



Partido Político  
**Restauración Nacional**

**PLAN DE GOBIERNO MUNICIPAL  
MAGDALENA DEL MAR  
Periodo 2019 – 2022**



**RESTAURACIÓN  
NACIONAL**

**Partido Político  
RESTAURACIÓN NACIONAL**

**Candidato JAVIER OLAZABAL RAYA**



**PLAN DE GOBIERNO MUNICIPAL DE  
RESTAURACIÓN NACIONAL  
Distrito de Magdalena del Mar  
Candidato: Javier Olazabal Raya  
Período 2019-2022**

## **Presentación**

Vivimos en un mundo altamente interconectado, en el cual las experiencias exitosas de diferentes gobiernos ciudadanos, están al alcance de todos aquellos que estamos interesados en el desarrollo moderno y ordenado de nuestras ciudades.

Magdalena del Mar es una ciudad progresista y tradicional, que ha vivido importantes cambios en su desarrollo como urbe, que sin embargo, aunque han sido muy importantes, son insuficientes frente al reto actual de desarrollar ciudades sostenibles y renovables.

Hoy todos somos protagonistas de procesos de crecimiento demográfico muy significativos enfocados a la sostenibilidad de nuestros ecosistemas, a la mejora de nuestra calidad de vida y a la competitividad distrital para hacer frente al reto que supone un crecimiento económico y un desarrollo social sustentable y democrático.

La gestión de la gobernanza para la toma de decisiones participativas, genera el nacimiento de un capital social que permite establecer relaciones colaborativas que facilitan el desarrollo local, el uso eficiente de los escasos recursos con miras a emprender una gestión inteligente.

A partir de su uso cada vez más amplio de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC), los gestores públicos tenemos un gran aliado fundamental, ya que la aplicación de estas tecnologías deben ser entendidas como un medio y no como un fin en sí mismo.

Las personas tienen un rol muy importante como beneficiarios y participantes de las transformaciones, a partir del uso activo de dispositivos y aplicaciones móviles que facilitan cada vez más el seguimiento y la colaboración con las políticas de sus gobernantes.



En este sentido, el concepto de Ciudades Inteligentes es muy amplio, y se refiere a aquellas ciudades que ponen el ser humano al centro del desarrollo y a partir de allí, se construye una visión concertada de largo plazo.

Esta visión de la gestión del desarrollo urbano y sostenible, es el resultado de un proceso personal de aprendizaje de las diferentes experiencias que he podido participar a través de mi experiencia como participante internacional y expositor especializado en temas relacionados a las Ciudades Inteligentes Smart Cities, como un moderno modelo integral de desarrollo que actualmente las diferentes instituciones internacionales y la cooperación internacional, la impulsan entusiastamente.

La Iniciativa de Ciudades Emergentes y Sostenibles (ICES) es la base de este plan de gobierno que he preparado con un experto y notable equipo técnico que me acompañara en su implementación. Lograr que Magdalena del Mar se convierta en una Ciudad Inteligente es una tarea compleja que requiere de gran liderazgo compartido y una visión compartida y consensada con todos los ciudadanos y vecinos, y que supone múltiples beneficios para la población, estimula la cooperación público privada y promueve la competitividad local. Esa es nuestra visión.

**Javier Olazabal Raya**  
**Candidato a la Alcaldía de Magdalena del Mar**  
**Partido Político Restauración Nacional**

## **Introducción**

*“De una visión de ciudad tradicional hacia una visión de ciudad inteligente”*

En todo el mundo, pequeñas y grandes ciudades han iniciado iniciativas inteligentes para mejorar los servicios públicos dirigidos a sus ciudadanos para facilitar su prestación y hacerlos más atractivos y asequibles, así como también atraer inversiones e impulsar el turismo; lo cual finalmente mejora las condiciones de vida de los vecinos, tanto para los que viven en ella como para los que trabajan.

Sin embargo, el dirigir un equipo vecinal de gobierno para asumir el reto de implementar una gestión moderna y transformadora que nos permita una mejor calidad de vida, para brindar a sus vecinos y transeúntes mayores facilidades para el acceso a sus derechos ciudadanos, requiere reflexionar sobre aquella ruta técnica que debe recorrer desde la concepción de una ciudad tradicional



como lo es Magdalena del Mar hacia una ciudad inteligente y moderna, conservando su espíritu coloquial y al mismo tiempo ordenada y segura.

Por consiguiente, y de manera sucinta presentaremos pueden extraerse algunos principios para evolucionar de un modelo de gestión tradicional de ciudades a un modelo de Ciudades Inteligentes, que es la visión de nuestro Plan de Gobierno para Magdalena del Mar.

El primer paso, la decisión política, el asumir el rol dirigenal, motivador y concertador de liderar el cambio. Es fundamental contar con el liderazgo del Alcalde y el respaldo y apoyo de su equipo técnico y político; para que se traduzca y sistematice en una gestión municipal y al mismo tiempo en las otras esferas del poder, tanto local como metropolitano, regional y central. La generación de espacios de concertación con las instituciones públicas y privadas para generar una vinculación de interés y de apoyo al cambio, se torna en una necesidad para la transferencia de información sobre el gran proyecto de ciudad con visión global e integrada, para que se consolide la colaboración entre instituciones.

