



Plan de Gobierno
Municipalidad Provincial del Cusco
2019-2022

AGRO

*Elaborado por los profesionales del Movimiento Regional Agro y el
Colectivo Futuro*

Fotografía: CuscoSampo

¡Primero las personas!



Como Jerusalén, Roma, El Cairo o México, **en el Cusco** el pasado forma parte esencial del presente y a menudo lo reemplaza con la irresistible presencia de la historia. No hay espectáculo más impresionante que ver amanecer desde la plaza de Armas de la antigua ciudad, cuando despuntan en la imprecisa luminosidad del alba los macizos templos color ocre oscuro y los balcones coloniales, los techos de tejas, la erupción de campanarios y torres y, en todo el rededor, el horizonte quebrado de los Andes que circunda como una muralla medieval al que fue el orgulloso “ombligo del mundo” en tiempo de los incas.

Hay algo religioso y sagrado en el ambiente y uno entiende, según cuentan los primeros cronistas que visitaron la ciudad imperial y dejaron testimonio escrito de su deslumbramiento, que, en el pasado, quienes se acercaban al Cusco debían saludar con reverencia a quienes partían de allí, como si el haber estado en la capital del Incario les hubiera conferido prestigio, dignidad, una cierta nobleza. Ya en tiempos prehispánicos era una ciudad cosmopolita donde, además del quechua —el runa simi o lengua general— se hablaban todas las lenguas y dialectos del imperio. Hoy ocurre lo mismo, con la diferencia de que las lenguas que escucho a mí alrededor, en estas primeras horas mágicas del día, provienen del mundo entero, porque el turismo que invade Cusco a lo largo del año procede de los cuatro puntos cardinales.

Mario Margas Llosa

Cusco en el tiempo, El País, 11 de enero de 2015



Índice

1. <i>Introducción</i>	4
2. <i>Nuestro compromiso</i>	5
3. <i>Dimensión social</i>	6
4. <i>Dimensión económica</i>	14
5. <i>Dimensión ambiental</i>	19
6. <i>Dimensión institucional</i>	26
7. <i>Conclusiones</i>	32
8. <i>Matriz Resumen</i>	33

Nota de los autores

El presente documento ha sido elaborado considerando las cuatro dimensiones planteadas por el Jurado Nacional de Elecciones para la inscripción de candidaturas a las elecciones regionales y municipales 2018 (Social, Económica, Ambiental e Institucional). Se añadieron nueve ejes estratégicos que consideramos imprescindibles. Es importante considerar que la solución de problemas que aquejan a la población responde a soluciones sistémicas; por lo cual, las medidas aquí planteadas deben considerarse como insumos para la solución programática de los problemas.

Asimismo, es importante considerar que con las reformas implementadas en el Marco de Invierte.pe, el sector público trabaja con programaciones multianuales a los cuales los nuevos gestores municipales deben sujetarse y optimizar para el logro de los objetivos.

Finalmente, es importante dar a conocer que este documento constituye el primer entregable presentado por los profesionales del Movimiento Regional Agro y del Colectivo Futuro, desarrollado para la candidatura hacia la Municipalidad Provincial del Cusco; el mismo que por su propia naturaleza está sujeta a todos los estudios de viabilidad requeridos previos a su implementación.



Introducción

La provincia del Cusco, con una población aproximada de 450 095 habitantes¹ distribuidas en sus ocho distritos, es una de las principales provincias de la macro región sur y es considerada como ciudad cabeza de desarrollo regional, seguida de ciudades menores como Quillabamba y Sicuani y a nivel macro regional superior a ciudades como Puno y Abancay.

Actualmente la provincia debe prepararse para soportar impactos de carácter macro internos y externos, como la construcción del Aeropuerto Internacional en Chinchero y el acceso a recursos energéticos como la Planta de Fraccionamiento de Gas. Dados estos factores, Cusco remozará su rol y función a nivel macro regional, por tal motivo es necesario generar las condiciones necesarias para su desarrollo.

La ciudad enfrenta hoy al menos nueve graves problemas:

- La alta contaminación y suciedad, a la cual se suma la precariedad del sistema de control de la basura
- Una construcción deficiente de la ética, el respeto y la cultura ciudadana, que hacen de Cusco una ciudad infeliz²
- La violencia
- La corrupción
- La inseguridad
- La congestión vehicular relacionada con el transporte público y privado
- Una ciudad con escasas oportunidades de crecimiento para sus ciudadanos
- Persistencia de la pobreza y exclusión de comunidades rurales

Hacer frente a estos problemas y a la complejidad del desarrollo de una provincia altamente urbana, con presencia de comunidades rurales donde radican familias que aún atraviesan la pobreza y extrema pobreza, requiere de una dosis de imaginación y creatividad por parte de aquellos que la gobiernen.

Por lo tanto, visionar y concretar una ruta hacia EL FUTURO de la Provincia de Cusco se hace inevitable, sobre todo cuando ese futuro deseado puede ser construido por y para los ciudadanos cusqueños desde el presente.

¹ INEI, 2018 Mapa de Pobreza

² Yamamoto, J. M. (2016). The social psychology of Latin American. En Handbook of Happiness Research in Latin America (pp 31-49). DORDRECHT. Springer



Nuestros compromisos

1. Promover una ciudad limpia con bajos índices de contaminación
2. Promover una ciudad con cultura ciudadana, una **ciudad feliz** (Crear civilidad en la ciudad - Una sociedad basada en el respeto, solidaria e inclusiva)
3. Promover una ciudad con bajos índices de violencia
4. Derrotar la corrupción, la desconfianza y el pesimismo mediante transparencia e integridad
5. Crear seguridad para el ciudadano y atención oportuna en caso de emergencias
6. Ordenar y desaturar el transporte vehicular, desarrollar infraestructuras amables y sostenibles para la movilidad
7. Fomentar el emprendimiento, el fortalecimiento de negocios existentes, la formalización, el empleo, la productividad y competitividad de las empresas
8. Reducir la pobreza y exclusión de las comunidades rurales
9. Proporcionar una atención eficiente y de calidad al ciudadano

Cusco tiene todo el potencial para sobresalir y ser una ciudad ejemplo, sin embargo, necesita un gobierno que esté a la altura de lograr cumplir los objetivos por una sociedad incluyente, productiva y responsable. Una ciudad donde las instituciones sociales busquen el bien común de sus ciudadanos.



