientemente construido. 	<p>DEBILIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Problemas y Falencias en Agua, Salud, Educación, Transporte, Infraestructura Vial, Bienestar Social, Seguridad y Contaminación Ambiental y Acústica. • Accidentes Geográficos. Sobre todo en las zonas más necesitadas: Alto Andinas. Lo que dificulta el acceso a los servicios básicos. • No muy buena imagen Institucional, producto del poco efectivo accionar del Gobierno Regional actual. • Población Alto Andina con grandes necesidades de Obras de Saneamiento y Electrificación en situación de pobreza.
<p>OPORTUNIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Potencial Crecimiento de la Inversión Privada. Obras ya presupuestadas. • Manifiesta Voluntad del Actual Gobierno por incentivar mayor descentralización y dotar de mayores recursos y poder de decisión a las Regiones. • Crecimiento económico y estabilidad política del país. Lo cual se refleja en las buenas calificaciones de las Centrales de Riesgo-País. • Fomento de la competitividad regional a través del alineamiento económico. • Alianzas estratégicas con el sector privado. • Acuerdos comerciales internacionales. 	<p>ESTRATEGIAS FO</p> <ul style="list-style-type: none"> • (Señaladas en la Parte del Resumen y Propuestas por Dimensiones) 	<p>ESTRATEGIAS DO</p> <ul style="list-style-type: none"> • (Señaladas en la Parte del Resumen y Propuestas por Dimensiones)
<p>AMENAZAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Alto riesgo sísmico. • Creciente delincuencia. • Concentración poblacional en la Capital Arequipa. • Caída de los precios internacionales de los productos agroindustriales y mineros. 	<p>ESTRATEGIAS FA</p> <ul style="list-style-type: none"> • (Señaladas en la Parte del Resumen y Propuestas por Dimensiones) 	<p>ESTRATEGIAS DA</p> <ul style="list-style-type: none"> • (Señaladas en la Parte del Resumen y Propuestas por Dimensiones)

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS GENERALES

- 1.- **Generación del Plan de Desarrollo Regional Concertado**, establecido por ley, con participación activa de todas las áreas y personal involucrado teniendo como objetivo lograr la participación y compromiso global, pero con un valor agregado adicional: incorporando las últimas técnicas de Administración y Gestión Estratégica, llámese Implementación de Balanced ScoreCard y Plan GIRO (Gestión Integral de Riesgo) que hagan realidad lo plasmado en el “papel” y no se queden en meras “buenas intenciones” con el compromiso concertado de todos los agentes involucrados, estableciendo mecanismos de seguimiento y control: KPI’s, Cronogramas, plazos, responsables, acciones, mediciones y evaluaciones periódicas de cumplimiento de objetivos y metas y acciones correctivas.
- 2.- **Gestión Pública Regional eficaz y eficiente** con un manejo honesto, transparente, auditado y concertado de los recursos.
- 3.- **Generación concertada y acceso de la población a una educación de calidad.**
- 4.- **Generación concertada y acceso de la población a servicios de salud óptimos**, con incidencia del desarrollo de políticas y campañas de salud preventiva.
- 5.- **Generación concertada y acceso de la población a servicios de transporte público y privado adecuados, así como a la dotación de infraestructura vial apropiada.**
- 6.- **Generación concertada y acceso de la población a sistemas y mecanismos que garanticen la seguridad personal y empresarial.**
- 7.- **Generación concertada y acceso de la población a actividades deportivas y de esparcimiento.**
- 8.- **Generación concertada y acceso de la población a una vivienda digna.**
- 9.- **Desarrollo de la Inversión Pública y Privada de la Región, creciente, sana y sostenible.**
- 10.- **Dotar de toda la Infraestructura y recursos necesarios humanos, técnicos, materiales y financieros para que los objetivos se cumplan.**

Para ello estableceremos ciertas normas o reglas que dirijan y encaminen nuestras acciones, denominadas:

POLÍTICAS REGIONALES

- 1.- Participación activa, consciente, permanente y comprometida del personal de la Región.
- 2.- Focalización en la Excelencia y la Mejora Continua de las Políticas, Procesos y Procedimientos con participación activa de todos los actores involucrados.
- 3.- Capacitación permanente de todo el personal y Áreas de la Región.
- 4.- Incidencia en el Orden, Limpieza, Puntualidad, Honestidad, Responsabilidad y Mejora Continua. Como valores fundamentales.
- 5.- Trato justo y equitativo para todos los trabajadores de la Región.
- 6.- Promoción de la Inversión Pública y Privada de la Región.
- 7.- Predicar con el Ejemplo.
- 8.- Lucha frontal y comprometida contra la corrupción de todo orden y nivel.
- 9.- Focalización de todas las acciones del personal destinadas a lograr los 10 Objetivos Estratégicos Generales.
- 10.- Fortalecimiento de la Identidad Institucional.