El segundo paso, es asegurarse de contar con la capacidad técnica y política para realizar la ejecución y poder concretizar esa visión. Un gobierno inteligente, que un equipo de profesionales capacitados y con niveles competenciales, que hayan adoptado e interiorizado esta perspectiva multisectorial, es primordial para poner en marcha el proceso de transición. Es ese técnico y político, liderado por el Alcalde, que logrará planificar y monitorear la transición.

Este proceso siempre empieza con la implementación de una fase piloto, que permite monitorear y evaluar, aprender y experimentar, contrastar y proponer, presentar y exponer, validar y consolidar nuevas visiones. Finalmente la posibilidad de tener y exhibir un resultado concreto y medible para ser presentado y expuesto a la sociedad y también a los propios sectores del gobierno tan acostumbrados a seguir modelos tradicionales de gestión, representa una gran herramienta de gestión de políticas públicas municipales.

Finalmente, este proceso de transición desde una concepción de ciudades tradicionales hacia ciudades inteligentes, no es posible realizarlo sin la colaboración y el entendimiento al interior de la administración municipal sobre los esfuerzos necesarios que involucra este cambio de adoptar una nueva concepción de la gestión de los servicios públicos y al mismo tiempo, en el ámbito externo en su relación con los ciudadanos.

Mientras que los funcionarios de la administración son importantes porque tienen la responsabilidad de la ejecución y de asumir los retos de brindar soluciones en el campo de la aplicación y de la complicada gestión pública, los ciudadanos representan el comienzo y el final de la prestación de los servicios



públicos, de los programas, de los proyectos y de las iniciativas en un entorno de ciudades inteligentes y sostenibles.

En este sentido, es esencial generar espacios y capacidades para desarrollar formas y estilos de interactuar, repartir roles con ciudadanía y generar consensos y acuerdos en el más amplio respeto de las identidades sociales y culturales.

Una práctica muy recomendable para facilitar este recorrido en dirección a una ciudad inteligente, es conocer, visitar e intercambiar experiencias con quienes ya se ha iniciado en este proceso. Aprender con quien ya experimento, permite recortar el camino del aprendizaje. Nuestro equipo técnico ha logrado visitar diversas experiencias internacionales y acumular muchos conocimientos tanto de la planificación urbana, paisajista y arquitectónica, como también de las aplicaciones de las soluciones logísticas que sustentan los nuevos servicios públicos a través del uso de nuevas tecnologías de ciudades inteligentes. Esto nos ha permitido no solo plasmar muchas de estas experiencias en el presente Plan de Gobierno, sino también, consolidar una visión de largo plazo.

Finalmente, el desarrollo de ciudades inteligentes es una política de Estado, y por tanto, cuando su responsabilidad de ejecución solo recae en un gobierno local y al ser un proceso de largo plazo, su punto de partida requiere de mucho liderazgo por parte del equipo municipal y de gran concertación con la ciudadanía, pero los resultados que se pueden obtener son muy positivos, replicables y fáciles de imitar, por lo cual, la posibilidad de recibir apoyo nacional e internacional es de muy alta probabilidad. Los proyectos exitosos de *Smart Cities* iniciaron su aplicación con una relativa pequeña inversión tanto de recursos como de tiempo y en zonas que permitían generar un gran impacto, y que fueron muy redituables en beneficios a la población.

En el caso de Magdalena del Mar, nuestro Equipo Técnico evaluó no sólo las características específicas del territorio de nuestra jurisdicción, sino también las particularidades ribereñas del distrito y sobre este diagnóstico es que se trabajó y se formuló un plan para una ciudad inteligente con ciclos de proyecto claramente especificados. Nos hemos enfocado aquellas áreas que afectan diariamente la cotidianidad de la mayor parte de la población.

Por consiguiente hemos incluido proyectos de digitalización de servicios a los ciudadanos que mejoran su prestación y facilitan la organización interna de la administración municipal y perfeccionan la atención al público, facilitaran la gestión fiscal y por tanto de las inversiones necesarias para el desarrollo de ciudades inteligentes.

Hemos puesto mucho interés en incidir sobre aquellas inversiones y gestiones que nos permitan el aumento de la seguridad ciudadana por medio del uso de



alta tecnología, en vista que en nuestras encuestas, es el tema que más preocupa a los ciudadanos. En esos casos, la utilización de tecnologías como cámaras de monitoreo en puntos de alta incidencia de criminalidad, iluminación inteligente e integración de la información con las centrales de policía son buenos ejemplos que demuestran a la población los beneficios de tener una ciudad inteligente. La instalación de pluviómetros, cámaras de monitoreo y sistemas de alerta previa son elementos considerados en nuestra política de seguridad ciudadana inteligente, con lo cual esperamos resultados concretos y de corto plazo.

En líneas generales, nuestro Plan de Gobierno Municipal de Magdalena del Mar, busca implementación un modelo de gobierno que tiene la visión de encaminarse hacia una Ciudad Inteligente, y que para dicho propósito considera seis pasos que nos permitirán lograr los resultados esperados.