I. Dimensión Social

Cusco es una ciudad con un tejido social en proceso de consolidación. No nos podemos permitir que esta dinámica desaparezca. Lamentablemente, la región Cusco es una de las regiones donde la cantidad de pobres ha aumentado, la tasa de crecimiento de la pobreza fue de 4.8% (ENAH0 2017). A nivel provincial esta situación no dista de ser real, pues existen distritos con gran cantidad de familias que aun rozan la pobreza.

El mapa de pobreza³ estima que para el año 2007, el índice de desarrollo humano para la provincia fue de 0.59 (índice medio – bajo). Por otro lado el 7% del total de la población no tiene acceso a agua potable, el 8% no cuenta con servicio de desagüe, un porcentaje similar no tiene servicio de electricidad, el 24% de niños entre 0-12 años no asisten a la escuela y la tasa de desnutrición de niños entre 6-9 años fue de 17%.

El escaso interés y voluntad política para afrontar los complejos temas de salud y educación por parte de Alcaldes del pasado, ha sido evidente. Si bien la Municipalidad no cuenta con todas las competencias de estos sectores, tampoco se justifica que sea un mero espectador. Queremos un Cusco y un Alcalde que haga frente a las inequidades, que cuide de los niños, jóvenes, adultos y ancianos de nuestra ciudad.

³ Tomado de Memoria Anual 2014 – Municipalidad Provincial del Cusco

Definición de Problemas, Propuestas y Metas

EJE DE DESARROLLO HUMANO: EDUCACIÓN, SALUD Y BIENESTAR SOCIAL			
	 PROBLEMAS	 OBJETIVOS	 METAS
1	<p>Inadecuados hábitos alimenticios en la población que derivan en problemas de obesidad.</p> <p>Problemas de acceso a nutrición adecuada en algunos sectores de la población.</p>	<p>Promover cuotas de alimentación saludable (“superfoods”) en instituciones públicas, privadas y centros educativos, que incluya una certificación de alimentación saludable.</p> <p>Programa de Complemento Alimentario para niños y ancianos en vulnerabilidad en colaboración con el MIDIS</p>	<p>Elevar la calidad de vida y salud a través de mejores índices de nutrición saludable en la ciudad del Cusco.</p>
2	<p>Inadecuada atención e insuficiente infraestructura en centros de salud del Cusco</p>	<p>Promover un sistema de salud municipal accesible, de calidad y oportuno en alianzas estratégicas con operadores privados, instituciones públicas y sociedad civil</p> <p>Programa de prevención de enfermedades cotidianas en todos los centros educativos de la provincia en coordinación con el MINSA</p> <p>Programa de promoción y atención de la salud mental y adicciones</p>	<p>Mejorar los niveles de atención en salud para los ciudadanos cusqueños.</p>
3	<p>Insuficientes espacios públicos de lectura, investigación y debates</p>	<p>Modernizar las bibliotecas públicas y crear otras en diferentes puntos de la ciudad como centros de</p>	<p>Que los ciudadanos y jóvenes cusqueños tengan espacios adecuados para compartir y</p>

		<p>encuentro, discusión y emprendimiento, denominados "Tambos del Conocimiento y Emprendimiento" (infraestructura nueva o modernizando y adecuando la existente)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promoción de comunidades producción de cultura libre, investigación y conocimiento - Implementación de Paradas y Maratones de Lectura juveniles, así como coordinación para la mejora y descentralización de la Feria del Libro 	desarrollar sus conocimientos y proyectos
4	Deficiente aprendizaje de niños y jóvenes en los centros educativos de la ciudad. Asimismo, analfabetismo funcional en algunos sectores de adultos	<p>Impulsar programas de reforzamiento para los centros educativos con menor rendimiento en coordinación con el MINEDU</p> <p>Programa de aprendizaje extracurricular en Inglés, programación informática, ciencia y tecnología</p> <p>Coordinar y ampliar la red de vacaciones útiles en la provincia</p> <p>Programa de alfabetización funcional y conocimientos prácticos para adultos (ambulantes, comunidades, etc)</p>	Elevar los niveles de aprendizaje y conocimiento en los niños, jóvenes y adultos cusqueños
5	Falta de formación y oportunidades para jóvenes	Programa de capacitación técnica y promoción laboral "Talento Escondido" en	Mayor acceso y oportunidades hacia jóvenes cusqueños



	que no lograron un cupo en universidades o institutos	colaboración con el gobierno Regional y el MINTRA	
6	Deficiencias en el acceso y los servicios básicos en barrios y comunidades de la provincia	Programa de mejoramiento de infraestructura y servicios básicos de barrios y comunidades en coordinación con el gobierno Regional y el ministerio de Vivienda. Programa de instalación de servicios higiénicos y mejoramiento de cocinas en barrios y comunidades de la provincia del Cusco.	Cerrar brechas en infraestructura y servicios básicos en la provincia del Cusco
7	Existencia de casos de abandono de menores de edad y ancianos	Programa de tratamiento integral de casos de abandono de niños y adultos mayores, potenciando la presencia de la Beneficencia en colaboración con el MIDIS Programa de guarderías para niños, coordinando con las existentes y creando nuevas. Así como promover la instalación de lactarios en instituciones publicas y privadas.	Mejorar la calidad de vida de grupos en vulnerabilidad
EJE DE CULTURA, IDENTIDAD Y PATRIMONIO:			
8	Incapacidad de convivir en paz e inadecuada conducta en los espacios públicos. Escaso respeto por las normas y los valores compartidos por los habitantes.	Fomentar e incentivar la cultura ciudadana , las normas de convivencia, respeto en los espacios públicos a través de un programa integral de sensibilización y concienciación en cultura	Crear civilidad en la ciudad - Una sociedad basada en el respeto, solidaria e inclusiva dentro del marco del bien común, lograr el bienestar comunitario

		<p>ciudadana denominado “Las personas son primero”</p> <p>Fomentar y coordinar con los distintos programas de voluntariado en la provincia del Cusco, con soporte de la Beneficiencia</p>	
9	<p>Insuficientes espacios públicos para la difusión de la historia cusqueña, nacional e internacional. Falta de difusión de los museos y patrimonio histórico para los cusqueños y regiones cercanas.</p>	<p>Crear el programa de Cultura e Historia del Cusco que promueva la visita a museos, y centros culturales para todos los cusqueños cualquier día de la semana</p> <p>Crear un nuevo Lugar de la Memoria Republicana, Colonial e Incaica, que fomente la identidad y memoria histórica de los ciudadanos.</p> <p>Crear el Centro de Intercambio y enriquecimiento cultural para aprovechar la diversidad y culturas extranjeras</p>	<p>Fortalecer la identidad y cultura en los ciudadanos cusqueños, y fomentar el enriquecimiento cultural con influencias positivas de fuera</p>
10	<p>Insuficiente e inadecuado sistema de fortalecimiento y difusión cultural</p>	<p>Promover el posicionamiento de la ciudad como un centro nacional e internacional de eventos, conferencias, debates que permitan visibilizarnos como la capital latinoamericana del conocimiento y el emprendimiento</p> <p>Organizar un sistema de difusión cultural en coordinación con organizaciones públicas,</p>	<p>Una ciudad donde la cultura, las artes y el conocimiento tengan un lugar preponderante</p>

		<p>privadas y de la sociedad civil en música, arte, teatro, cine, moda, fotografía, bailes, danzas, etc. Y enlazarlo a los Tambos Culturales descentralizados que se crearan.</p> <p>Crear la Casa de las Artes donde se desarrollan parte de estos eventos. Modernizar la Casa de la Cultura. Asimismo, contar con infraestructura móvil para emplearlo en distintos espacios públicos</p> <p>Promover la iniciativa de “Embajadores de la Cultura Cusqueña” reconociendo a personas destacadas</p> <p>Generar espacios designados de arte urbano y pintura libre</p>	
<p>11</p>	<p>Incremento de los casos de violencia familiar, acoso contra los niños, mujeres y otros colectivos minoritarios. Aumento de los casos de bullying en los centros educativos. Casos de racismo en la ciudad del Cusco. Casos</p>	<p>Creación del programa Empodera-T, que permita dotar de capacidades de liderazgo, defensa y visibilización a las mujeres cusqueñas</p> <p>Creación de un programa de alerta temprana y atención del bullying en las escuelas, discriminación contra grupos minoritarios y atención y denuncia pública de casos de racismo de cualquier otra índole</p>	<p>Mujeres, niños y colectivos minoritarios con mayores capacidades para hacer frente a casos de violencia y acoso. Una ciudad respetuosa y libre de racismo</p>

		Creación de un programa que revalore el rol de las familias en sus diversas formas como núcleos de la sociedad, así como orientación sobre salud sexual y afectiva	
EJE DE OCIO, DEPORTE Y RECREACIÓN			
12	Insuficiente e inadecuados centros de recreación para jóvenes y adultos mayores.	<p>Crear los Tambos Deportivos descentralizados que contengan zonas de gimnasio, recreación de jóvenes y adultos y zonas de ejercitación para adultos mayores</p> <p>Programa de mantenimiento y seguridad de juegos infantiles en parques destinados a la niñez</p> <p>Poner en valor espacios públicos como parques, plazas, áreas verdes, etc., para la gastronomía, el arte, la música, la lectura, etc., favoreciendo la mezcla generacional.</p> <p>Coordinar y fortalecer la red de eventos deportivos en la provincia en deportes como fútbol, básquet, vóley y natación. Asimismo, promover otros deportes poco practicados como tenis de mesa, esgrima, judo, etc.</p>	Niños, jóvenes y adultos con alternativas de esparcimiento sano y seguro
13	Deficiente regulación de los centros de esparcimiento y diversión nocturnos	Regular los centros de esparcimiento y diversión en la provincia creando las	Zonas de diversión en Cusco con mayor seguridad y



¡Primero las personas!



		<p>zonas "Chéveres y seguras", que cuenten con suficientes elementos de seguridad. Y establezcan parámetros de respeto y responsabilidad para con los vecinos circundantes.</p> <p>Promover la llegada de grandes eventos artísticos, musicales y culturales y deportivos que doten de visibilidad, promoción y turismo a nuestra ciudad con la asesoría y promoción de EMUFEC</p>	menor incomodidad a los vecinos circundantes
--	--	---	--



II. Dimensión Económica

Cusco es turismo y comercio. Se debe potenciar mucho más estos sectores y desarrollar a la par otros para diversificar nuestro tejido productivo. Las estimaciones efectuadas por el INEI, indican que la principal actividad económica de la provincia es el comercio y servicios, que representa el 14,2 por ciento del Valor Agregado Bruto (VAB) de la región, seguido por manufactura que constituye el 13,0 por ciento; agricultura, caza y silvicultura el 12,5 por ciento; construcción el 11,5 por ciento; minería el 11,2 por ciento, y el 37,6 por ciento restante por las otras actividades económicas⁴.