Para lograrlos, es importante pensar de forma integrada y entender que si los problemas en la ciudad son intersectoriales, sus soluciones también deben serlo. Además, se recomienda comenzar con algo pequeño, aunque se piense grande. Por ejemplo, en nuestro plan están considerado algunos proyectos piloto para la modernización semafórica, sincronizada e integrada a olas verdes, con la debida señalética y la iluminación con energía solar o mixta de tipo fotovoltaica.

Entonces, al diseñar una visión de Ciudad Inteligente a nivel local, uno o dos proyectos piloto, nos permitirán ofrecer modelos replicables y generar la confianza y conciencia política en la opinión pública sobre la necesidad de implementar nuevas tecnologías en beneficio de la ciudadanía distrital y metropolitana.

Por tanto, aunque estos proyectos puedan ser pequeños, exigen el mismo grado responsabilidad, de esfuerzo y de planificación que cualquier otro proyecto de mayor envergadura, ya que se requiere que funcione perfectamente para que pueda ser replicado a gran escala. Para nuestro equipo técnico y político, ofrecer este Plan de Gobierno a la ciudadanía de Magdalena del Mar, ha permitido no solo afianzar los conocimientos sobre la gestión pública municipal, sino también entender que deberá lograrse la concertación ciudadana en cada etapa de avance del plan, a través de la debida documentación, para permitir evaluaciones sinceras de los errores y aciertos en su aplicación.

Por consiguiente, estas son las etapas de implementación de nuestro plan:

## **1. ORGANIZAR Y CONSOLIDAR UN EQUIPO TECNICO Y POLITICO**



La gestión pública municipal que planificara, ejecutara y controlara el camino hacia proyecto de ciudad inteligente, requiere de un equipo técnico con las capacidades suficientes de poder llevar adelante esa transformación, y que al mismo tiempo sean capaces de sumar alianzas importantes en los principales actores, líderes de opinión y de instituciones estratégicas.

Una visión que no esté acompañada por instrumentos que la puedan poner en marcha, difícilmente se concretizará. Así, una ciudad inteligente necesita, además del líder, un equipo multidisciplinario coordinado por un gestor dedicado de lleno a esa tarea. En este sentido, el primer paso en el camino hacia la construcción de una ciudad inteligente es estructurar al equipo técnico, que utilizará la visión del Alcalde para ejecutar el Plan de Gobierno enmarcado en la ruta de las ciudades inteligentes y al equipo político que tendrá el trabajo de la información, la concertación y las alianzas, en otras palabras la creación de un capital social dirigencial e institucional que permita la toma de conciencia ciudadana y por ende, la sustentabilidad del modelo a implementar.

El equipo multidisciplinario técnico y político, resultara siendo el motor del proyecto, ya que su funcionamiento garantiza la buena marcha en la dirección deseada y al mismo tiempo documenta la trazabilidad de la gestión, lo cual permite capitalizar los conocimientos aprendidos y afianzar a los equipos. Este equipo debe estar compuesto por representantes de cada área con suficiente conocimiento técnico y capacidad de gestión para la toma de decisiones estratégicas y operacionales.

La conformación del equipo con miembros técnicos y de experiencia comprobada, cuya permanencia no sea de corto plazo para evitar la improvisación y la nefasta rotación, que perjudica los avances y la capitalización del conocimiento y la transferencia de este. Los equipos improvisados y de alta rotación, perjudican la ejecución y por tanto la memoria del proyecto, y pueden ocasionar constantes modificaciones en las estrategias y soluciones, lo que no solo afecta finalmente a los plazos y entregables, sino que también, afecta en la confianza y legitimidad que la ciudadanía pone en el gobernante y en la calidad de su liderazgo y finalmente perjudica también la imagen de aquellos actores que se involucraron y que dieron su importante respaldo.

## 2. LEVANTAR Y CONSTRUIR UN DIAGNÓSTICO DISTRITAL

El inicio de cualquier propuesta de gobierno, se inicia de una sólida comprensión de sus retos, es decir, es necesario un diagnóstico real y consistente de los problemas (actuales y futuros). Desde el punto de vista de la gestión pública moderna, los diagnósticos territoriales parten del concepto de que el territorio es un ser vivo, ya que está conformado por múltiples dinámicas



sociales, institucionales, económicas, productivas, comerciales, culturales, históricas; además de los diferentes ecosistemas ambientales, urbanos, sociales, etc.

Por consiguiente, levantar un diagnóstico territorial es conocer a cabalidad, todas las potencialidades del territorio, todas sus dinámicas sociales y culturales, a los actores comprometidos, a sus instituciones, y al tejido social que se entreteje en estas vivencias diarias. De igual manera, el enfoque territorial permite también visibilizar y analizar las condiciones reales sobre las que trabaja la administración pública y los medios y recursos con los que cuenta para enfrentar el reto de gobernar y dirigir una ciudad.