Es evidente que los mayores atractivos turísticos del Cusco, están constituidos por el patrimonio arqueológico y cultural, que constituyen una fuente importante de ingresos económicos para la ciudad toda vez que la ciudad de Cusco es el emporio turístico más importante de la región.

No obstante, el Cusco puede ser más. El rol del Alcalde debe estar orientado a ello. Del presupuesto público de la provincia que ronda los 350 millones de soles anuales, apenas menos de la mitad se destina para infraestructura y proyectos. Ante ello, el rol del Alcalde debe evolucionar de ser un mero administrador de recursos que le entrega el estado y pasar a ser un promotor y un facilitador de las inversiones privadas cusqueñas, nacionales e internacionales (pequeñas, medianas y grandes), que generen riqueza, innovación, mayores empleos de calidad y recursos para cerrar brechas en infraestructura y servicios públicos.

⁴ Tomado de Memoria Anual 2014 – Municipalidad Provincial del Cusco



Definición de Problemas, Propuestas y Metas

EJE DE DESARROLLO ECONÓMICO (TURISMO, EMPLEO E INVERSIONES)			
	PROBLEMAS	OBJETIVOS	METAS
1	Limitada cantidad de inversiones privadas empresariales que redundan en menor cantidad y calidad de empleos	<p>Crear el centro de promoción municipal de inversiones privadas (CEPRI), en colaboración con PROINVERSION</p> <p>Facilitar los procesos de licencias y tasas para abrir negocios reduciendo tiempos y costos burocráticos.</p>	Aumentar los proyectos de inversión privada que generen innovación y empleos de calidad (agroindustria, metalmecánica, manufactura, etc.). Ser una de las ciudades del país más amigable y atractiva con la inversión responsable
2	Alta tasa de informalidad y negocios ambulantes que limita el crecimiento de los mismos	<p>Programa de formalización con oportunidades, facilitando y reduciendo tramites, costos y tiempo</p> <p>Promover que estas empresas sean proveedoras preferentes del municipio en adquisiciones menores</p> <p>Programa de permisos para el comercio ambulatorio en módulos fijos y móviles, promoviendo que se cumplan normas básicas de orden, higiene, y creando el padrón</p>	Fortalecer la creación del autoempleo regulado

		único de comercio ambulatorio	
3	Bajos niveles de calidad en la prestación de servicios provistos por el sector privado; en el sector turismo y en los dirigidos a la población cusqueña.	Implementar el Programa MYPECOMPETITIVA que capacite en temas de calidad y buenas prácticas en coordinación con PRODUCE e INDECOPI, que incluya una certificación " Made In Cusco ", que garantice estándares mínimos de calidad Programa de mejoramiento de infraestructura, servicios y calidad de atención de los mercados y centros de abasto de la provincia	Elevar el nivel de calidad de la provisión de bienes y servicios del sector privado
4	La ciudad no cuenta con un sistema de información que le permita saber en tiempo real el estado de las infraestructuras y servicios públicos	Desarrollar un sistema de información y monitoreo en tiempo real de la infraestructura y servicios públicos de la ciudad, que permita la oportuna atención y cierre de brechas, y un eficaz gasto de inversión pública	Que exista un monitoreo ciudadano y una atención oportuna para corregir deficiencias en las infraestructuras y servicios públicos
5	Ineficiente gestión de la empresa SEDACUSCO que genera inconvenientes en el servicio de agua potable y	Reorganización de SEDACUSCO , para dar paso a una gestión elegida por concurso público	Empresa SEDACUSCO convertida en una empresa que brinda un servicio de



¡Primero las personas!



	calidad del mismo, baja eficiencia empresarial y problemas para la expansión del servicio	transparente. Nueva Cultura empresarial de excelencia.	calidad, con buena cultura y eficiencia empresarial
6	Inconvenientes para una mayor consolidación de la empresa Municipal Caja Cusco	Fortalecimiento de la Caja Cusco , fomentando su consolidación y nuevos rubros del negocio financiero. Seguir siendo la palanca microfinanciera de los pequeños y medianos empresarios del Cusco	Mayor reconocimiento de la población como la institución financiera preferida de los cusqueños. Profundización de la cultura y eficiencia empresarial
7	La ciudad no cuenta con un organismo impulsor de la innovación y el emprendimiento en la provincia de Cusco	Creación del centro de Innovación y promoción del Emprendimiento , que coordine y colabore con los distintos actores del sector Creación de un programa Capital Semilla para jóvenes emprendedores, donde se brindará capacitación y financiamiento para dar el primer impulso inicial a los nuevos negocios Creación del programa de apoyo a los inventores y desarrolladores de proyectos que generen productos con valor agregado y	Una mayor participación de los jóvenes en iniciativas de negocios innovadores. Asimismo, promoción de inventos y proyectos que impacten positivamente en la comunidad



		externalidades positivas para la comunidad	
EJE DE GESTIÓN DEL TERRITORIO, URBANISMO Y VIVIENDA			
8	El inadecuado crecimiento urbano en la ciudad del Cusco que genera problemas de seguridad, accesibilidad y calidad de vida.	Crear un programa de expansión urbana sostenible en coordinación con las instituciones públicas, prestadoras de servicios básicos y barrios organizados	Lograr un crecimiento urbano planificado y ordenado
9	La administración de licencias y permisos de construcción es muy burocrática en cuanto a tiempos y recursos.	Crear un programa de licenciamiento ágil en la construcción de viviendas, edificios y otros proyectos de construcción	Una mayor inversión privada en el sector construcción y su generación de empleo consecuente. Además, mejorar los sistemas de planificación urbana en la ciudad.
10	Concentración de oferta turística de alojamientos en el centro histórico, así como de otro tipo de negocios	Fomentar la construcción de los nuevos hoteles y hospedajes en las zonas altas del Cusco, que permita que se aprovechen como miradores y genere mayor inversión en su construcción Contar con un sistema en ágil y sencillo de Información Catastral y Zonificación de usos de suelo para índole económica y comercial	Descentralización de la oferta turística de alojamientos del centro histórico y de otros tipos de negocios



III. Dimensión Ambiental

La contaminación pone en peligro la capacidad de la naturaleza para satisfacer nuestras necesidades y de las futuras generaciones. El problema de la basura es álgido en la provincia del Cusco, el botadero de la ciudad ha llegado a formar una montaña con más de un millón 480 mil toneladas de desechos⁵. Por otro lado, solo el 18% de los ciudadanos pagan el tributo de limpieza pública. La contaminación visual y auditiva también se ha incrementado; el ruido de las bocinas, los aviones y las nuevas construcciones pueden provocar ansiedad y stress.

De otro lado, el parque automotor ha crecido bastante en nuestra ciudad. El caos que se genera en hora punta en el transporte público y privado hace perder muchas horas-hombre a las personas. Horas que podrían dedicar a actividades mas productivas o edificantes.

Quedan dos caminos, o quedarse de brazos cruzados hasta que los desechos, la contaminación y el caos vehicular nos sepulsen y enloquezcan, o comenzar el largo camino de acciones concretas contra la contaminación, la generación de una nueva cultura ambiental que garantice nuestra sostenibilidad y la promoción de un transporte público seguro, rápido y cómodo para todos.

⁵ <http://www.americatv.com.pe/noticias/actualidad/cusco-problema-basura-critico-ciudad-imperial-n244749>

Definición de Problemas, Propuestas y Metas

EJE DE GESTIÓN AMBIENTAL Y LIMPIEZA			
	 PROBLEMAS	 OBJETIVOS	 METAS
1	Inadecuada política sobre contaminación y gestión de los residuos sólidos en el ámbito urbano y rural de la ciudad del Cusco	<p>Relanzar la planta de reciclaje de residuos sólidos, articulando a los recicladores informales, y dotándoles de los elementos básicos de trabajo</p> <p>Campaña sensibilización para la segregación y reciclaje de residuos comunes e instalación de puntos ecológicos para el reciclaje de elementos peligrosos y basura electrónica</p> <p>Programa de incentivos y premios a instituciones educativas que logren reciclar plásticos y papeles</p> <p>Programa de combate a ruidos molestos, protección contra la radiación UV y control de plagas</p>	Un Cusco limpio y que gestiona su basura eficientemente y garantizando su sostenibilidad ambiental.

		<p>Programa de agricultura urbana, orientada a promover el cultivo de vegetales y reciclaje de desechos orgánicos.</p> <p>Mejorar el cobro del servicio de limpieza pública a través de bodegas y pequeños comercios</p>	
2	Falta de control sobre la tenencia y responsabilidad de mascotas. Así como políticas que eviten maltratos y abandonos	<p>Registro único de propietarios de animales domésticos y multar a propietarios de animales que dejen desechos en áreas verdes, calles, plazas, etc.</p> <p>Implementar un hogar para animales que permita el control de natalidad, enfermedades y promueva redes de adopción de mascotas</p> <p>Regular la tenencia de animales peligrosos como pitbulls, dogos, etc.</p>	Adecuado sistema de control de animales domésticos que fomenta la tenencia responsable
3	Deficiente gestión de áreas verdes en el área urbana y rural del Cusco	Programa de arborización , reposición y gestión conjunta de las áreas verdes	Una ciudad con un nivel adecuado de áreas verdes y vegetación



		<p>con los vecinos y barrios organizados</p> <p>Promover la colocación de plantones con especies nativas en las escuelas e instituciones públicas y privadas</p>	
4	Inexistente promoción de energías renovables	Programa de promoción de instalación de paneles solares u otras fuentes de energía renovable en las viviendas	Mayor numero de viviendas que apuestan por energías renovables
5	Deficiente gestión del tratamiento de las aguas servidas y desagües	<p>Campaña sobre la no saturación de los desagües y riberas de los ríos con residuos sólidos</p> <p>Ejecucion de la segunda etapa de las plantas de tratamiento de aguas residuales que permita descontaminar paulatinamente el rio Huatanay y otros afluentes, así como reutilizar estas aguas para el riego tecnificado de áreas verdes</p>	Lograr una ciudad con un sistema eficaz en el tratamiento de sus aguas servidas

EJE DE TRANSPORTE Y MOVILIDAD			
6	<p>Inadecuado sistema de transporte público en la ciudad</p>	<p>Estudiar la implementación de vías exclusivas para el transporte público de pasajeros, y la posibilidad de establecer troncales y ramales</p> <p>Fortalecer el sistema público de transporte de pasajeros con buses de 2 niveles ampliando la capacidad de transporte.</p> <p>Crear un sistema de pago único del servicio de transporte público con tarjetas electrónicas</p> <p>Renovar y mejorar el Terminal Terrestre de pasajeros de la provincia del Cusco</p> <p>Programa de formalización de los diferentes terminales informales de transporte interprovincial, según criterios de espacio y seguridad</p>	<p>Una ciudad con menos tráfico y contaminación</p> <p>Contar con un sistema de transporte eficaz en calidad y tiempo</p>