Por consiguiente, el éxito de un Plan de Gobierno radica en conocer las verdaderas limitaciones de la ciudad y la complejidad de los proyectos que serán desarrollados. Debe tenerse en cuenta que la ejecución de un plan de Gobierno enrumado en la visión de una Ciudad Inteligente, es un proceso gradual, compuesto por varias etapas:

La primera de ellas es la identificación de los retos urbanos más urgentes y, paralelamente, de las oportunidades que tiene la administración municipal para superarlos a partir de una visión técnica pero multidisciplinaria, política, vecinal y colaborativa.

En segundo lugar, además del diagnóstico territorial, se requiere de una evaluación de la infraestructura de soporte de los servicios públicos, sobre todo de la base tecnológica disponible que se utiliza en la prestación del servicio público. En esta evaluación debe tomarse en cuenta aquellos aspectos que están relacionados a la conectividad (cobertura, velocidad y opciones tecnológicas disponibles para la comunicación de datos en banda ancha), sistemas y equipos existentes.

Además, es de gran ayuda conocer los contratos y las limitaciones contractuales de los proveedores de servicios de telecomunicación y empresas proveedoras de TI, ya que al realizar los procesos públicos para las convocatorias de compras públicas, la confección de los términos de referencia deben ser de alta calidad para que permitan establecer con gran suficiencia los requerimientos técnicos más adecuados a las necesidades del distrito.

Eso permite garantizar la mejor contratación y que el gobierno municipal y la ciudadanía queden cubiertos y garantizados con los proveedores serios y que no existan marchas y contramarchas en los procesos de las contrataciones públicas. Es necesario aclarar, que el Equipo Técnico, no solo ha tomado en cuenta estas condiciones para la formulación del presente plan de gobierno, sino que también, cuenta con un diagnóstico bastante aceptable sobre las condiciones expuestas líneas arriba.





En tercer lugar, es necesario determinar la brecha de conocimientos que requiere ser acortada por parte del actual equipo estable de los técnicos que trabajan en la municipalidad, porque es necesario no solo capacitarlos para mejorar sus niveles competenciales, sino también realizar un plan de incentivos para que se motiven en el proceso de la ejecución del Plan de Gobierno.

### 3. DISEÑAR UN PLAN CON SOLUCIONES MULTISECTORIALES

Planificar una Ciudad Inteligente, requiere incorporar soluciones multisectoriales y estimaciones claras de los costos y los beneficios.

Para eso, es necesario tomar en cuenta la cuestión tecnológica, los aspectos institucionales y los respectivos marcos reguladores.

Debe tenerse en cuenta la integración de los sistemas tecnológicos y de gestión. La Municipalidad de Magdalena del Mar, a pesar de sus importantes avances en administración pública, aún tiende a funcionar con ciertos aislamientos entre sus unidades orgánicas, lo que genera duplicidad de esfuerzos y proyectos, además de aumentar los costos.

Al diseñar un Plan de Gobierno enmarcado en la ruta de una Ciudad Inteligente, debe entenderse que pensar la gestión y la forma en que la administración municipal se organiza es fundamental para una Ciudad Inteligente. Por consiguientes, nuestro plan incorpora un programa de modernización y simplificación de la gestión pública y de aplicaciones de Gobierno Electrónico y de Gobiernos Abiertos.

Otro tema importante es la identificación de alternativas y soluciones tecnológicas, las cuales están avanzando a un ritmo muy acelerado y son pocos los gobernantes y funcionarios públicos que conocen todas las oportunidades y alternativas de tecnología digital que les brindan diferentes opciones, las cuales no todas son las más adecuadas y correctas para garantizar las mejores prestaciones para un distrito pequeño como Magdalena del Mar.

El conocimiento de la infraestructura tecnológica actual y de las posibilidades de actualizarla con tecnologías más nuevas y eficientes es también un factor importante en la elección de proveedores. En este sentido, nuestro equipo técnico está muy familiarizado con estas nuevas tecnologías y sus aplicaciones en diferentes ciudades internacionales, gracias a la experiencia en el mundo municipal y en la gestión pública.

Finalmente, es necesario identificar las fuentes de recursos financieros para la implementación y mantenimiento del Plan de Gobierno y de la implementación de sus soluciones que incorporan tecnologías inteligentes y renovables. La mayor barrera para las ciudades inteligentes es la sostenibilidad financiera de los proyectos.



El conocimiento y la experiencia del Equipo Técnico es importante para saber asignar los escasos recursos financieros y para utilizar inteligentemente la participación de la empresa privada, de la cooperación internacional y de los diferentes niveles de gobierno que pueden participar de manera asociada y en cogobierno. De esta manera, con una buena planificación de las fases del proyecto es posible prever las necesidades sucesivas de aportación de recursos, que pueden buscarse en diferentes fuentes y contar con el apoyo de diferentes actores e instituciones públicas y privadas.

#### 4. CONFECCIONAR EL PLAN

La responsabilidad de confeccionar un Plan de Gobierno, con una visión innovadora, requiere no solo un gran esfuerzo para definir con claridad su alcance, las etapas y las soluciones que se implementaran en cada una de ellas. El equipo técnico ha sabido definir con aceptable precisión el alcance, los objetivos y las responsabilidades que se ejecutarán, por consiguiente, se tiene un cronograma bastante aproximado para desarrollarse a lo largo de los próximos 4 años de gobierno.