<p>7</p>	<p>Deficiente política de promoción de vehículos no motorizados y respeto a la movilidad de peatones</p>	<p>Crear un circuito de ciclovías en la ciudad, así como un Programa de Bicicletas Públicas de préstamo gratuito y ubicables a través de una aplicación</p> <p>Continuar con la peatonalización de algunas zonas de la ciudad, incorporando zonas de descanso y lectura</p> <p>Programa de baños públicos en la ciudad, instalando algunos de ellos en puntos estratégicos y coordinando un listado de los existentes</p> <p>Programa de señalización inteligente y mejora del alumbrado público en zonas de tránsito peatonal</p>	<p>Una ciudad amable con los peatones y promotora de los vehículos alternativos</p>
<p>8</p>	<p>Deficiente regulación del transporte privado y falta de nuevas vías alternas para mejorar la fluidez del tráfico</p>	<p>Estudiar la posibilidad de implementar sistemas de restricción de pico y placa para vehículos privados</p> <p>Instalar dispositivos de foto papeletas para</p>	<p>Una mayor fluidez del tráfico vehicular privado en determinadas zonas de la ciudad</p>



	<p>desincentivar el exceso de velocidad y prevenir accidentes</p> <p>Campaña de sensibilización “La Calle no es tu cochera”, para desincentivar el estacionamiento indebido y excesivo en las calles</p> <p>Estudiar la posibilidad de crear en colaboración con el sector privado zonas de estacionamiento subterráneo</p> <p>Estudiar y coordinar con el gobierno Regional y el MTC obras viales como la Vía Expresa, Vía de Evitamiento, Av., Collasuyo. Estudiar la posibilidad de crear anillos viales con túneles y pasos a desnivel, etc.</p>	
--	---	--



IV. Dimensión Institucional

Los niveles de organización vecinal en la ciudad del Cusco son absolutamente inadecuados o débiles haciendo que los espacios y problemas públicos de la ciudad no cuenten con el impulso necesario para su solución. Por ejemplo, la mayoría de las jóvenes no asisten a las reuniones que se convocan en sus distritos y barrios.

La seguridad y el orden se han deteriorado. Las emergencias no cuentan con un sistema de atención rápida y oportuna. Atender todo esto requiere el aporte de los directamente afectados por estos problemas; por lo cual, resulta absolutamente indispensable empoderar e impulsar la organización vecinal de nuestra ciudad.

Por otro lado, una de las demandas ciudadanas más notorias es la transparencia y la aplicación de políticas anticorrupción eficaces. En los últimos meses, hemos asistido con estupefacción al destape de severos casos de corrupción en el país. Ante lo cual, la vieja clase política parece no reaccionar ni dar gestos de regeneración, tan solo atrincherarse en sus caducos modos de actuación ética y política.

Solo queda un camino. Regenerar nuestras instituciones con medidas que aparten las prácticas corruptas de la gestión pública. Y atender también la sensación de inseguridad que se va acrecentando en la ciudad. De esta manera recuperar la confianza de la ciudadanía por doble partida: en la transparencia del municipio y en su capacidad para combatir el crimen.

EJE DE INSTITUCIONALIDAD, TRANSPARENCIA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

	 PROBLEMAS	 OBJETIVOS	 METAS
1	Insuficiente e inadecuada organización en los barrios de la ciudad que genera el abandono de lugares públicos e inadecuada convivencia vecinal	Creación del programa Mi Barrio Organizado para impulsar las iniciativas de los vecinos, dar incentivos y consensuar la solución integral de los problemas que los aquejan: limpieza, seguridad, convivencia, etc.	Contar con vecinos y barrios articulados que contribuyan a la solución integral de los problemas de la ciudad
2	Deficientes políticas y medidas para garantizar la transparencia en la institución municipal Excesiva burocratización de los trámites municipales	Programa de datos abiertos , que implique que cualquier dato generado en la municipalidad debe ser compartido en el portal web del Municipio sin restricción alguna a ningún ciudadano (procesos, contrataciones, estudios, base de datos, etc.) Rendición trimestral de todos los procesos y proyectos del municipio. En una comparecencia obligatoria del Alcalde y funcionarios principales Creación del Buzón anticorrupción , para	Posicionar a la Municipalidad del Cusco como la mejor institución regional de gobierno abierto y transparente

		<p>denunciar casos de corrupción de manera protegida y eficaz</p> <p>Creación de un sistema único de tramites que permita realizar la mayoría de los trámites municipales y solicitudes vía web y una aplicación</p>	
<p>3</p>	<p>Deficiente gestión de los procesos de contrataciones de obras, bienes, servicios y personal en el municipio</p>	<p>Contratar una empresa privada especializada para los procesos de contratación de personal. Se priorizará a los mejores cuadros profesionales de universidades e institutos</p> <p>Los procesos de menor cuantía y adjudicación directa del municipio se harán a través de procesos en tiempo real. Cualquier empresa podrá enviar cotizaciones y solicitar participar de los procesos</p> <p>Para el caso de procesos medianos y grandes a través del SEACE, se establecerán veedurías ciudadanas y de la</p>	<p>Elevar la eficiencia y transparencia de los procesos de selección y adjudicación en la Municipalidad del Cusco</p>

		<p>sociedad civil. Asimismo, se presentará la información actualizada en tiempo real de manera clara, sencilla y precisa.</p>	
4	<p>Deficiencias en los mecanismos de participación ciudadana y colaboración con instituciones públicas, privadas y de la sociedad civil</p> <p>Falta de incentivos que promuevan a los buenos contribuyentes</p>	<p>Reingeniería de los mecanismos del presupuesto Participativo, que promueva una mayor participación física y virtual de los ciudadanos</p> <p>Creación del Centro de Políticas Públicas Municipales, en la que participen las universidades, centros de investigación, gremios, sector privado y sociedad civil</p> <p>Creación del Centro Cusco Lab, que propulse hackatones de programación para mejorar los servicios públicos y promover el desarrollo el software libre</p> <p>Implementar un sistema de generación de propuestas vía web y aplicación, las mejores deberán ser discutidas por el Consejo Municipal y tomadas</p>	<p>Elevar los niveles de participación ciudadana en los procesos de presupuesto participativo, toma de decisión y formulación de políticas publicas</p>



		<p>en cuenta por el equipo Ejecutivo</p> <p>Programa Ciudadanos al Día, que recompensara a las personas que estén al día con sus tributos con premios y descuentos.</p>	
EJE DE SEGURIDAD Y EMERGENCIAS			
5	<p>Deteriorados niveles de seguridad ciudadana e inadecuado sistema de vigilancia.</p>	<p>Ampliar la red de monitoreo videovigilancia y centros de control: cámaras, parlantes, drones y puntos de emergencia en puntos neurálgicos.</p> <p>Desarrollar el Programa Barrio seguro que implica el trabajo cooperativo de ciudadanos, policía y serenos; y promover la adquisición de kits de cámaras de seguridad a costos preferenciales.</p> <p>Crear una Unidad de Inteligencia, en coordinación con la PNP, que permita conjugar inteligencia, tecnología y fuerzas</p>	<p>Mejorar los niveles de seguridad pública en las zonas urbanas y comunidades en la provincia del Cusco</p>



¡Primero las personas!



6	Deficiente sistema de atención de emergencias en las zonas urbanas y comunidades de la provincia del Cusco	Estudiar la posibilidad de crear la Central Única de atención de emergencias y desastres (policía, bomberos, ambulancias, defensa civil, etc.) Programa de capacitación en escuelas, instituciones públicas, privadas, etc., sobre primeros auxilios , atención y respuesta en caso de desastres.	Mejorar los niveles de respuesta y atención oportuna en caso de urgencias, emergencias y desastres
---	--	--	--



V. Conclusiones

¡Primero las personas! y un Gobierno Abierto, serán los dos ejes fundamentales de nuestra gestión municipal que buscará por todos los medios disponibles elevar el nivel de vida de los habitantes de la ciudad del cusco, así como su felicidad.

El acceso a una educación de calidad es el principal instrumento para elevar y fortalecer las oportunidades de desarrollo de la ciudadanía, por lo cual, resulta indispensable que el sector público despliegue su esfuerzo por asegurar su buen funcionamiento.

No existe situación de mayor vulnerabilidad de una persona y familia que aquella en la que un miembro es afectado por problemas de salud; por lo cual, resulta indispensable que el sector público se constituya en un soporte que asegure el acceso oportuno y eficiente en la prestación de servicios básicos de salud.

El acceso al agua potable, la seguridad y un medio ambiente en condiciones óptimas son condiciones necesarias para asegurar que los ciudadanos alcancen un nivel aceptable de vida.

El fortalecimiento de la actividad privada de la ciudad resulta primordial por la generación de empleo, en este objetivo, el sector turismo juega un rol fundamental; por lo cual, el Municipio debe asumir el liderazgo en su crecimiento, innovación y mejoramiento de la calidad.

Finalmente, para alcanzar todos los objetivos sociales, resulta indispensable despertar las fuerzas ciudadanas que coadyuven a los esfuerzos de la Municipalidad Provincial del Cusco.

El reto para los cusqueños de esta generación es recuperar el liderazgo perdido, que permita a la ciudad mostrar al resto del país la senda del desarrollo.

Matriz Resumen

DIMENSION SOCIAL		
EJE DE DESARROLLO HUMANO: EDUCACIÓN, SALUD Y BIENESTAR SOCIAL		
PROBLEMA	OBJETIVO ESTRATEGICO	META AL 2022
Inadecuada e insuficiente dotación de los servicios de salud, educación y bienestar social que generan limitaciones en el desarrollo humano de los ciudadanos de la provincia del Cusco	Implementación de programas de salud municipal accesible y alimentación saludable. Asimismo, impulsar la implementación de Tambos del Conocimiento y Emprendimiento y fortalecer una red bienestar social para grupos vulnerables.	Elevar la calidad de vida de los ciudadanos cusqueños a través de la dotación oportuna y eficiente de servicios de salud, educación y bienestar social
EJE DE CULTURA, IDENTIDAD Y PATRIMONIO		
PROBLEMA	OBJETIVO ESTRATEGICO	META AL 2022
Escaso respeto por los valores de la cultura ciudadana. Insuficientes espacios e inadecuado sistema de difusión cultural e incremento de casos de violencia y acoso contra grupos vulnerables	Fomentar la cultura ciudadana (“Las personas son primero”). Crear espacios de difusión cultural, como el Museo de la Memoria y la Casa de las Artes. Posicionar a la ciudad como la capital latinoamericana de eventos culturales. Crear el programa Empodera-T, para luchar contra el acoso, violencia bullying y racismo	Ser una ciudad basada en el respeto, solidaria e inclusiva, donde la cultura, las artes y el conocimiento tengan un lugar preponderante. Ser una ciudad libre de acoso bullying y racismo
EJE DE OCIO, DEPORTE Y RECREACIÓN		
PROBLEMA	OBJETIVO ESTRATEGICO	META AL 2022
Insuficiente e inadecuados centros de recreación para jóvenes y adultos mayores. Deficiente regulación de los centros de esparcimiento y diversión nocturnos	Crear los Tambos Deportivos descentralizados. Implementar un programa de mantenimiento de juegos infantiles. Poner en valor espacios públicos para la gastronomía, el arte, la música, la lectura, etc. Fortalecer la red de eventos deportivos Promover la llegada de grandes eventos artísticos y culturales	Niños, jóvenes y adultos con alternativas de esparcimiento sano en la provincia del cusco
DIMENSION ECONOMICA		
EJE DE DESARROLLO ECONÓMICO (TURISMO, EMPLEO E INVERSIONES)		
PROBLEMA	OBJETIVO ESTRATEGICO	META AL 2022
Limitada promoción de la inversión privada. Alta tasa de informalidad y negocios ambulantes. Falta de un	Crear el centro de promoción de inversiones. Reducir trabas burocráticas a los negocios. Formalizar el comercio	Elevar los niveles de inversión privada. Fortalecer la creación del autoempleo regulado. Elevar la participación de los