Es importante aclarar a la ciudadanía, que la precisión en nuestro plan de gobierno, depende de diferentes factores insumo. Uno de los más importantes es que se inicie la implementación de los proyectos piloto, porque aunque sean pequeños, exigen un alto grado de atención y planificación, por lo cual sus resultados permitirían ajustar los supuestos del Plan General y al mismo tiempo, los ajustes en el grado de competencias y de desenvolvimiento del equipo, así como también proporcionar niveles de respuestas para medir el acceso a otras fuentes de financiamiento que el plan original no ha previsto, no por falta de previsión, sino por el grado de innovación de nuestra propuesta.

#### 5. GESTION DE ALIANZAS

Para el Equipo Técnico y Político es muy importante la gestión de las alianzas. Esto significa asumir la responsabilidad de identificar oportunidades para establecer asociaciones con el sector privado, la cooperación internacional, las organizaciones sin fines de lucro, el gobierno metropolitano y regional, y el gobierno nacional y sus ministerios e instituciones desconcentradas. Muchas ciudades inteligentes nacieron de asociaciones de naturaleza público-privada, las cuales han dejado importantes experiencias que seguimos estudiando, tanto desde el punto de vista técnico como desde el punto de vista de apalancar recursos para su implementación.

Además, una ciudad inteligente debe estructurarse sobre varios proveedores de tecnología o servicios, que a la fecha ya tenemos identificados, ya que son los que pueden brindar las soluciones y servicios sin la dependencia y el riesgo asociado cuando sus tecnologías pertenecen a un único proveedor.



Finalmente, al igual que muchas ciudades en el mundo, nuestro Plan de Gobierno tiene la puesta en marcha de una Plataformas Digital Abierta (aplicación de gobierno electrónico) para recibir las diferentes sugerencias y aportes sobre soluciones tecnológicas, involucrado a los vecinos en el proceso de transformación digital de la ciudad y sacar provecho de las tecnologías colaborativas y redes sociales. Uno de los principales objetivos es generar evidencias sobre los modelos que más efectivamente pueden aprovechar el poder de la colaboración de todos para diagnosticar los problemas más urgentes que deben ser resueltos por nuestro equipo municipal.

## 6. EVALUCION DE RESULTADOS

Nuestro Plan de Gobierno incorpora la gestión de la evaluación de los impactos relacionados a la ejecución misma del plan, con el fin de compartir experiencias con otras ciudades vecinas y también de alrededor del mundo, para aprender y saber cuáles son las soluciones tecnológicas en las cuales conviene adoptar. r. A partir de ahí, se deben desarrollar indicadores para medir los resultados, el rendimiento de la inversión y la satisfacción de la población, y evaluar cuidadosamente los errores, para evitar que se repitan.

Monitorear, evaluar y alimentar la planificación y el desarrollo urbano integral es muy importante para logra los niveles de gobernanza que se propone nuestra gestión. Las tecnologías inteligentes permitirán facilitar la transparencia de la información, pues permiten que la población pueda obtener y analizar los resultados de la gestión municipal, desde la comodidad de sus domicilios o centros de trabajo. Este tipo de gobierno abierto y transparente a través del uso de portales electrónicos enriquecen la labor política del alcalde, el cual tendrá una intensa labor política y participativa con sus vecinos, los cuales seguirán asistiendo y visitando las oficinas municipales, para ser atendidos por una administración pública comprometida por brindar el mejor servicio de atención al ciudadano respetando sus derechos y su cultura.

### I. Premisas para la formulación del Plan de Gobierno

Los planes de gobierno deben tener en cuenta el marco supranacional, constitucional y legal vigente y enmarcarse en las políticas de estado del Acuerdo Nacional y la Agenda 2030.

Los planes de gobierno deben articularse con los lineamientos, políticas y planes nacionales teniendo en cuenta lo relacionado a los derechos humanos y lucha contra la pobreza y las políticas de modernidad del estado peruano.

Deben considerar en su formulación, los ejes del Plan Bicentenario, respetando las jerarquías y competencias de los niveles de gobierno.



## **II. Premisas para la concepción del desarrollo de ciudades sostenibles**

### **II. Diagnóstico distrital**

Para la formulación del diagnóstico distrital se ha tomado en consideración la información de los diferentes planes estratégicos de la Municipalidad de Magdalena del Mar, de la Municipalidad de Lima Metropolitana y de otras fuentes secundarias dedicadas a la investigación y a los servicios de medición de mercados, así como también mediante entrevistas con líderes expertos en temas de gestión pública municipal, políticas públicas, gerencia social, marketing de servicios públicos y territoriales y gobernabilidad. De la evaluación de las diferentes propuestas y enfoques técnicos sobre la situación distrital, hemos logrado confeccionar un diagnóstico distrital que lo resumimos en los siguientes puntos más importantes:

#### **Seguridad Ciudadana**

- Alta sensación de inseguridad ciudadana
- Insuficiente infraestructura de soporte del servicio de Serenazgo
- Insuficiente coordinación institucional con la Policía Nacional para enfrentar conjuntamente la inseguridad ciudadana
- Limitada coordinación con la sociedad civil para la gestión preventiva contra la inseguridad ciudadana

#### **Movilidad y Transporte**

- Inadecuada coordinación con la municipalidad metropolitana para la gobernanza y gestión del transporte urbano
- Excesivo flujo del transporte colectivo y motorizado
- Congestión vehicular por falta de fluidez vehicular
- Insuficiente uso del ciclismo como medio de movilidad vecinal
- Inadecuada infraestructura en paraderos
- Semaforización insuficiente y desincronizada

#### **Violencia familiar y contra la mujer**

- Insuficiente gestión contra la violencia familiar y violencia sexual
- Insuficiente gestión contra el acoso sexual en espacios públicos

#### **Salud humana y veterinaria**



- Insuficiente acceso a los servicios públicos de salud
- Déficit en infraestructura municipal para implementar políticas municipales de salud preventiva, ambulatoria y domiciliaria
- Déficit en servicios municipales para la salud veterinaria

### **Cultura y Turismo**

- Insuficiente gestión para la revalorización del patrimonio cultural distrital
- Insuficiente infraestructura institucional para la promoción y el apoyo al talento artístico vecinal y a las organizaciones culturales

### **Deporte y esparcimiento**

- Déficit en infraestructura deportiva
- Déficit en infraestructura para el esparcimiento familiar
- Déficit en infraestructura para el esparcimiento de infantes

### **Competitividad, desarrollo comercial y turístico**

- Insuficiente infraestructura urbana para la promoción del turismo y de los espacios de esparcimiento
- Insuficiente control del comercio ambulatorio e informal
- Insuficiente promoción del turismo comercial y cultural

### **Medio ambiente**

- Limitadas áreas verdes urbanas
- Alta contaminación atmosférica y acústica

### **Limpieza Pública**

- Escasez de mobiliario urbano para preservar la limpieza de espacios públicos
- Inadecuada gestión de residuos sólidos comerciales

### **Gobernanza**

- Insuficiente desarrollo de espacios virtuales para facilitar el acceso y la transparencia gubernamental.



- Insuficiente promoción de espacios democráticos para promover la participación de los vecinos en la gestión municipal.

#### **Desarrollo Institucional**

- Escaso nivel de infraestructura municipal para poder gestionar políticas públicas de salud, deportivas, culturales y de esparcimiento familiar

#### **Modernidad de la Gestión Pública**

- Insuficiente nivel de planificación estratégica para el desarrollo urbano sostenible, el desarrollo de capital institucional y el desarrollo económico local

### **III. Visión del Plan de Gobierno**

La visión de futuro del Plan de Gobierno considera a Magdalena del Mar como un distrito enmarcado en el nuevo concepto de ciudades modernas, y sostenibles. Esta modernidad gestionada a través de la incorporación de tecnologías inteligentes y renovables, sumadas a una gestión participativa y de gobierno abierto permitirá tener un distrito seguro, competitivo, planificado urbano y ambientalmente; para mantener una ciudad ordenada, tranquila, con espacios para el ocio y la distracción familiar y articulada hacia su ribera marina.

Por ello se proponen 4 pilares de gestión:

- Una ciudad segura y con un gobierno participativo
- Una ciudad saludable y preventiva enfocada en el ciudadano
- Una ciudad que promueve la cultura, el deporte y la vida familiar
- Una ciudad ordenada, limpia y competitiva

De acuerdo a la metodología dispuesta por el Jurado Nacional de Elecciones JNE, a continuación pasamos a exponer de manera concreta y agrupada en 4 dimensiones estratégicas (Dimensión Social, Económica, Ambiental e Institucional) los principales problemas detectados y clasificados en dichas dimensiones, así como también los planes, programas y /o proyectos diseñados específicamente para dar una respuesta a dichos problemas.



## **IV. Políticas públicas municipales**

A continuación presentamos las propuestas municipales de nuestro plan de gobierno, en las cuatro dimensiones que establece el Jurado Nacional de Elecciones JNE, de acuerdo a la siguiente descripción:

### **1.- DIMENSION SOCIAL**

#### **1er Problema principal identificado**

1. Escaso nivel de infraestructura moderna y tecnológica de servicios públicos municipales para impulsar la seguridad ciudadana

#### **Objetivo estratégico**

Implementación del Proyecto “Seguridad para ciudades inteligentes”

#### **Metas a cumplir en el 2022**

- Instalación y funcionamiento al 100% del software Smart Security
- Instalación al 100% de 300 Cámaras de HD,
- Implementación al 100% del Sistema unificado de comunicación a través del Convenio Municipalidad de Magdalena del Mar- Policía Nacional del Perú.
- Renovación del 100% de la flota vehicular de camionetas del Serenazgo
- Instalación del software de monitoreo de cámaras con sistemas de predicción del delito
- Instalación de 100 Alarmas Vecinales Smart interconectadas a la Central Smart
- Construcción de 10 módulos enlazados en parques y avenidas