sistema en tiempo real sobre el estado de infraestructuras y servicios públicos. Inconvenientes en la gestión de las empresas municipales	ambulatorio en módulos fijos y móviles. Desarrollar un sistema de monitoreo de la infraestructura y servicios públicos. Crear centro de emprendimiento y dotar capital semilla a jóvenes. Reingeniería en las empresas municipales	jóvenes en iniciativas de negocios innovadores. Mejorar Que el control ciudadano sobre el estado de los bienes y servicios públicos
EJE DE GESTIÓN DEL TERRITORIO, URBANISMO Y VIVIENDA		
PROBLEMA	OBJETIVO ESTRATEGICO	META AL 2022
Crecimiento urbano desordenado que genera problemas de seguridad, accesibilidad y calidad de vida. Emisión de licencias y permisos de construcción costosa y burocrática. Concentración de alojamientos en el centro histórico, así como de otro tipo de negocios	Crear un programa de expansión urbana sostenible. Crear un programa de emisión ágil de licencias de construcción. Fomentar la construcción de nuevos hoteles en las zonas altas de la ciudad. Contar con un sistema de Información Catastral y de Zonificación de usos de suelo de índole económica y comercial	Lograr un crecimiento urbano planificado. Generar mayor inversión del sector construcción. Descentralizar la oferta turística de alojamientos del centro histórico y de otros tipos de negocios
DIMENSION AMBIENTAL		
EJE DE GESTIÓN AMBIENTAL Y LIMPIEZA		
PROBLEMA	OBJETIVO ESTRATEGICO	META AL 2022
Inadecuada política sobre contaminación y gestión de los residuos. Falta de control sobre la tenencia y responsabilidad de mascotas. Deficiente gestión de áreas verdes. Inexistente promoción de energías renovables. Deficiente gestión del tratamiento de las aguas servidas y desagües	Relanzar planta de reciclaje municipal y articular a recicladores informales. Programa de segregación de residuos en viviendas e instalación de puntos ecológicos. Creación de casa hogar para animales en abandono y esterilizaciones. Ampliación de las plantas de tratamiento de aguas residuales	Un Cusco limpio y que gestiona su basura eficientemente y garantizando su sostenibilidad ambiental. Adecuado sistema de control de animales domésticos que fomente la tenencia responsable. Lograr una ciudad con un sistema eficaz en el tratamiento de sus aguas servidas
EJE DE TRANSPORTE Y MOVILIDAD		
PROBLEMA	OBJETIVO ESTRATEGICO	META AL 2022
Inadecuado sistema de transporte público en la ciudad. Deficiente política de promoción de vehículos no motorizados y respeto a la movilidad de peatones. Deficiente regulación del transporte privado y falta de nuevas vías alternas para mejorar la fluidez del tráfico	Implementar vías exclusivas y pago electrónico para el transporte público. Programa de Ciclovías y bicicletas públicas gratuitas. Continuar con la peatonalización de zonas de la ciudad. Instalar dispositivos de fotopapeletas. Estudiar la posibilidad de crear estacionamientos subterráneos, túneles y pasos a desnivel.	Una ciudad con menos tráfico y contaminación. Contar con un sistema de transporte eficaz en calidad y tiempo. Una ciudad amable con los peatones y promotora de los vehículos alternativos. Una mayor fluidez del tráfico vehicular privado en determinadas zonas de la ciudad

DIMENSION INSTITUCIONAL		
EJE DE INSTITUCIONALIDAD, TRANSPARENCIA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA		
PROBLEMA	OBJETIVO ESTRATEGICO	META AL 2022
Inadecuada organización en los barrios. Deficientes políticas para garantizar la transparencia de la gestión. Excesiva burocratización de los trámites municipales. Deficiente gestión de los procesos de licitaciones y contrataciones. Deficiencias en los mecanismos de participación ciudadana	Creación del programa Mi Barrio Organizado. Programa de datos y gobierno abierto. Creación del Buzón anticorrupción. Creación de un sistema único de tramites municipales. Los procesos y licitaciones presentadas en tiempo real. Reingeniería del presupuesto Participativo. Creación del Centro de Políticas Públicas Municipales. Creación del Centro Cusco Lab para promover el software libre. Programa de incentivos Ciudadanos al Día para buenos contribuyentes.	Contar con barrios articulados. Posicionar a la Municipalidad del Cusco como la mejor institución regional de gobierno abierto y transparente Eleva la eficiencia y transparencia de los procesos de selección y adjudicación. Eleva los niveles de participación en el presupuesto participativo
EJE DE SEGURIDAD Y EMERGENCIAS		
PROBLEMA	OBJETIVO ESTRATEGICO	META AL 2022
Deteriorados niveles de seguridad ciudadana e inadecuado sistema de vigilancia. Deficiente sistema de atención de emergencias en las zonas urbanas y comunidades de la provincia del Cusco	Ampliar la red de videovigilancia y monitoreo con drones. Impulsar el Programa Barrio seguro Crear una Unidad de Inteligencia contra el crimen. Estudiar la posibilidad de crear la Central Única de atención de emergencias (PNP, bomberos, ambulancias, INDECI, etc.) Programa de capacitación sobre primeros auxilios y respuesta en caso de desastres.	Mejorar los niveles de seguridad pública en las zonas urbanas y comunidades en la provincia del Cusco. Mejorar los niveles de respuesta y atención oportuna en caso de urgencias, emergencias y desastres