#### **2do Problema principal identificado**

2. Escaso nivel de los servicios públicos de salud preventiva y ambulatoria domiciliaria municipal

#### **Objetivo Estratégico**

Construcción y puesta en marcha del proyecto social “Policlínico Municipal”

#### **Metas a cumplir el 2022**

- Construcción al 100% del Policlínico Municipal
- Implementación del servicio de Ambulancia Municipal con cobertura del 100% del distrito



- Implementación al 100% del servicio de Central Médica Alo Doctor

## **2. DIMENSION ECONOMICA**

### **1er Problema principal identificado**

1. Insuficiente infraestructura vial y de iluminación para desarrollar un distrito competitivo

#### **Objetivo Estratégico**

Proyecto “Semaforización e iluminación inteligente sincronizada”

#### **Metas a cumplir el 2022**

- Instalación de semaforización inteligente sincronizada en 4 intersecciones claves
- Implementación al 50% de Ola Verde e instalación de señalética en vías aductoras del Plan Vial
- Implementación de 20 Semáforos de botón peatonal
- Implementación al 100% de 3 Parques con iluminación a través de energía fotovoltaica

### **2do Problema principal identificado**

2. Escaso nivel de promoción del desarrollo productivo y turístico

#### **Objetivo Estratégico**

Desarrollo del Mega Proyecto Turístico y de Esparcimiento vecinal MAGDAMAR.

#### **Metas a cumplir el 2022**

Construcción al 100% del Mega proyecto MAGDAMAR ubicado en la Costa Verde, con financiamiento privado.

## **3. DIMENSION AMBIENTAL**





### **1er Problema principal identificado**

1. Falta de políticas de promoción de uso de movilidad alternativa para desarrollar una ciudad saludable

#### **Objetivo Estratégico**

Proyecto de movilidad urbana sostenible para promover ciudades saludables.

#### **Metas a cumplir el 2022**

- Construcción al 100% del 1er Km de Ciclovías
- Construcción en vía pública de 100 m2 implementados para el 4to Bulevar Distrital
- Instalación de 10 estaciones de préstamo de bicicletas vecinales con 100 bicicletas integradas al sistema automatizado de control

### **2do Problema principal identificado**

2. Insuficiente nivel de sostenibilidad urbana y ambiental

#### **Objetivo Estratégico**

Ejecución del Proyecto de Ciudades Anti Stress para el Ordenamiento del flujo vial y de obras públicas, contaminación sonora y gestión de áreas verdes, espacios aeróbicos, zonas de internet libre para sostenibilidad urbana y ambiental del distrito”

#### **Metas a cumplir el 2022**

- Confección al 100% del Estudio Vial para el ordenamiento del flujo vial
- Implementación al 100% de nueva legislación distrital para controlar la contaminación sonora
- Implementación al 100% del programa de renovación de áreas verdes urbanas.
- Instalación de 36 mini gimnasios en áreas verdes y zonas de esparcimiento vecinal
- Instalación de libre conectividad internet - WiFi en 100% de los parques distritales.

## **4. DIMENSION INSTITUCIONAL**



### **1er Problema principal identificado**

1. Escaso nivel de transparencia y acceso ciudadano a la información

#### **Objetivo Estratégico**

Ejecución del Proyecto de Gobierno Electrónico para ciudades participativas.

#### **Metas a cumplir el 2022**

- Implementación al 100% del proyecto Gobierno Abierto y Ciudades Participativas, Trasparentes, Inteligentes e Inclusivas” con apoyo de la cooperación internacional

### **2do Problema principal identificado**

2. Escaso desarrollo de infraestructura institucional para desarrollo de políticas públicas municipales

#### **Objetivo Estratégico**

Construcción de los proyectos de infraestructura institucional: Guardería Municipal, Casa Municipal del Adulto Mayor, Centro Cultural Municipal, Gimnasio Municipal y del Polideportivo Estadio Municipal.

#### **Metas a cumplir el 2022**

- Construcción de 250m<sup>2</sup> de infraestructura institucional para la Guardería Municipal
- Construcción de 500m<sup>2</sup> de Infraestructura institucional para la Casa Municipal del Adulto Mayor
- Construcción de 250m<sup>2</sup> de infraestructura institucional para el Centro Cultural Municipal
- Construcción de 400m<sup>2</sup> de Infraestructura institucional y equipamiento al 100% para el Gimnasio Municipal
- Construcción del polideportivo Municipal Estadio de Futbol, mini futbol y pista atlética y otros deportes, con participación de la empresa privada.



**Resumen del Plan de Gobierno de Magdalena del Mar 2019 al 2022**  
**Restauración Nacional - Candidato Javier Olazabal Raya**

**1.- DIMENSION SOCIAL**

<b>Problema Identificado</b>	<b>Objetivo Estratégico (Solución al problema)</b>	<b>Meta (al 2022) (Valor)</b>
1. Escaso nivel de infraestructura moderna y tecnológica de servicios públicos municipales para impulsar la seguridad ciudadana	Implementación del Proyecto "Ciudad Segura Smart Security"	<ul style="list-style-type: none"><li>° Instalación y funcionamiento al 100% del software Smart Security</li><li>° Instalación al 100% de 300 Cámaras de HD,</li><li>° Implementación al 100% del Sistema unificado de comunicación vía convenio MDM-PNP</li><li>° Renovación del 100% de la flota vehicular de camionetas del Serenazgo</li><li>° Instalación del software de monitoreo de cámaras con sistemas de predicción del delito</li><li>° Instalación de 100 alarmas vecinales Smart interconectadas a la central de la seguridad ciudadana.</li><li>° Construcción de 10 módulos enlazados en parques y avenidas</li></ul>
2. Escaso nivel de los servicios públicos de salud preventiva y ambulatoria domiciliaria municipal	Construcción y puesta en marcha del proyecto social "Policlínico Municipal"	<ul style="list-style-type: none"><li>° Construcción al 100% del Policlínico Municipal</li><li>° Implementación del servicio de Ambulancia Municipal con cobertura del 100% del distrito</li><li>° Implementación al 100% del servicio de Central Médica Alo Doctor</li></ul>



<b>2. DIMENSIÓN ECONÓMICA</b>		
<b>Problema Identificado</b>	<b>Objetivo Estratégico (Solución al problema)</b>	<b>Meta (al 2022) (Valor)</b>
1. Insuficiente infraestructura vial y de iluminación para desarrollar un distrito competitivo	Proyecto "Semaforización e iluminación inteligente sincronizada"	<ul style="list-style-type: none"><li>° Instalación de semaforización inteligente sincronizada en 4 intersecciones claves</li><li>° Implementación al 50% de Ola Verde e instalación de señalética en vías aductoras del Plan Vial</li><li>° Implementación de 20 Semáforos de botón peatonal</li><li>° Implementación al 100% de 3 Parques con iluminación a través de energía fotovoltaica</li></ul>
2. Escaso nivel de promoción del desarrollo productivo y turístico	Desarrollo del Mega Proyecto Turístico y de Esparcimiento vecinal MAGDAMAR.	Construcción al 100% del Mega proyecto MAGDAMAR con financiamiento privado ubicado en la Costa Verde.
<b>3.- DIMENSIÓN AMBIENTAL</b>		
<b>Problema Identificado</b>	<b>Objetivo Estratégico (Solución al problema)</b>	<b>Meta (al 2022) (Valor)</b>
1. Falta de políticas de promoción de uso de movilidad alternativa para desarrollar una ciudad saludable	Proyecto de movilidad urbana sostenible para promover ciudades saludables.	<ul style="list-style-type: none"><li>° Construcción al 100% de nuevas de Ciclovías</li><li>° Construcción en vía pública de 100 m2 implementados para el 4to Bulevard distrital</li><li>° Instalación de 20 estaciones de préstamo de bicicletas vecinales con 200 bicicletas integradas al sistema automatizado de control.</li></ul>
2. Insuficiente nivel de sostenibilidad urbana y ambiental	Ejecución del Proyecto de Ciudades Anti Stress para el Ordenamiento del flujo vial y de obras públicas, contaminación sonora y gestión de áreas verdes, espacios aeróbicos, zonas de internet libre para sostenibilidad urbana y ambiental del distrito"	<ul style="list-style-type: none"><li>° Confección al 100% del Estudio Vial para el ordenamiento del flujo vial</li><li>° Implementación al 100% de nueva legislación distrital para controlar la contaminación sonora</li><li>° Implementación al 100% del programa de renovación de áreas verdes urbanas.</li><li>° Instalación de 36 mini gym en áreas verdes y zonas de esparcimiento vecinal</li></ul>



		° Instalación de libre conectividad internet - WiFi en 100% de los parques distritales.
<b>4.- DIMENSIÓN INSTITUCIONAL</b>		
Problema Identificado	Objetivo Estratégico (Solución al problema)	Meta (al 2022) (Valor)
1.Escaso nivel de transparencia y acceso ciudadano a la información	Ejecución del Proyecto de Gobierno Electrónico para ciudades participativas.	° Implementación al 100% del proyecto Gobierno Abierto y Ciudades Participativas, Trasparentes, Inteligentes e Inclusivas” con apoyo de la cooperación internacional
2.Escaso desarrollo de infraestructura institucional para desarrollo de políticas públicas municipales	Construcción de los proyectos de infraestructura institucional: Guardería Municipal, Casa Municipal del Adulto Mayor, Centro Cultural Municipal, Gimnasio Municipal y del Polideportivo Estadio Municipal.	° Construcción de 250m2 de infraestructura institucional para la Guardería Municipal ° Construcción de 500m2 de Infraestructura institucional para la Casa Municipal del Adulto Mayor ° Construcción de 250m2 de infraestructura institucional para el Centro Cultural Municipal ° Construcción de 400m2 de Infraestructura institucional y equipamiento al 100% para el Gimnasio Municipal ° Construcción del polideportivo Municipal Estadio de Futbol, mini futbol y pista atlética y otros deportes, con participación de la empresa privada.